

LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE



02 ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2017



03 CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} TRIMESTRE 2017



04 LE NOUVEAU SIÈGE SOCIAL

Dividende distribué

0,50 €
par action

Bénéfice net part du Groupe

61 M€

Résultat des Initiatives stratégiques

119 M€
+22,6 %

Marge opérationnelle

242 M€
+24 %

Madame, Monsieur, cher actionnaire,

L'Assemblée générale s'est tenue le 11 mai sur première convocation. Merci à tous ceux d'entre vous qui y ont participé.

2016 était la seconde année de *Nexans in motion*, notre plan de transformation 2015-2017 : elle marque le retour aux bénéfices malgré la forte contraction des investissements pétroliers. Les initiatives stratégiques ont livré les résultats attendus. La marge opérationnelle progresse de 24% et notre Groupe a dégagé un bénéfice net de 61 millions d'euros. Cela a permis de reprendre la distribution d'un dividende fixé à 0,50 euro, signe d'une confiance partagée dans la résilience et les perspectives de notre entreprise qui aura 120 ans cette année.

2017 s'annonce exigeante. Les avancées de notre plan et les livraisons d'importants projets en haute tension sous-marine nous permettent cependant de maintenir nos objectifs de marge additionnelle de 375 millions d'euros sur 2015-2017 - avant inflation et pression sur les prix - et d'anticiper une nouvelle amélioration de la marge opérationnelle en particulier au second semestre.

Achever l'alignement des performances de nos usines sur les meilleures d'entre elles, poursuivre l'optimisation de nos structures et de nos fonctions transversales pour gagner en efficacité et en productivité, remettre le Groupe sur la voie de la croissance rentable en s'appuyant sur sa capacité à servir des industries d'avenir : voilà nos objectifs.

Les industries d'avenir pour Nexans, ce sont les grands projets sous-marins et les solutions terrestres avancées, la production d'électricité renouvelable, la mobilité électrique, les centres de données à haute efficacité énergétique, les télécommunications et réseaux de données à haute capacité. Sur tous ces marchés, notre

Groupe peut faire valoir des technologies et des solutions qui font la différence. Elles nourrissent notre confiance.

Nous vous remercions, cher actionnaire, de la partager comme nous remercions les équipes de Nexans pour leur engagement.



Georges Chodron de Courcel
Président du Conseil d'administration



Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général

- > L'Assemblée Générale Mixte s'est tenue le 11 mai 2017 sur première convocation.
- > 71 % du capital étaient représentés.
- > Les 26 résolutions proposées par le Conseil d'administration ont été adoptées.

• **Georges Chodron de Courcel**, Président du Conseil d'administration, a ouvert la réunion en remerciant les équipes de Nexans pour leurs résultats qui permettent de reprendre la distribution de dividendes.

• **Arnaud Poupart-Lafarge**, Directeur général, a présenté les faits marquants de l'exercice et souligné la contribution de Nexans à la transition énergétique à travers ses grands projets, ses innovations et l'engagement de sa Fondation pour l'accès à l'énergie des plus démunis.

Il a fait le point sur l'évolution des activités et les résultats des initiatives du plan *Nexans in motion* : en 2016, les coûts fixes ont été réduits de 22 millions d'euros et les coûts variables de 58 millions d'euros ; les actions de market leadership centrées sur la restauration des marges ont rapporté 39 millions d'euros. Le programme de cession, arrêté ou réorientation des activités insuffisamment rentables est quasiment achevé.

• **Steven Vermeulen**, Directeur des zones Amérique du Nord et Amérique du Sud, a partagé les opportunités et la stratégie du Groupe dans ces régions qui représentent un chiffre d'affaires de 1 milliard d'euros, 14 usines et 3000 personnes.



Les actionnaires ont pu découvrir une exposition sur la contribution de Nexans à la transition énergétique et une animation des 120 dates clés de l'histoire du Groupe qui fête en 2017 ses 120 ans.

