



MARS 2013

# La Lettre de l'actionnaire 30

## Le message du Président

L'année 2012 a été marquée par plusieurs initiatives stratégiques importantes pour l'avenir de notre Groupe. L'intégration de la société AmerCable, leader nord-américain des câbles pour les exploitations minières et l'industrie du pétrole et du gaz, est un vecteur de développement mondial sur ce marché porteur et rentable. L'implantation d'une usine de câbles extra-haute tension aux États-Unis nous permettra de profiter de la modernisation et de l'extension des réseaux de transmission électrique en Amérique du Nord. L'acquisition de l'activité câbles d'énergie du groupe chinois Shandong Yanggu élargit nos perspectives en Chine et plus largement en Asie.

Nos ressources financières ont été sécurisées et la structure de notre endettement optimisée. Nous avons conclu un accord avec notre actionnaire de référence Madeco qui pourra porter à 28 % sa participation dans Nexans. Cela traduit sa confiance dans notre Groupe.

Nous avons opéré dans un environnement économique contrasté qui s'est sensiblement détérioré au second semestre et nous avons rencontré des difficultés d'exécution en haute tension sous-marine. Cela ne nous a pas permis de réaliser les résultats escomptés. Notre chiffre d'affaires est stable à données comparables.

(1) À cours des métaux non ferreux constants.

La marge opérationnelle s'établit à 202 millions d'euros, soit 4,2 % du chiffre d'affaires<sup>(1)</sup>, contre 5,7 % en 2011. Le résultat net part du Groupe s'élève à 27 millions d'euros. Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale de verser un dividende de 0,50 euro par action, contre 1,10 euro précédemment.

L'année 2013 s'inscrit dans un contexte incertain, notamment en Australie et au Brésil, voire récessif en Europe. La rentabilité de nos activités de haute tension sous-marines s'améliorera, mais sans atteindre encore un niveau normatif. À ce jour, nous anticipons ainsi une rentabilité opérationnelle sensiblement équivalente à celle de 2012.

Pour assurer à notre Groupe un développement à la hauteur de son potentiel, nous devons sauvegarder et restaurer notre compétitivité.

À ce titre, nous allons mettre à l'étude un projet de plan visant une économie de l'ordre de 70 millions d'euros à terme en Europe.

Ce projet concernera en particulier les câbles de haute tension terrestres, les câbles industriels spéciaux et les structures administratives.

Il sera présenté aux instances représentatives du personnel concernées au troisième trimestre 2013.

Le Conseil d'Administration du 14 janvier a arrêté les grandes lignes du plan stratégique 2013-2015 qui fixe les orientations du Groupe en matière de marchés, de produits et de politique industrielle.

À conjoncture identique, l'objectif est d'atteindre une marge opérationnelle de l'ordre de 350 à 400 millions d'euros d'ici à 2015 et un retour sur capitaux employés supérieur à 11 %. Nous y parviendrons grâce à des performances retrouvées en haute tension sous-marine, au développement de la haute tension terrestre aux États-Unis et en Asie, au renforcement de notre compétitivité sur les marchés matures, à une stratégie offensive de développement sur des marchés ciblés à fort potentiel de croissance et de rentabilité.

Je suis confiant dans notre capacité à mener ce plan à bien et vous remercie pour votre soutien.



**Frédéric Vincent**  
Président-Directeur Général



## ACTUALITÉS

- Les résultats 2012
- L'analyse par métier
- Questions à Nicolas Badré, Directeur Financier



## MARCHÉS & SOLUTIONS

- Tour du monde 2012
- Chine : gros plan sur Shandong Yanggu



## ENJEUX & PERSPECTIVES

- Europe : la nouvelle organisation tient ses promesses
- Haute tension sous-marine : stabilisation progressive des opérations



### Restez câblés

Retrouvez sur [www.nexans.com/resultatsannuels2012](http://www.nexans.com/resultatsannuels2012) la vidéo de la présentation des résultats 2012, le 7 février à Paris : la revue des activités et les perspectives par Frédéric Vincent, la présentation et l'analyse des résultats financiers par Nicolas Badré.



