

INFORMATIONS FINANCIERES DU PREMIER TRIMESTRE 2019

- **Chiffre d'affaires de 1 664 millions d'euros au premier trimestre 2019, en croissance organique de +7,7%¹ par rapport au premier trimestre 2018**
- **Activités de câbles et fils² en croissance organique de +10,1% reflétant un début d'exercice dynamique**
- **Contraction marquée des activités de Haute tension et Projets (-8,0%) reflétant la faiblesse de la charge industrielle dans le secteur terrestre (-21,1%) et la conséquence attendue du déroulé des projets (-2,4%) dans le secteur sous-marin**
- **Progrès du plan « New Nexans » en ligne avec les attentes notamment avec le lancement effectif du programme de transformation SHIFT**

Paris La Défense, le 2 mai 2019 – Nexans annonce un chiffre d'affaires pour le premier trimestre 2019 de 1 664 millions d'euros, contre 1 538 millions d'euros au premier trimestre 2018. À cours des métaux constants³ le chiffre d'affaires s'élève à 1 110 millions d'euros en croissance organique de +7,7% par rapport au premier trimestre 2018.

Le carnet de commandes bien orienté dans toutes les zones depuis le début de l'année se traduit comme suit dans les différents métiers :

- Le segment Bâtiments et Territoires poursuit sur les niveaux de fin 2018 et présente une croissance organique de +14,5%. Les ventes de câbles de basse tension pour le bâtiment progressent dans toutes les zones géographiques (+17,0%). Les ventes aux opérateurs d'énergie (câbles et accessoires) suivent la même tendance avec une croissance organique de +11,8%.
- L'activité de Haute tension et Projets présente un recul de -8,0%. Le premier trimestre étant marqué par un faible niveau de chiffre d'affaire en haute tension terrestre, où le projet de fermeture du site de Hanovre a été annoncée en janvier 2019.
- Le segment Télécommunications et Données présente une croissance de +7,2% portée par la dynamique croissante dans le marché des infrastructures télécom (+16,1%) et dans une moindre mesure, par l'inflexion positive des ventes de câbles spéciaux sous-marins (+7,2%). L'activité de câbles et systèmes LAN a du mal à redémarrer. La contraction organique y est de -0,6%, la reprise aux Etats-Unis ne compensant que partiellement la baisse de volumes en Europe et en Asie-Pacifique.

¹ Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2019 à données comparables correspond au chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, retraité des effets de change et de périmètre. Sur le chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, les effets de change s'élèvent à +5 millions d'euros et les effets de périmètre à -2 millions d'euros.

² Les câbles et fils désignent toutes les activités hors Haute tension et Projets.

³ Pour neutraliser l'effet des variations des cours des métaux non ferreux et mesurer ainsi l'évolution effective de son activité, Nexans établit également son chiffre d'affaires à cours du cuivre et de l'aluminium constants.

- Enfin, les ventes de câbles industriels progressent de +1,9% se décomposant en +4,5% pour les harnais automobiles et +0,1% pour les autres câbles industriels. Les performances sont solides dans les activités de câbles miniers, d'automatismes et éoliens.

Commentant l'activité du premier trimestre 2019, Christopher Guérin, Directeur Général a déclaré :

« Ce premier trimestre 2019 marque le véritable démarrage du plan « New Nexans » lancé en novembre dernier. Le plan de transformation se déploie de manière conforme aux prévisions et nous en attendons un effet mesurable dès le premier semestre. En ce qui concerne la croissance du premier trimestre, elle résulte en premier lieu d'un effet de base favorable et ne se fait pas au détriment de la marge. Cette tendance devrait renforcer à court et moyen terme notre capacité à augmenter les prix sur une partie de nos activités. »

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE PAR METIER

(en millions d'euros)	T1 2018	T1 2019	Croissance organique T1 2019 vs T1 2018	Croissance organique T1 2019 vs T4 2018
	À cours des métaux constants	À cours des métaux constants		
Bâtiment & Territoires	396	455	+14,5%	-0,2%
Haute tension & Projets	137	126	-8,0%	-20,1%
Télécommunication & Données	121	132	+7,2%	+3,4%
Industrie & Solutions	291	296	+1,9%	+5,4%
Autres	82	101	+22,0%	+29,6%
Total Groupe	1 028	1 110	+7,7%	+0,9%

Bâtiment & Territoires

L'activité Bâtiments et Territoires affiche un chiffre d'affaires en croissance organique de +14,5% et ressort à 455 millions d'euros à cours des métaux constants (709 millions d'euros à cours des métaux courants) pour le premier trimestre 2019.

Les **câbles d'énergie destinés aux bâtiments** présentent une croissance organique de +17,0% avec des évolutions à deux chiffres dans toutes les zones géographiques.

