

NEXANS BRINGS ENERGY TO LIFE*

* Nexans donne de l'énergie à la vie



Engagements de progrès à l'horizon 2017

Réduction des coûts fixes

135

millions d'euros

Réduction
des coûts variables

90

millions d'euros/an

Accent sur
les marchés porteurs

150

millions d'euros



Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

L'Assemblée Générale du 5 mai a permis de faire le point sur les initiatives stratégiques mises en œuvre pour redresser notre Groupe et sur nos engagements de progrès à l'horizon 2017.

Nexans est sur une trajectoire dynamique. Nos activités sont en croissance soutenue dans des secteurs porteurs, à commencer par les applications sous-marines, les harnais automobiles et les réseaux locaux. Elles sont réorientées vers les produits et les segments rémunérateurs dans l'industrie. Nous sommes désormais plus sélectifs au niveau de notre portefeuille d'activité marchés/produits.

Les résultats des initiatives lancées en 2013 s'accroissent. Elles ont apporté 73 millions d'euros de marge opérationnelle additionnelle en 2014, soit 54 millions de plus qu'en 2013. Nous avons pu ainsi compenser la pression sur les prix et les conditions de marché défavorables en Amérique du Sud, en Australie et dans le secteur minier.

À court terme, les conditions de marché restent difficiles et la volatilité des devises et des métaux incite à la prudence. Nous ne comptons donc pas sur l'amélioration de l'environnement pour poursuivre notre redressement. Nous comptons sur nos propres efforts, nos initiatives stratégiques, l'accélération des actions engagées et sur le lancement de nouvelles initiatives pour

compenser l'effet de ciseau des baisses de prix et des hausses de coûts.

En 2015, les initiatives en cours pourraient délivrer 77 millions d'économies brutes, et les nouvelles initiatives en Europe, consistant à généraliser la sélectivité mise en œuvre avec succès dans la division industrie, pourraient quant à elles apporter 12 millions d'euros d'économies additionnelles brutes. Ces économies devraient compenser au moins partiellement un effet de ciseau prix/coûts estimé entre 0,7 % et 1,5 % de nos ventes, mais l'environnement est trop volatile pour l'anticiper précisément. C'est la raison pour laquelle nous ne publions pas de prévisions de résultats.

À l'horizon 2017, nous nous sommes engagés sur des objectifs de progrès :

- La réduction des coûts fixes devra atteindre 135 millions d'euros en ajoutant aux 35 millions existants, les 100 millions à venir des projets à l'étude.
- La réduction des consommations industrielles et des coûts d'achat représentera environ 30 millions par an.
- L'accent mis sur les marchés porteurs devrait générer 150 millions d'euros, pour moitié grâce aux volumes des activités en croissance et pour l'autre en raison d'une meilleure rentabilité des autres activités.

J'ai pleinement confiance dans les perspectives de notre industrie et dans notre capacité à réussir le redressement de notre Groupe. La cohésion et la mobilisation des équipes de Nexans est exemplaire. J'en veux pour preuve la nouvelle et forte amélioration de la sécurité au travail. C'est le meilleur témoignage de l'engagement de chaque collaborateur que je remercie pour sa contribution comme je vous remercie, cher Actionnaire, pour votre soutien.

Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général



1 Editorial

2 Assemblée
Générale 2015

3 Marchés
& Solutions

4 Chiffre d'affaires
du 1^{er} trimestre

2 Assemblée Générale Mixte 2015

> **L'Assemblée Générale Mixte s'est tenue le 5 mai 2015 sur première convocation**

> **Près de 80 % du capital était représenté**

> **Toutes les résolutions proposées par le Conseil d'Administration ont été adoptées**



Frédéric Vincent, Président du Conseil d'Administration a souligné les perspectives favorables du marché du câble sur le long terme, rappelant que 1,3 milliard de personnes n'ont toujours pas accès à l'électricité ce qui augure des investissements massifs d'ici à 2030.

Arnaud Poupart-Lafarge, Directeur Général, a indiqué que dans une conjoncture peu favorable, l'amélioration des résultats est due aux initiatives stratégiques. Les plus fortes contributions sont venues de la haute tension et de la réduction des coûts fixes qui sera poursuivie en 2015, puis en 2016 et 2017. La baisse des consommations industrielles et des coûts d'achat représentera environ 30 millions d'euros par an. Les gains de marge commerciale devraient générer 150 millions d'euros sur 2015-2017.