Expert mondial des câbles et systèmes de câblage

# Les résultats 2012



## À retenir

- Chiffre d'affaires 2012 stable à données comparables
- Amélioration de l'activité des câbles haute tension sous-marins au deuxième semestre
- Marge opérationnelle : 202 M€
- Dette nette à 606 M€
- Dividende proposé 0,50 € par action
- Projet d'un plan d'économies de 70 M€
- Objectif de marge opérationnelle 2015 : 350 à 400 M€

en millions d'euros	2011	2012
Chiffre d'affaires net	6 920	7 178
Chiffre d'affaires à métal constant <sup>(1)</sup>	4 594	4 872
EBITDA <sup>(2)</sup>	397	351
Marge opérationnelle	261	202
Taux de marge opérationnelle <sup>(3)</sup>	5,7 %	4,2 %
Provision pour risque relatif à la procédure européenne de concurrence <sup>(4)</sup>	(200)	-
Restructuration	(22)	(21)
Résultat net part du Groupe	(178)	27
Dette financière nette	222	606
Dette nette/Capitaux Propres	12 %	33 %

### Croissance organique : - 0,3 %

Le chiffre d'affaires s'élève à 7,2 milliards d'euros, contre 6,9 milliards d'euros en 2011. Les effets de périmètre et de change sont positifs de 157 et 135 millions d'euros respectivement. À cours des métaux non ferreux constants, le chiffre d'affaires est de 4,9 milliards d'euros. À données comparables, l'évolution des ventes est de -0,3 %.

### Taux de marge opérationnelle : 4,2 %

Le taux de marge opérationnelle est en retrait de 1,5 point sur celui de l'exercice 2011. Il progresse toutefois de 1,1 point entre le premier et le second semestre 2012 grâce à l'amélioration des activités de câbles sous-marins. Les autres métiers enregistrent des performances contrastées selon les zones géographiques.

### Résultat net part du Groupe : 27 M€

La charge financière nette s'élève à 112 millions d'euros, les charges de restructuration à 21 millions d'euros et l'impôt sur les sociétés à 5 millions d'euros, contre 110 millions d'euros, 22 millions d'euros et 31 millions d'euros respectivement en 2011.

Le résultat net part du Groupe s'établit ainsi à 27 millions d'euros. Il était de -178 millions d'euros en 2011 après constitution d'une provision de 200 millions d'euros pour risque d'amende liée à la procédure de concurrence conduite à l'encontre du Groupe par la Commission européenne.

### Dividende proposé : 0,50 €

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale des actionnaires la distribution d'un dividende de 0,50 euro par action au titre de 2012, contre 1,10 euro au titre de 2011.

### Dette nette/Capitaux propres : 33 %

L'endettement net consolidé s'élève à 606 millions d'euros au 31 décembre 2012, contre 222 millions d'euros au 31 décembre 2011. Cette évolution est principalement liée aux acquisitions d'AmerCable à hauteur de 211 millions d'euros et de Shandong Yanggu pour 127 millions d'euros. La structure financière du Groupe demeure très solide avec un endettement financier représentant 1/3 des fonds propres et 1,73 fois l'EBITDA.

### Perspectives 2013 et objectifs 2015

Pour l'année 2013, le Groupe escompte à ce jour une rentabilité opérationnelle sensiblement équivalente à celle de 2012 et met à l'étude un projet de plan d'économies de l'ordre de 70 millions d'euros à terme en Europe pour restaurer sa compétitivité. Les secteurs concernés sont principalement les câbles de haute tension terrestres, les câbles industriels spéciaux et les structures administratives. Ce projet sera soumis aux instances représentatives du personnel concernées au troisième trimestre 2013.

À l'horizon 2015, l'objectif est d'atteindre, à conjoncture identique, une marge opérationnelle de l'ordre de 350 à 400 millions d'euros et un retour sur capitaux employés supérieur à 11 %.

### « Nexans Excellence Way » : 75 sites engagés

Le programme « Nexans Excellence Way » poursuit son déploiement et l'approfondit, avec 75 sites engagés dont 16 très avancés, et s'élargit désormais à la chaîne d'approvisionnement et aux achats.