- L'Europe (+17,1%) demeure au niveau élevé de fin 2018, les pays du Nord bénéficient d'un bon démarrage sur les activités de chantiers.
- L'Asie-Pacifique (+18,1%) se situe également dans la continuité de 2018, avec une dynamique toujours positive en Australie.
- En Amérique du Nord (+10,4%), le Groupe progresse au Canada mais reste stable aux Etats-Unis.
- Dans la zone Moyen-Orient/Afrique (+19,7%), la demande est soutenue en Afrique du Nord principalement au Maroc et en Côte d'Ivoire alors que les autres pays (Turquie et Liban) connaissent un début d'année en retrait.
- Enfin en Amérique du Sud, les ventes progressent de +20,5% grâce aux initiatives commerciales mises en place dans les différents pays de la zone.

Les ventes de **câbles et accessoires de distribution** affichent une croissance organique de +11,8% au premier trimestre de 2019. Les tendances apparaissent positives dans l'ensemble des zones géographiques.

En Europe, les ventes de câbles aux opérateurs d'énergie affichent une croissance organique de +7,7% grâce à la prise de quelques projets, notamment en Suisse et dans les pays nordiques. Une baisse de volume est néanmoins constatée en France et en Italie. Les ventes d'accessoires suivent cette même tendance avec une progression de +7,3% par rapport au premier trimestre 2018.

Les zones Amérique du Nord et Amérique du Sud montrent une inversion de tendance par rapport à 2018. Après un premier trimestre 2018 difficile en Amérique du Nord (-24,8%), le premier trimestre 2019 fait ressortir une croissance organique de +13,2%. En Amérique du Sud, après un recul organique de -19,4% au premier trimestre 2018, la croissance organique atteint +44,0% en 2019, poussée par un contrat important de lignes aériennes au Brésil et par la reprise de l'activité au Pérou.

Enfin les zones Asie-Pacifique et Moyen-Orient/Afrique s'inscrivent en croissance organique de respectivement +6,1% et + 9,4%, sous les effets principaux de la poursuite des progressions en Nouvelle-Zélande, et du redémarrage des ventes au Liban. Cette dernière progression compense largement l'effet de la baisse des investissements au Ghana due à la privatisation en cours de l'opérateur d'énergie.

Haute tension & Projets

L'activité Haute tension et Projets présente un chiffre d'affaires de 136 millions d'euros à cours des métaux courants et 126 millions d'euros à cours des métaux constants au premier trimestre 2019. Ceci correspond à un repli organique de -8,0% par rapport à la même période en 2018.

La situation demeure difficile pour le segment de **haute tension terrestre** qui accuse une baisse de -21,1% due à la faiblesse de la charge industrielle. Le projet de fermeture du site de production de Hanovre a été annoncée fin janvier impactant la productivité et retardant l'avancement des deux principaux projets en carnet sur le site.

L'activité de **haute tension et projets sous-marins** poursuit son exécution sans faute des projets. En revanche, le planning des ces derniers et notamment Nordlink, positionne le démarrage des phases importantes d'installation au deuxième trimestre. Le chiffre d'affaires affiche ainsi une réduction organique de -2,4% par rapport au premier trimestre 2018, impact de l'immobilisation du navire Skagerrak en début 2019 en raison du planning d'installation.

Le Groupe constate par ailleurs que l'activité de cotation demeure dynamique avec un nombre important de projets en cours d'adjudication notamment en Europe.

Télécommunication & Données

Le chiffre d'affaires de l'activité Télécommunication et Données s'élève à 147 millions d'euros à cours des métaux courants et à 132 millions d'euros à cours de métaux constants, soit une croissance organique de +7,2% par rapport au premier trimestre 2018.

L'activité de **câbles et systèmes LAN** s'inscrit en décroissance organique de -0,6%. La situation est contrastée selon les destinations géographiques. En Amérique du Nord, où un chantier a été engagé fin 2018 pour recentrer l'activité sur son cœur de métier, la croissance est positive (+3,5%) tirée par les fournitures de câbles cuivre. En Europe et en Asie-Pacifique, en revanche, le retrait est respectivement de -4,5% et -11,9%. En Chine, cependant, Nexans a obtenu un premier succès commercial avec un opérateur important dans le domaine des solutions précâblées pour centres de données.

Les **ventes aux opérateurs de télécommunication** progressent de +16,1%. Après un premier trimestre 2018 impacté par des tensions dans l'approvisionnement en fibre optique, l'Europe affiche une croissance de +15,3%. La demande s'accroît en câbles de fibre optique et accessoires en France et en Belgique.

Le segment des **télécommunications spéciales** (sous-marines) enregistre une croissance organique de 7,2%.