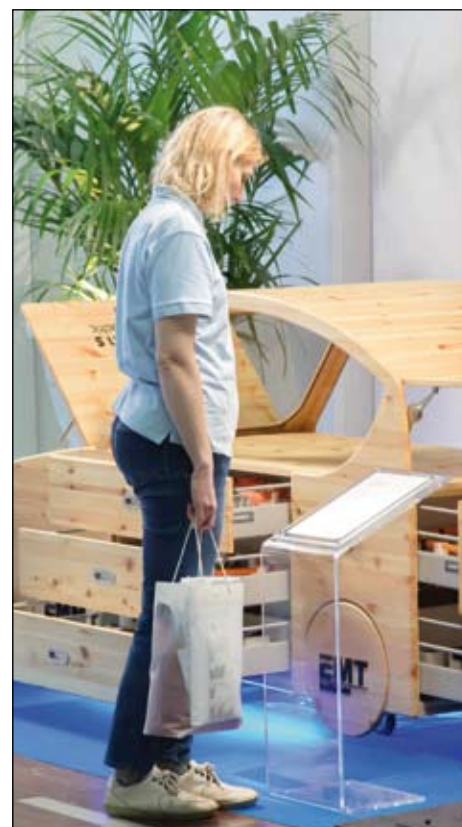
Dirk Steinbrink, Directeur général des activités haute tension et sous-marines, a présenté le projet NordLink de liaison entre l'Allemagne et la Norvège : un contrat record de 500 millions d'euros remporté en février (voir page 3).

Christopher Guérin, Directeur Général Europe, a exposé les relations de partenariat sur le long terme entretenues entre Nexans et deux très grands clients du secteur des transports : Airbus, pour la construction aéronautique et STX, pour la construction navale.

Pascal Portevin, Directeur Général Adjoint du Groupe en charge des activités hors Europe et des directions Techniques, R&D et Industrielle, a illustré comment la capacité d'innovation de Nexans lui permettrait de contribuer, avec ses clients, à relever les enjeux de la transition énergétique et du changement climatique dans un monde toujours plus peuplé, plus urbanisé, plus mobile et plus connecté.

Nicolas Badré, Directeur financier, a analysé les résultats et la structure financière du Groupe.

Véronique Guillot-Pepel, membre du Conseil d'Administration et Présidente du Comité des Nominations, des Rémunérations et du Gouvernement d'entreprise, a fait le point sur les travaux du Comité, la structure et le montant des rémunérations du Président et du Directeur Général.



PRINCIPALES RÉSOLUTIONS ADOPTÉES

Le renouvellement pour quatre ans des mandats de Georges Chodron de Courcel et de Cyrille Duval, administrateurs indépendants, et d'Hubert Porte, administrateur proposé par l'actionnaire Invexans.

La nomination en qualité de Commissaire aux comptes de Mazars pour la durée légale de six exercices.

Le renouvellement des délégations permettant au Conseil d'Administration de

mettre en œuvre la politique d'actionnariat salarié international et la politique de rémunération à long terme des principaux cadres-managers en actions de performance.

Le Conseil d'Administration est ainsi composé de 12 administrateurs dont :

> 4 femmes, soit plus de 33 %,

> 6 administrateurs indépendants au regard des critères du Code AFEP- MEDEF, soit plus de 54 %,

> 1 administrateur représentant les salariés actionnaires.



UN PROJET D'INTERCONNEXION SOUS-MARINE RECORD ENTRE L'ALLEMAGNE ET LA NORVÈGE

Nexans a remporté en février dernier le plus gros contrat de son histoire : la conception, la fabrication et l'installation de deux sous-systèmes de câbles sous-marins à Courant Continu Haute Tension (CCHT) d'une longueur totale de 700 km pour relier les réseaux électriques allemand et norvégien. Cette interconnexion permettra aux deux pays de renforcer leur sécurité énergétique et de mieux valoriser leur production d'électricité renouvelable en exportant leur surplus : énergie éolienne et solaire pour l'Allemagne, énergie hydroélectrique pour la Norvège.

Le projet NordLink associe les opérateurs des réseaux de transport d'électricité norvégien Statnett et néerlandais Tennet ainsi que la banque de développement allemande KfV.

Le montant du contrat est de l'ordre de 500 millions d'euros.

Les câbles produits par Nexans offriront la même structure éprouvée que celle des 4 interconnexions sous-marines CCHT réalisées par le Groupe entre le Danemark et la Norvège.

Ils seront posés par le navire C/S Nexans Skagerrak et protégés par enfouissement dans des tranchées creusées par le robot Capjet.

« Nous sommes heureux de poursuivre notre partenariat avec Tennet, KfV et Statnett et de contribuer ainsi à l'intégration du marché européen de l'électricité, synonyme de sécurité énergétique et de compétitivité. Par sa longueur et sa valeur, ce projet d'interconnexion sous-marine est le plus important jamais remporté par Nexans. Nos technologies et nos solutions clés en main ont fait la différence. Nous sommes tous mobilisés pour la réussite de ce projet majeur » a déclaré Dirk Steinbrink, Directeur Général Business Group Haute Tension et Câbles Sous-Marins.