### Sécurité au travail : amélioration de 23 %

Le taux de fréquence des accidents avec arrêt par million d'heures travaillées a été réduit de 23 % en 2012. Il s'établit à 5,9 contre 8,3 en 2011 et 15 en 2009.

### Innovation : 78 nouveaux brevets déposés

Dans le Top 50 des entreprises françaises innovantes<sup>(1)</sup>, Nexans se mobilise pour ses clients avec 600 ingénieurs et techniciens, 4 centres de recherche, un budget de 81 millions d'euros en 2012 et 600 brevets en portefeuille.

(1) INPI 2012.

(1) À cours des métaux non ferreux constants.  
 (2) Marge opérationnelle avant amortissements.  
 (3) En % du chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants.  
 (4) Les conséquences financières finales pourraient être différentes. Le Groupe est soumis à des enquêtes d'autres autorités de la concurrence dans le même domaine d'activité.

## Questions à...



**Nicolas Badré,**  
Directeur Financier

**Quelle est la situation de liquidité du Groupe ?**

Elle est solide avec des ressources importantes. Nous avons réalisé deux appels au marché en 2012 pour diversifier nos sources et allonger la durée moyenne de notre endettement. Nous avons émis 275 millions d'euros d'OCEANE<sup>(1)</sup> à échéance 2019 en février, puis un emprunt obligataire de 250 millions d'euros à échéance 2018 en décembre. Ces deux opérations ont été bien accueillies par les investisseurs. Nous n'avons pas de remboursement avant 2016 et de 2016 à 2019, notre échéancier est très équilibré. Nous avons aussi augmenté notre ligne de crédit syndiqué qui est passée de 540 à 600 millions d'euros avec des conditions de couverture assouplies.

**Quels investissements prévoyez-vous pour 2013 ?**

Nos investissements industriels devraient être de l'ordre de 200 millions d'euros qui se comparent à 161 millions d'euros en 2012. Cette enveloppe intègre l'équipement de notre nouvelle usine de câbles à très haute tension aux États-Unis qui bénéficiera des meilleures technologies disponibles. Nous investirons aussi en Chine pour permettre à Shandong Yanggu de développer sa production de câbles de haute tension de 220 kV. Nous n'avons pas programmé d'acquisition, mais nous restons ouverts aux opportunités. Notre flexibilité financière nous le permet.

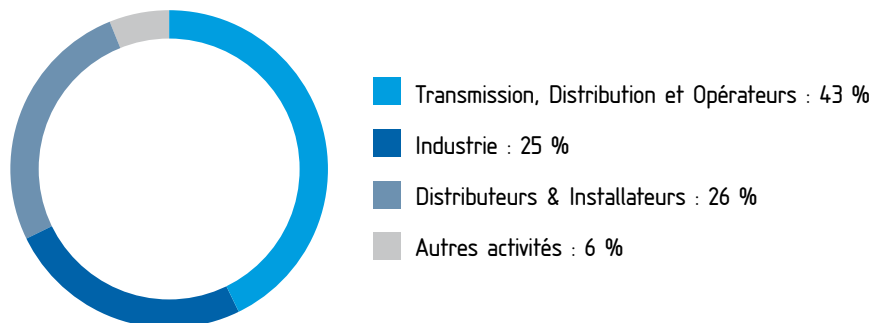
**Envisagez-vous de céder certaines activités ?**

Nous avons annoncé il y a quelques mois avoir reçu des marques d'intérêt pour Berk-Tek, notre filiale américaine spécialisée dans les réseaux de données LAN (réseaux locaux). Le processus est en cours et nous déciderons des suites à donner au premier trimestre. Nous n'avons pas à ce jour d'autre projet de cession.

(1) Obligation à option de conversion et/ou d'échange en actions nouvelles ou existantes.