Industrie & Solutions

L'activité Industrie et Solutions présente un chiffre d'affaires de 350 millions d'euros à cours des métaux courants au titre du premier trimestre 2019 et à 296 millions d'euros à cours de métaux constants, soit une croissance organique de +1,9%. Cette évolution est portée par la progression des ventes de harnais automobiles de +4,5%.

Le segment Transport affiche une croissance organique de +2,0% :

- Les faisceaux automobiles continuent leur progression (+4,5%) grâce à la demande soutenue en câbles pour camions en Amérique du Nord qui compense la baisse de volumes des voitures en Chine.
- Les autres câbles pour automobiles et aéronautiques connaissent une dynamique positive.
- Les câbles ferroviaires (-5,8%) présentent des évolutions contrastées d'un pays à un autre. Tandis que l'activité ralentit en France et en Australie, l'Allemagne et la Chine font face à une demande accrue.
- Après un quatrième trimestre 2018 quasi-stable, les ventes de câbles pour chantiers navals reculent de -11,0% du fait d'une baisse de volumes en France. Le marché sud-coréen évolue positivement.

Dans le segment Ressources, les ventes sont stables (+0,3%) par rapport au premier trimestre 2018. La bonne santé affichée par l'activité de câbles miniers ne compense pas la baisse des ventes de câbles d'extraction pétrolière et gazière.

Autres

Les ventes des autres activités, essentiellement des ventes externes de fils de cuivre affichent un chiffre d'affaires de 101 millions d'euros à cours de métaux constants, en croissance organique de +22,0% par rapport au premier trimestre 2018. Cette évolution est tirée par le Canada et la France.

Plan de transformation 2019-2021

Le Plan « New Nexans » 2019-2021 lancé en novembre 2018 est en ligne avec le planning initialement établi.

Plan de transformation SHIFT

Le programme SHIFT est inspiré des pratiques de spécialistes de redressement d'entreprise, et combine l'intervention d'équipes dédiées par activité avec une méthodologie codifiée de 25 leviers d'amélioration de la performance.

Le déploiement est structuré en modules de 6 à 8 mois couvrant à la fois des unités en difficultés et des entités performantes devant générer plus de croissance en valeur.

A la fin du premier trimestre 2019, 12 modules ont été déployés dans toutes les zones géographiques et sont suivis de manière hebdomadaire par le comité exécutif du Groupe. 60 personnes sont dédiées à plein temps au programme.

18 autres modules sont déjà planifiés et un total de 150 personnes sont déjà formés à ce jour.

Mesures de réduction des coûts

Réduction des coûts fixes : Nexans a lancé le 24 janvier 2019 un processus d'information - consultation et annoncé un projet de restructuration qui devrait permettre :

- le redimensionnement des activités de l'entreprise au niveau du siège,
- la mise en commun de certaines activités fonctionnelles entre pays,
- la réduction des niveaux hiérarchiques,
- une adaptation ciblée de l'implantation industrielle
- une optimisation du département Innovation et Technologie du Groupe, afin de mieux s'aligner avec l'actuelle transformation de nos activités vers plus d'agilité et de services

Le projet de restructuration pourrait entraîner la suppression de 939 postes et la création de 296 postes.

Réductions des coûts indirects : Une action de réduction des coûts indirects de chaque entité du groupe a été lancée au cours du premier trimestre avec un impact observable dès le mois de mars.

Amélioration de la performance industrielle : Une équipe d'experts LEAN a été constituée pour renforcer les chantiers de productivités du groupe. Au cours du premier trimestre les processus de productivité transverses ont été fortement renforcés et déjà 10 sites industriels ont bénéficiés d'un plan LEAN accéléré.

Croissance organique et mouvement dans la chaîne de valeur

L'équipe en charge du déploiement de notre offre de système et service a été complétée fin 2018 en vue d'accélérer le mouvement dans la chaîne de valeur faisant partie de la stratégie 2019-2021 du Groupe.

Le Groupe continue d'être particulièrement sélectif, tant en ce qui concerne ses initiatives en matière d'investissement en capital, que ses opportunités commerciales et ses projets clé en main. Notre processus d'évaluation strict porte essentiellement sur les risques généraux, les intérêts financiers, les modalités contractuelles et, enfin, la compatibilité globale avec la stratégie du groupe Nexans.

Evènements post-clôture

Comme indiqué dans sa communication antérieure, le Groupe continue d'être exposé au risque d'actions de suivi en conséquence de la décision de sanction de la Commission Européenne à l'encontre de Nexans France dans le secteur des câbles d'énergie haute tension sous-terrain et sous-marins d'avril 2014. En Avril 2019, certaines entités du Groupe ont reçu des assignations de certains clients devant les juridictions du Royaume-Uni, des Pays-Bas et de l'Italie.