- 700 km longueur totale
- 525 kV puissance
- 1400 MW capacité
- 450 m profondeur
- 2016 démarrage production
- 2019 mise en service
- 500 M€ montant du contrat

SALONS COMMERCIAUX

MAI

Pétrole et gaz : nos services font la différence

Nexans a été présent au salon professionnel OTC à Houston (États-Unis) du 4 au 7 mai.

Spécialiste mondial des applications pour les environnements les plus exigeants comme les exploitations en eaux profondes ou en zone arctique, nous développons des solutions standard et sur mesure assorties de services uniques de maintenance sur site.

JUIN

Aéronautique et spatial : l'offre la plus complète

Nexans sera présent au Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace du 15 au 21 juin au Bourget (France). Nous présenterons nos dernières générations de câbles d'énergie, de données et hydrides. Légers, flexibles, résistants, ils satisfont les exigences les plus élevées pour la quasi-totalité des applications civiles et militaires.

4 Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2015

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} TRIMESTRE 2015 EN CROISSANCE DE 1,8 % À DONNÉES COMPARABLES²

Le chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre progresse de 1,8 % à données comparables avec des évolutions contrastées.

• **L'activité mondiale de haute tension** est en croissance de 16 % grâce au dynamisme des câbles sous-marins et à une inflexion positive des câbles terrestres. Les ventes aux distributeurs d'électricité et aux opérateurs de télécommunications sont en retrait de 6,7 %.

• **En Europe**, la croissance de 3 % traduit le fort développement des faisceaux automobiles. Le recentrage sur les activités les plus rentables se poursuit au détriment des volumes dans un contexte économique toujours fragile.

• **En Amérique du Nord**, les ventes sont en recul de près de 7 %. La forte croissance des câbles pour le bâtiment et les réseaux de données locaux (LAN) ne compense pas la baisse marquée des secteurs du pétrole, du gaz et des mines, le ralentissement des ventes aux compagnies d'électricité et la baisse des ventes externes de fils machine.

• **En Amérique du Sud**, les ventes sont en recul de 11 % en raison des difficultés accrues au Brésil tandis que l'amélioration est sensible au Pérou et en Colombie.

• **Dans la zone Moyen-Orient**, Russie, Afrique, les ventes progressent de 3 % dans un contexte géopolitique toujours difficile, en raison notamment du dynamisme de la Turquie.

Tous les axes du plan de transformation progressent conformément aux attentes, en particulier la réduction des frais fixes.

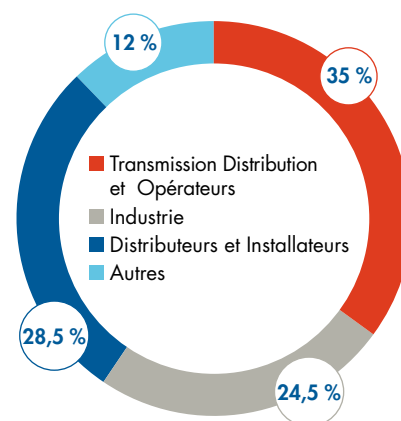
A RETENIR

- Accélération des activités les plus rentables : activités sous-marines, faisceaux automobiles, câbles LAN.
- Amélioration du mix en Europe.
- Activité ralentie par les conditions de marché au Brésil, en Australie et dans le secteur du pétrole et du gaz.
- Progression des initiatives stratégiques conformes aux attentes.

² Chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants retraité des effets de change (+ 49 millions d'euros) et de périmètre (- 4 millions d'euros).

CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ PAR MÉTIER à cours des métaux courants

En millions €	T1 2015	T1 2014	Croissance organique
Transmission, distribution et opérateurs	560	551	+ 1,8 %
Transmission	-	-	+ 16 %
Distribution et Opérateurs	-	-	- 6,7 %
Industrie	393	358	+ 6,7 %
Distributeurs et Installateurs	457	448	0 %
Autres	191	203	- 10,2 %
Total	1 601	1 560	+ 1,8 %



CARNET DE L'ACTIONNAIRE

Restez câblés

Retrouvez sur www.nexans.com la retransmission en différé de l'Assemblée Générale 2015.

L'Agenda

> 29 juillet 2015
Résultats du 1^{er} semestre 2015

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagements. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans au nominatif ou au porteur et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'action Nexans NYSE Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 42 551 299 euros • Nombre de titres en circulation : 42 551 299 • Valeur nominale : 1€ • Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé • Indice SBF 120

Nous contacter : Depuis la France  N° Vert 0 800 898 898 / De l'étranger + 33 (0)1 73 23 84 61

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy 75008 Paris - France

Publié par Nexans - Direction de la Communication - Mai 2015 / Crédits photos : Nexans, S. Modet, DR.