# L'analyse par métier

## Répartition du chiffre d'affaires 2012<sup>(2)</sup> par métier en %



### Transmission, Distribution & Opérateurs

Chiffre d'affaires<sup>(2)</sup> : 2 088 M€  
Marge opérationnelle : 70 M€  
Taux de marge opérationnelle<sup>(2)</sup> : 3,4 %

- **Câbles et systèmes sous-marins** (25 % des ventes du segment) : l'activité, en retrait de 6,6 %, et les résultats ont souffert de difficultés opérationnelles qui ont retardé les facturations. Un plan d'action d'envergure est mis en œuvre pour y remédier (voir p. 7). Le carnet de commandes représente 2,5 ans d'activité.
- **Haute tension terrestre** (13 % des ventes) : l'activité est stable à un faible niveau. La forte pression concurrentielle et la sécurité insuffisante en Libye pour reprendre les activités d'installation ont pesé sur les résultats. Le carnet de commandes représente un an d'activité.
- **Distribution** (53 % des ventes) : l'activité est en retrait de 4 % avec d'importants contrastes entre pays : croissance en France, en Norvège, en Amérique du Nord, au Liban ; ventes en baisse en Allemagne, en Russie, au Maroc, en Égypte, en Corée, en Australie et au Brésil.
- **Opérateurs télécom** (9 % des ventes) : l'activité progresse de 3 % grâce à la forte demande de câbles à fibres optiques en Europe.

### Industrie

Chiffre d'affaires<sup>(2)</sup> : 1 195 M€  
Marge opérationnelle : 44 M€  
Taux de marge opérationnelle<sup>(2)</sup> : 3,7 %

- **Les faisceaux** automobiles et industriels progressent de 8,5 % grâce au succès des constructeurs allemands haut de gamme.

- **Dans les transports**, l'aéronautique a été très soutenue. La construction navale traditionnelle est en retrait, mais la croissance forte pour les applications offshore pétrolières et gazières. Les activités ferroviaires sont en fort repli sous l'effet de l'arrêt temporaire des investissements en Chine.
- **Les ressources** énergétiques et minières ont connu une croissance significative. Nexans AmerCable a considérablement renforcé le Groupe sur ces marchés et contribue très positivement aux résultats.
- **Les biens d'équipement** et les automatismes sont en net repli, principalement en Europe dont la part est prépondérante sur ce segment.

### Distributeurs et installateurs

Chiffre d'affaires<sup>(2)</sup> : 1 285 M€  
Marge opérationnelle : 78 M€  
Taux de marge opérationnelle<sup>(2)</sup> : 6,1 %

- En Europe, 39 % des ventes, l'activité est en retrait de 6 % du fait du ralentissement de la demande en France et en Scandinavie, principaux marchés du Groupe.
- Les ventes sont en croissance en Amérique du Nord et du Sud, en Asie-Pacifique et dans la Zone Moyen-Orient, Russie, Afrique qui représentent respectivement 24 %, 13 %, 14 % et 9 % des ventes de ce segment.

### Autres activités

Chiffre d'affaires<sup>(2)</sup> : 304 M€  
Marge opérationnelle : 10 M€  
Taux de marge opérationnelle : ns

Ce segment comprend les activités non allouées et les fils conducteurs dont les ventes progressent principalement en Amérique du Nord.

(2) À cours des métaux non ferreux constants.



# 2012 dans le monde

Dans toutes les zones géographiques à l'exception de l'Amérique du Nord, les activités ont été très contrastées selon les pays et les marchés.

## Europe

L'année a été marquée par le succès de la nouvelle organisation intégrée qui accroît la réactivité au service des clients et allège la structure de coûts, mais aussi par des difficultés en haute tension et l'affaiblissement de la demande intérieure au second semestre.

> **CORE TAG™**, le nouveau câble antivol de Nexans, équipe le Réseau Ferré de France. Le nom de son propriétaire est marqué sur une bande de cuivre intégrée au conducteur et résistant au feu. Cette solution brevetée peut trouver des applications dans les nombreux secteurs touchés par les vols de câbles.



## Moyen-Orient, Russie, Afrique

La résistance des ventes au Maroc dans un contexte plus difficile, notamment grâce à une bonne dynamique à l'export, a compensé le fort recul des productions en Égypte.

Nexans a mis en service l'usine créée au Maroc avec Alstom pour équiper des tramways et des trains à grande vitesse.

> **Grands projets.** Nexans équipe les complexes gaziers Barzan Onshore au Qatar et du Yoloten Sud au Turkménistan, la raffinerie KPR de Mombassa au Kenya, le premier parc éolien au Pakistan.



