

# LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE



**02** RÉSULTATS DE  
L'EXERCICE 2015



**03** GOUVERNANCE



**04** NEXANS  
ET VOUS

## Résultat des Initiatives stratégiques

**106**

millions d'euros  
de marge  
opérationnelle

## Réduction du besoin en fonds de roulement

**- 345**

millions d'euros

## Réduction de la dette nette

**- 259**

millions d'euros

## Amélioration de la sécurité au travail

Taux de fréquence  
des accidents divisé

par **4** en 5 ans

### Madame, Monsieur, cher Actionnaire,

La transformation de Nexans s'accélère et produit les effets escomptés : nous améliorons la marge opérationnelle du Groupe d'un tiers et réduisons de plus de moitié son endettement net. L'engagement des équipes dans nos programmes d'efficacité opérationnelle et de gestion économe des ressources joue un rôle clé dans cette performance et mérite d'être salué.

Ces résultats sont obtenus avec des ventes en léger retrait sous l'effet conjugué d'une politique commerciale sélective, d'une croissance dynamique de la haute tension sous-marine, des harnais automobiles et des câblage pour réseaux de données, et d'une forte dégradation des marchés des hydrocarbures et des matières premières minières.

Cette dégradation conduit à déprécier des actifs aux États-Unis, au Brésil et en Australie à hauteur de 129 millions d'euros. Les charges de restructuration des plans exécutés en Europe, en Asie-Pacifique et en Amérique du Nord ont représenté pour leur part 100 millions d'euros. Ces dépréciations et charges sont à l'origine de la perte de l'exercice et le Conseil d'administration a décidé de ne pas proposer de distribution de dividende l'Assemblée générale du 12 mai prochain.

Cela ne doit pas occulter le redressement de notre Groupe dont témoigne l'amélioration des résultats opérationnels. En visant l'excellence en tous points au service de nos clients, nous avons aussi engrangé de beaux contrats. Nos carnets de commandes atteignent un an de chiffre d'affaires en haute tension terrestre et 2,7 ans en haute tension sous-marine.

En 2016 nous poursuivons en l'intensifiant notre programme de transformation. Le plan de réduction des fonctions

support et des capacités en moyenne tension en Europe, annoncé en juin 2015, est engagé depuis le début de l'année. Réduire encore notre besoin en fonds de roulement, améliorer la marge opérationnelle et le retour sur capitaux employés restent nos priorités.

Nos objectifs 2017 sont inchangés. Nos initiatives stratégiques représentent un potentiel de gains annuels de 125 millions d'euros en moyenne sur 2015-2017, hors cessions d'actifs. Je suis confiant dans notre capacité à les concrétiser, comme je le suis dans les perspectives du Groupe sur le moyen et long termes. Par ses technologies et ses innovations, Nexans contribue à apporter des solutions sûres et durables à la transition énergétique, l'accès à l'énergie, la cité de demain et l'explosion des échanges de données. Ces grands enjeux sont aussi d'immenses marchés.

Je tiens aussi à saluer la nomination de Georges Chodron de Courcel à la Présidence de Nexans qui fait sens pour notre Groupe. Nous bénéficions de sa large connaissance du monde industriel, acquise en tant qu'administrateur de grands groupes français et étrangers, ainsi que d'une expérience reconnue de dirigeant d'entreprise.

Merci pour votre soutien.



**Arnaud Poupart-Lafarge**  
Directeur Général



Nicolas BADRÉ

## DES ÉVOLUTIONS CONTRASTÉES

Le chiffre d'affaires s'élève à 6,2 milliards d'euros à cours des métaux courants et à 4,6 milliards d'euros à cours des métaux constants, en retrait de 1,7 % à données comparables :

- Les ventes sont en repli de 2,1 % en Europe, de 15,2 % en Amérique du Nord et de 6,6 % en Asie-Pacifique
- Elles sont quasiment stables en Amérique du Sud et augmentent de 4,5 % dans la zone Moyen-Orient, Russie, Afrique.

Ces évolutions reflètent des situations contrastées avec :

- des métiers à valeur ajoutée en croissance continue comme la haute tension sous-marine, les faisceaux automobiles, les câbles et systèmes pour réseaux de données ;
- des métiers impactés par la baisse des cours des hydrocarbures et des matières premières, notamment en Amérique du Nord, au Brésil et en Australie ;
- des métiers en amélioration dans l'industrie et le bâtiment en Europe et dans la zone Moyen-Orient, Russie et Afrique grâce à l'application d'une politique commerciale sélective privilégiant la rentabilité au détriment des volumes.