Tout en se défendant vigoureusement contre ces réclamations, le Groupe évalue la probabilité d'une issue défavorable de toutes les procédures antitrust en cours et alloue une provision lorsque nécessaire. Ces jugements sont basés sur l'état des procédures en cours et après consultation avec les conseils juridiques externes de la Société et de ses commissaires aux comptes.

À ce jour, le Groupe a enregistré une provision de 59 millions d'euros pour couvrir tous les risques antitrust en cours. En considération de l'information limitée disponible à ce jour concernant les réclamations spécifiques, le caractère très préliminaire des contentieux, les défenses que Nexans entend déployer, le caractère imprévisible de l'issue de ce type de réclamation ainsi que dans leur nouveauté relative, le Groupe ne considère pas qu'il y a lieu de modifier la provision.

Une session de Questions / Réponses par conférence téléphonique (en anglais) est organisée ce jour à 09h (Heure de Paris).

Pour y participer, s'enregistrer via le lien ci-dessous :

<https://cossprereg.btc.com/prereg/key.process?key=PR73A4T9P>

Calendrier financier

15 mai 2019 : Assemblée Générale des actionnaires

24 juillet 2019 : Résultats du premier semestre 2019

7 novembre 2019 : Information financière du troisième trimestre 2019

À propos de Nexans

Nexans donne de l'énergie à la vie au travers d'une large gamme de solutions de câblage, de connectivité avancées et de services novateurs. Depuis plus d'un siècle, Nexans met à la disposition de ses clients des infrastructures de câblage de pointe pour la transmission d'énergie et de données. Aujourd'hui, au-delà des câbles, le Groupe conseille, conçoit des solutions et des services qui optimisent les performances de ses clients et l'efficacité de leurs projets dans quatre principaux domaines d'activités : Bâtiment et Territoires (notamment les équipements, l'e-mobilité), Haute Tension & Grands Projets (notamment les fermes éoliennes offshore, les interconnexions sous-marines, la haute tension terrestre), Télécommunication & Données (notamment la transmission de données, les réseaux de télécommunications, les centres de données géants (*hyperscale*), les solutions de câblage LAN) et Industrie & Solutions (notamment les énergies renouvelables, les transports, le secteur pétrolier et gazier, l'automatisation).

La Responsabilité Sociale d'Entreprise est au cœur des principes appliqués par Nexans dans ses activités et ses pratiques internes. En 2013, Nexans est devenu le premier acteur de l'industrie du câble à créer une Fondation d'entreprise destinée à soutenir des actions en faveur de l'accès à l'énergie pour les populations défavorisées à travers le monde. L'engagement du Groupe en faveur du développement de câbles éthiques, durables et de haute qualité sous-tend sa participation active à diverses associations majeures du secteur telles que Europacable, la NEMA, l'ICF, ou le CIGRÉ pour n'en mentionner que quelques-unes. Fort d'une présence industrielle dans 34 pays et d'activités commerciales dans le monde entier, Nexans emploie près de 27 000 personnes. En 2018, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 6,5 milliards d'euros.

Nexans est coté sur le marché Euronext Paris, compartiment A.

Pour plus d'informations, consultez le site www.nexans.com

Pour tout renseignement complémentaire :

Communication Financière

Michel Gédéon

Tel : +33 (0)1 78 15 05 41

e-mail : michel.gedeon@nexans.com

Marième Diop

Tel : + 33 (0)1 78 15 05 40

e-mail : marieme.diop@nexans.com

Communication

Paul Floren

Tel : + 33 (0)1 78 15 04 78

e-mail : paul.floren@nexans.com

Angéline Afanoukoe

Tel : + 33 (0)1 78 15 04 67

e-mail : angeline.afanoukoe@nexans.com

Annexes

(en millions d'euros)

	Premier trimestre	
	2018	2019
Chiffre d'affaires à cours des métaux courants par segment d'activité		
Bâtiments et Territoires	645	709
Haute tension et Projets	149	136
Télécommunications et Données	138	147
Industrie et Solutions	348	350
Autres	257	322
Total Groupe	1 538	1 664
Chiffre d'affaires à cours des métaux constants par segment d'activité		
Bâtiments et Territoires	396	455
Haute tension et Projets	137	126
Télécommunications et Données	121	132
Industrie et Solutions	291	296
Autres	82	101
Total Groupe	1 028	1 110

Effets de périmètre et de change sur les ventes à cours des métaux constants

	1 ^{er} trimestre 2018	Effet change	Croissance organique	Effet périmètre	1 ^{er} trimestre 2019
Bâtiments et Territoires	396	1	58	(0)	455
Haute tension et Projets	137	(1)	(11)	(0)	126
Télécommunications et Données	121	1	9	(0)	132
Industrie et Solutions	291	2	5	(2)	296
Autres	82	1	18	0	101
Total	1 028	5	79	(2)	1 110