## Amérique du Nord

Toutes les activités ont bénéficié d'une croissance robuste, à l'exception des câbles LAN (réseaux locaux). Nexans a intégré la société AmerCable, leader nord-américain de l'équipement des mines et des sites pétroliers et gaziers, et lancé la construction d'une usine de câbles souterrains extra-haute tension pour tirer parti d'une demande appelée à doubler d'ici à 2020.

> **Curiosity** explore Mars depuis août 2012. Il est équipé de câbles d'énergie, de commande et de données fabriqués par Nexans aux États-Unis.



## Amérique du Sud

La croissance a été bien orientée sur tous les marchés à l'exception des lignes aériennes au Brésil dont le redémarrage est attendu en 2013. Le Groupe a mis cette pause à profit pour améliorer son efficacité industrielle.

> **Grand contrat.** Nexans équipe un centre de congrès de 168 000 m<sup>2</sup> près de Fortaleza au Brésil : plus de 800 km de câbles de distribution d'énergie produits par les usines d'Americana et de Rio de Janeiro.



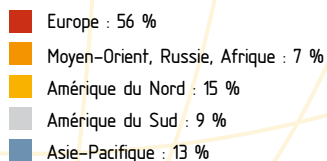
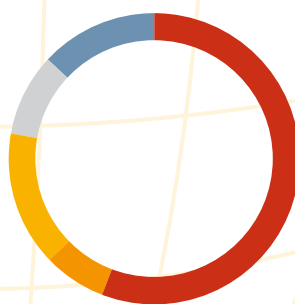
## Asie-Pacifique

L'arrêt des investissements ferroviaires en Chine jusqu'en octobre et le repli des ventes de câbles d'infrastructure d'énergie en Australie et en Corée expliquent l'évolution de l'activité. Nexans a concrétisé l'acquisition de 75 % du groupe Shandong Yanggu, l'un des principaux fabricants chinois de câbles pour les opérateurs de réseaux électriques.

> **Adaptation.** Nexans accompagne la réorientation des chantiers navals coréens vers les méthaniers, les navires de forage, les plates-formes de traitement flottantes FPSO et l'éolien offshore.



## Répartition géographique du chiffre d'affaires 2012<sup>(1)</sup>



(1) Par origine, à cours des métaux non ferreux constants.

# Shandong Yanggu ouvre un nouveau chapitre de l'histoire de Nexans en Chine

Nexans a conclu fin août l'acquisition de 75 % de l'activité câbles pour infrastructures d'énergie de Shandong Yanggu Cables Group, qui est associé à la nouvelle entreprise avec 25 % de participation du capital.



## Book of Hope

Shandong Yanggu et ses collaborateurs ont témoigné leur solidarité en offrant une bibliothèque à une école primaire proche du site qui accueille de nombreux enfants de migrants.

Implantée dans la province de Shandong, au nord-est du pays, Shandong Yanggu New Rihui fabrique des câbles d'énergie de haute, moyenne et basse tension. Elle réalise un chiffre d'affaires de l'ordre de 150 millions d'euros et emploie environ 1 200 personnes.

## Questions à...



### Satrijo Tanudjojo, Directeur Pays Chine

#### Quel est l'apport de Shandong Yanggu pour Nexans ?

C'est une avancée décisive pour prendre position sur le marché chinois des infrastructures d'énergie car il est indispensable de produire localement pour être qualifié par les compagnies d'électricité. Nexans produit déjà en Chine des câbles industriels, notamment pour le marché nucléaire et les transports ferroviaires, mais nous n'avions pas de base industrielle pour servir les opérateurs de réseaux de transmission et de distribution d'électricité.

C'est chose faite avec Shandong Yanggu qui est pleinement qualifiée pour les câbles 110 et 220 kV auprès de State Grid (SGCC), l'opérateur du réseau électrique national, et auprès de l'opérateur de la région sud (CSG).