## Nexans améliore sa marge opérationnelle et réduit fortement son endettement.

### LA MARGE OPÉRATIONNELLE AUGMENTE D'UN TIERS : TOUS LES SEGMENTS Y CONTRIBUENT

La marge opérationnelle progresse de 32 % à 195 millions d'euros contre 148 millions d'euros en 2014. Elle représente 4,2 % des ventes<sup>1</sup> contre 3,2 % en 2014. Tous les segments participent à cette amélioration.

La réduction des frais fixes, les actions de «market leadership», la sélectivité du portefeuille opérationnel du Groupe ont apporté les plus fortes contributions.

### RÉSULTAT NET EN PERTE APRÈS RESTRUCTURATIONS ET DÉPRÉCIATIONS

Le Conseil d'Administration ne proposera pas de distribution de dividende au titre de l'exercice 2015 à l'Assemblée Générale du 12 mai prochain.

- Après 142 millions d'euros de dépréciations d'actifs et 100 millions d'euros de charges et provisions de restructurations, le résultat net s'inscrit à -194 millions d'euros.

### FORTE RÉDUCTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT ET DE L'ENDETTEMENT

Malgré des investissements nets et des décaissements de restructuration en hausse, 170 millions d'euros et 104 millions respectivement, la dette nette a été réduite de plus de moitié. Elle s'élève à 201 millions d'euros à fin 2015 contre 460 millions d'euros un an plus tôt. Cette forte réduction s'explique par :

- une augmentation de 90 millions d'euros du cash flow d'exploitation qui s'élève à 191 millions de d'euros ;
- une réduction de 345 millions d'euros du besoin en fonds de roulement opérationnel grâce à la baisse des stocks de cuivre, à l'amélioration des conditions de paiement, aux avances obtenues sur les grands contrats.

L'endettement net représente ainsi 16 % des capitaux propres contre 30 % à fin 2014.

Nexans a signé en décembre 2015 une nouvelle facilité de crédit de 600 millions d'euros. La situation de liquidité est bonne avec un échéancier équilibré.



CHIFFRE D'AFFAIRES<sup>1</sup>  
**4,6 Mds€ -1,7 %**

MARGE OPÉRATIONNELLE  
**195 M€ + 32 %**

**BFR - 345 M€**  
ENDETTEMENT NET  
16 % DES CAPITAUX PROPRES

<sup>1</sup> À cours des métaux constants.

Nexans a récemment remporté plusieurs contrats qui illustrent son avance technologique dans des domaines d'avenir.



### LES CÂBLES SUPRACONDUCTEURS POUR CHICAGO

Les câbles supraconducteurs transportent 5 fois de plus de puissance que les câbles classiques de même diamètre et évitent d'installer des transformateurs en ville : autant d'avantages pour les métropoles où

le terrain est rare et les besoins d'électricité élevés. Après la mise en service réussie d'un câble supraconducteur à Essen en Allemagne, Nexans va fournir un système supraconducteur test à AMSC (American Superconductor).

**L'objectif : accroître la résilience du réseau électrique de Chicago.**

### CÂBLER LE 1<sup>ER</sup> PARC ÉOLIEN FLOTTANT

Après une première démonstration réussie sur les éoliennes flottantes en Norvège, Statoil a confié à Nexans la fourniture des systèmes de câblage statique et dynamique du projet pilote Hywind. Ce parc éolien flottant de 30 MW sera installé à 30 km au large d'Aberdeen. Il alimentera 20 000 foyers. Nexans livrera sur place le système de câbles sous-marins prêt à poser.

**L'objectif : accompagner l'ambition de l'Ecosse qui vise 100 % d'énergies renouvelables en 2020.**



### UNE SOLUTION ROBOTISÉE DE CONNEXION DE FIBRES OPTIQUES

Stokab exploite le plus vaste réseau ouvert de fibre optique au monde. À la suite d'essais concluants à Stockholm, l'opérateur a commandé à Nexans son premier répartiteur optique automatique AODF<sup>1</sup> : il réalise le brassage des fibres en quelques minutes en pilotant des robots, ce qui évite l'envoi de techniciens sur site.