#### Quelles sont vos orientations stratégiques ?

Nous visons clairement les projets pour lesquels nous pourrions nous différencier par nos technologies et nos solutions en termes d'ingénierie, de qualité de produits et de services. Ce positionnement est celui de Nexans pour toutes ses activités en Chine. Au-delà de la Chine, nous voulons développer une base de production performante et compétitive pour servir des marchés asiatiques en plein développement.

### « Nous visons clairement les projets pour lesquels nous pourrions nous différencier par nos technologies et nos solutions. »

#### Comment s'organise l'intégration de Shandong Yanggu ?

Un programme de 100 jours est en place pour assurer la bonne intégration de toutes les fonctions : qualité, sécurité, opération, ressources humaines, finance, conformité et communication. Le personnel de Shandong Yanggu est particulièrement motivé.

## La Chine : 1<sup>er</sup> marché mondial d'infrastructures d'énergie

Le 12<sup>e</sup> plan quinquennal (2011-2015) prévoit d'investir 190 milliards d'euros dans le transport d'électricité. La Chine va accroître la capacité de transport interrégional et envisage la construction d'un réseau de transmission de très haute tension pour relier les grands centres de production du nord et de l'ouest aux régions les plus consommatrices de l'est et du sud. Autre projet : développer l'intelligence des réseaux, un domaine dans lequel Nexans a beaucoup à apporter.

## Du côté de l'industrie

La croissance chinoise devrait dépasser 8 % par an sur 2013-2016 avec d'excellentes perspectives pour les segments à fort contenu technologique pour lesquels Nexans s'est qualifié : les trains à grande vitesse avec 5 200 km de lignes nouvelles prévus dès 2013 ; l'aéronautique avec la montée en cadence des Airbus A320 à Tianjin et le moyen-courrier C919 de Comac prévu pour 2016 ; la reprise du programme nucléaire, la création de parcs éoliens offshore, sans oublier le marché des mines, du pétrole et du gaz avec Nexans AmerCable.



# Europe : devenir la référence par la qualité de service et l'innovation

Nexans veut tirer le meilleur parti de sa base industrielle en Europe afin d'accroître ses parts de marché et sa rentabilité pour financer ses investissements de croissance. La nouvelle organisation intégrée de l'Europe s'inscrit dans ce contexte.

## Questions à...



### Pascal Portevin Directeur Général Adjoint et Directeur de la Zone Europe

#### Le déploiement de la nouvelle organisation de l'Europe s'est achevé en 2012, avec quels bénéfices ?

Notre organisation est calquée sur celles de nos grands clients qui sont aussi organisés au niveau européen. Désormais, chacun a un seul point d'entrée chez Nexans avec un interlocuteur dédié en position de mobiliser toutes les ressources nécessaires. La fonction chaîne d'approvisionnement (*supply chain*), avec un responsable dans chaque pays et dans chaque usine, permet de nous différencier en offrant un service d'excellence en termes de délais et de services. Cette organisation nous permet également de développer nos positions auprès de grands comptes dans des pays où nous ne pouvions pas intervenir efficacement avec l'organisation précédente.



#### Pouvez-vous nous donner des exemples ?

Nos clients opérateurs de réseaux d'électricité nous confient généralement des contrats pluriannuels. Nous avons entrepris de qualifier au moins deux usines pour servir chacun d'eux. En 2012, cela nous a permis de mobiliser l'usine française de Bourg-en-Bresse pour approvisionner des clients en Belgique et en Allemagne dans les délais requis, ce que nos usines de Charleroi et de Hanovre ne pouvaient alors pas faire car elles étaient trop chargées.

Nos prestations à valeur ajoutée comme celle de travailler avec nos clients sur le coût de leurs propres produits (*redesign to cost*), des systèmes prêts à poser ou la gestion partagée des stocks font aussi la différence. Nous avons remporté ainsi trois appels d'offres auprès de Siemens pour équiper des éoliennes, des machines outils et du matériel roulant ferroviaire.



### Eddy Spytkowski Directeur des Achats Multisecteurs Philips

« N'avoir désormais plus qu'un seul interlocuteur au sein de Nexans nous permet d'obtenir beaucoup plus rapidement des réponses pertinentes à nos questions : un vrai progrès à nos yeux de client. »



# Haute tension et câbles sous-marins : stabilisation progressive des opérations

Interconnexions entre pays, liaisons entre île et continent, rapatriement de l'électricité des parcs éoliens offshore, câbles ombilicaux pour plates-formes pétrolières et gazières, télécommunications : la haute tension et les applications sous-marines bénéficient d'une forte demande mondiale.

## Question à...



### Frédéric Michelland

Directeur Général Adjoint en charge de l'activité Haute Tension et Câbles sous-marins et des zones Amériques

#### Quelle est la situation au premier trimestre 2013 ?

Les principaux risques identifiés en 2012 et liés notamment à l'exécution des contrats historiques ont été circonscrits que ce soit le risque d'image, les risques financiers ou le risque managérial. Les situations de crise ont été gérées avec les équipes et sur le terrain.

En parallèle, nous nous sommes attachés à adapter de manière plus structurelle notre mode opératoire dans ces activités afin de le mettre au niveau des nouvelles exigences du marché à la fois en termes de croissance, de complexité accrue et de standards d'excellence. La direction, l'organisation et les équipes ont été renforcées. Les processus de base ont été revus et sont en cours de refonte pour certains d'entre d'eux et plus particulièrement les interfaces entre les différents départements.

Des indicateurs de performance sont progressivement développés afin de pouvoir se fixer des objectifs partagés et compris, mais aussi mesurer les progrès faits. Parallèlement, nous avons redéfini notre ambition à trois ans car sans vision prospective, il est difficile d'inscrire un tel chantier de transformation dans la durée.

Je suis confiant pour l'avenir même si nous savons qu'il faut rester très vigilant. Cette confiance est partagée par nos clients : nous avons remporté en décembre un contrat historique d'environ 300 millions d'euros et notre carnet de commandes dépasse 1 milliard d'euros.



## La taille moyenne des projets a doublé en dix ans

Nexans a doublé la capacité de son usine située à Halden (Norvège) en 2011, mais l'enchaînement à un rythme soutenu de nos nouveaux contrats rendu possible par la croissance de notre outil de production ne nous a pas conduits à repenser ni notre organisation, ni notre façon de faire. Cela a largement contribué à rendre encore plus évident les faiblesses structurelles de notre mode opératoire dans ce métier.

## Plus de 1 milliard d'euros en carnet de commandes et un contrat record

**Nexans a remporté auprès de Terna un contrat historique d'environ 300 millions** d'euros pour fournir et poser l'un des deux câbles sous-marins qui relieront en courant continu haute tension l'Italie et le Monténégro à travers la mer Adriatique.



**Voir la vidéo sur [www.nexans.com/terna](http://www.nexans.com/terna)**

Dirk Steinbrink, Directeur du Business Group Haute Tension et Câbles sous-marins, commente ce succès.

## D'autres contrats majeurs ont été obtenus en 2012 :

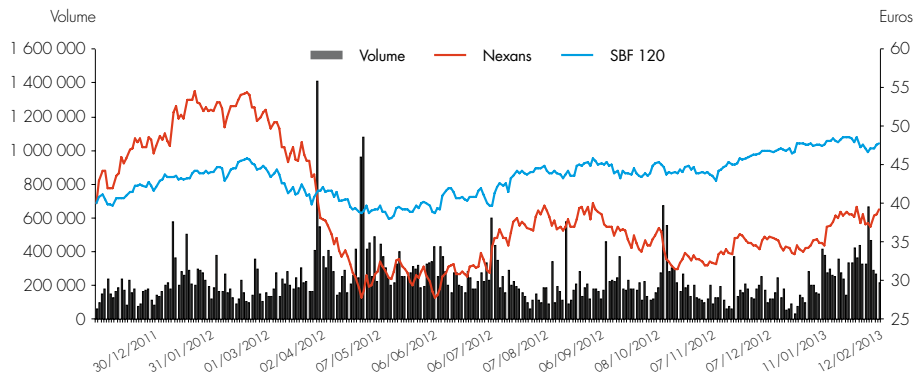
- Une ligne de courant continu haute tension entre le Labrador et l'île de Terre-Neuve par le détroit de Belle Isle au Canada – plus de 80 millions d'euros.
- Des câbles de haute tension pour le parc éolien offshore Northwind au large de la Belgique – plus de 50 millions d'euros.