**L'objectif : renforcer le réseau de hotspots qui permet aux TV et radio de transmettre leurs émissions par fibre en haut débit.**

*1 Automated Optical Distribution Frame.*

## GOUVERNANCE

### Georges Chodron de Courcel deviendra Président non exécutif le 31 mars 2016

Lors de la réunion du Conseil d'Administration du 17 Février 2016, Frédéric Vincent a annoncé sa décision de mettre fin à ses fonctions de Président et d'administrateur de Nexans à compter du 31 mars 2016 pour faire valoir ses droits à la retraite.

Le Conseil d'Administration a nommé Georges Chodron de Courcel Président non exécutif à compter du départ de Frédéric Vincent.

Cette nomination apporte à Nexans la stabilité nécessaire au redressement opérationnel poursuivi sous l'impulsion d'Arnaud Poupart-Lafarge, Directeur Général.

Administrateur de Nexans depuis 2001 et président du comité d'audit et des comptes, Georges Chodron de Courcel a été Directeur Général Délégué, membre du Comité Exécutif de BNP Paribas. Il est administrateur de F.F.P. (Société Foncière Financière et de Participations) et membre du Conseil de Surveillance de Lagardère SCA.



Après avoir interrogé de façon approfondie les compagnies d'électricité de plusieurs pays d'Afrique, Nexans a développé à leur intention NEOGRID™, une offre intégrée d'électrification qui associe équipements et services.

- Du côté des équipements, elle comprend les câbles, les transformateurs, les boîtes de jonction, les sectionneurs, les sous-stations préfabriquées et la totalité des accessoires requis.

- Du côté des services, elle présente un guichet unique qui simplifie le financement et la gestion des commandes, un dédouanement rapide, des livraisons à la demande, des conditionnements facilitant l'installation, le conseil en ingénierie pour

garantir l'interopérabilité des équipements et le bon fonctionnement de la ligne, et des formations pour accroître la compétitivité des clients.

Conçue pour les programmes d'électrification rurale en cours au Togo, au Burkina Faso, en Côte d'Ivoire et au Mali, cette offre simple, complète et facile à gérer pour les clients, est née d'une coopération étroite entre les forces de vente sur le terrain, les équipes de

marketing du Groupe et celles de Nexans Maroc qui fabrique une partie des équipements.

NEOGRID™ est adaptable aux normes applicables en Afrique de l'Est et aux environnements urbains en très fort développement. Le continent compte 53 villes de plus de 1 million d'habitants ; plus de 70 sont attendues dans dix ans (ONU 2014).



## ÉNERGIES POUR L'AFRIQUE

En Afrique subsaharienne, près de 70 % des habitants n'ont pas accès à l'électricité en 2015 alors que l'Afrique dispose d'immenses ressources hydrauliques, solaires, éoliennes et géothermiques. Nexans adhère à la Fondation Énergies pour l'Afrique qui entend mobiliser ces ressources pour connecter 600 millions d'Africains à l'électricité d'ici 2025 et assurer au continent l'énergie électrique de son développement.

## NEXANS SE MOBILISE POUR L'ÉLECTRIFICATION DE L'AFRIQUE

Nexans soutient l'AREI, l'initiative africaine pour les énergies renouvelables, présentée lors de la COP21, ainsi que le projet d'une Agence panafricaine d'électrification. Pour soutenir cette agence, plusieurs entreprises et institutions françaises, dont le groupe Nexans, qui a joué un rôle moteur, s'engagent à réunir leurs compétences afin de proposer une offre globale en réponse aux besoins des États africains dans le respect de leur diversité et de leur souveraineté.

L'action Nexans NYSE Euronext  
Paris Compartiment A Indice SBF  
120

- Capital social : 42 597 718 euros
- Titres en circulation : 42 597 718
- Valeur nominale : 1 euro • Code ISIN : FR0000044448 • Service à Règlement Différé.

## Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes emails sur les actualités de Nexans. Il suffit de détenir une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

[www.eclub.nexans.com](http://www.eclub.nexans.com)

## L'Agenda

**3 mai** : Information financière du premier trimestre 2016.

**12 mai** : Assemblée générale des actionnaires.

**28 juillet** : Résultats du premier semestre 2016.

Nous contacter : Depuis la France  0 800 898 898 / De l'étranger + 33 (0)1 73 23 84 61

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

[investor.relation@nexans.com](mailto:investor.relation@nexans.com) - [www.nexans.com](http://www.nexans.com)

**NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy - 75008 Paris - France**

Directeur de la publication : Michel Gédéon / Rédacteur en chef : Yann Gontier - Mars 2016  
Crédits photos : Nexans, Antenna Technologies, G. Murat, S. Modet, Statoil, DR.