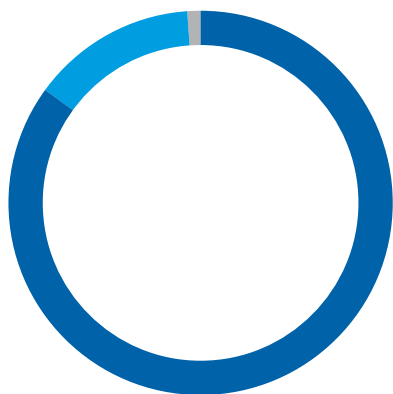
- Des câbles ombilicaux pour des projets gaziers de Statoil en mer du Nord, en mers de Norvège et de Barents – 45 millions d'euros.
- Un contrat-cadre de dix ans avec BP International pour la fourniture de câbles ombilicaux et de systèmes de chauffage de pipeline à travers le monde.

# Analyse du cours de l'action

Évolution du cours de l'action du 30 décembre 2011 au 12 février 2013



## Répartition du capital (estimation au 31/12/2012)



- Investisseurs institutionnels : 85 %  
dont :
  - Groupe Madeco (Chili) : environ 22,5 %
  - FSI (France) : 5,5 %
  - Dodge & Cox (États-Unis) : 5,2 %
  - Manning & Napier (États-Unis) : 5,1 %
  - Third Avenue Management (États-Unis) : 5,1 %
- Actionnaires individuels et actionnaires salariés : 14 %
- Actionnaires non identifiés : 1 %



Limiteur de courant supraconducteur 2G polyvalent

### Une réunion thématique dédiée à la supraconductivité

La première édition de nos « Matinées thématiques » dédiée aux actionnaires individuels de Nexans s'est tenue au siège du Groupe, le 26 septembre 2012. Nicolas Badré, Directeur Financier et Jean-Maxime Saugrain, Directeur Technique de Nexans ont abordé les

sujets suivants avec les actionnaires individuels du Groupe :

- Les principes de la supraconductivité, son histoire et son évolution dans le temps ;
- Qu'est-ce qu'un câble ou un limiteur de courant supraconducteur ? leurs compositions, leurs applications, leurs avantages ;
- La supraconductivité chez Nexans, à l'avant-garde dans ces domaines, les projets auxquels nous avons participé et ceux en cours de réalisation.

Cette conférence s'est poursuivie sous forme questions/réponses, où ont été évoqués entre autre des aspects plus techniques liés à la fabrication même de ce type de câble ou aux principes physiques de ce procédé de transport d'énergie.

## Données boursières

- **Capital social** : 29 394 042 €
- **Nombre de titres en circulation** : 29 394 042 (au 31 janvier 2013)
- **Valeur nominale** : 1 €
- **Code ISIN** FR000004448
- **Lieu de cotation** Euronext Paris compartiment A
- **Service à Règlement Différé**
- **Indice SBF120**
- **Registre d'investissement Ethibel Excellence**
  - ESI Excellence Europe
  - ESI Excellence Euro

## L'agenda de l'actionnaire

- **13 mars 2013** : Réunion d'information des actionnaires à Lyon\*
- **25 avril 2013** : Information financière du premier trimestre 2013
- **14 mai 2013** : Assemblée Générale des actionnaires
- **30 mai 2013** : Réunion d'information des actionnaires à Lille\*
- **25 juillet 2013** : Résultats du premier semestre 2013

\* Date provisoire donnée à titre indicatif.

## Participez à l'Assemblée Générale de Nexans

Mardi 14 mai 2013

Théâtre Claude Lévi-Strauss du musée du quai Branly (Paris)

## Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. Il suffit de vous inscrire sur [www.eclub.nexans.com](http://www.eclub.nexans.com)



## Nous contacter

Numéro Vert

**N° Vert 0800 898 898**

[investor.relation@nexans.com](mailto:investor.relation@nexans.com)  
[www.nexans.com](http://www.nexans.com)

**Nexans**

**Service Actionnaires Individuels**  
8, rue du Général Foy  
75008 Paris – France