• **Andreas Wolf**, Directeur des Harnais automobiles et industriels, a souligné que l'innovation et la proximité des clients, principalement les constructeurs allemands, ont permis de multiplier le chiffre d'affaires de cette activité par 5 en 20 ans pour dépasser 400 millions d'euros.

• **Nicolas Badré**, Directeur financier, a analysé l'évolution des résultats et la structure financière du Groupe qui confirme ses progrès avec une marge opérationnelle de 5,5 % des ventes(1) et sa robustesse avec un endettement net de 14%, une bonne

situation de liquidité et un échéancier de remboursement équilibré. La notation de S&P, passée à BB stable, traduit ces améliorations.

• **Véronique Guillot-Pelpel**, Présidente du Comité des Nominations, des Rémunérations et du Gouvernement d'entreprise, a présenté les travaux du Comité, la structure et le montant des rémunérations du Président du Conseil d'administration et du Directeur général, la politique de rémunération à long terme des cadres dirigeants et des hauts potentiels.

Résultats 2016

En millions d'euros ⁽¹⁾

	2016	2015
Chiffre d'affaires	4 431	4 604
Marge opérationnelle	242	195
- en % des ventes	5,5%	4,2%
Résultat opérationnel	185	(66)
Charge financière nette	(88)	(105)
Impôt	(37)	(25)
Résultat net part du Groupe	61	(194)
Cash flow opérationnel	224	191
Investissements nets	135	170
Ratio d'endettement net	14%	16%

(1) A cours des métaux non ferreux constants

> Les principales résolutions adoptées

- La distribution **d'un dividende de 0,50 euro** par action, détaché le 16 mai et mis en paiement le 19 mai 2017.

- **Le renouvellement** des délégations permettant au Conseil d'administration de mettre en œuvre la politique d'actionariat salarié et la politique de rémunération à long terme des principaux cadres-managers et des hauts potentiels. Ces autorisations représentent une dilution maximale d'environ 2 % du capital social.

- **Le transfert du siège social** à Paris La Défense.

- **Le renouvellement** pour quatre ans des mandats d'**Andr nico Luksic Craig** et de **Francisco Pérez Mackenna** en qualité d'administrateurs représentant l'actionnaire principal Invexans.

- **La nomination** pour quatre ans de **Marc Grynberg**, en qualité d'administrateur indépendant, afin de faire bénéficier Nexans de son expérience de dirigeant du groupe mondial de technologie et recyclage des matériaux Umicore.

A la suite de ces nominations, le Conseil d'Administration est composé de 12 membres dont :

- > 5 femmes,
- > 6 administrateurs indépendants au regard des critères du Code AFEP-MEDEF,
- > 1 administrateur représentant les salariés actionnaires.

> Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2017

La croissance de l'activité est de 1,2% à données comparables et de 4,4% hors pétrole & gaz.

- **Sur le marché des infrastructures**, la transmission d'électricité est en forte croissance : l'entrée en production des grands contrats de haute tension sous-marine Nordlink et Beatrice (+ 70,6%) et la bonne tenue de la haute tension terrestre (+ 6,7%) compensent largement le recul des câbles ombilicaux (- 45,7%).

Les câbles de **distribution** destinés aux opérateurs d'énergie sont en repli de 11,3%. Les câbles **télécom** sont en croissance de 22% dynamisés par le déploiement de la fibre optique.

- **Dans l'industrie**, la croissance des faisceaux automobiles (+ 4,9%) et des autres segments (+ 3,2 %) portés par l'aéronautique, les infrastructures ferroviaires, la robotique et le médical parvient presque

à compenser le recul des activités liées aux marchés pétroliers et miniers (- 38,7%).

- **Sur le marché de la construction**, les câbles électriques basse tension sont stables (-0,1 %) ; les câbles et systèmes de données LAN sont en retrait (-11,8%) en raison de déstockage dans un marché qui reste bien orienté.

Chiffre d'affaires consolidé par métier à cours des métaux constants et données comparables⁽¹⁾

En millions d'euros	T1 2017	T1 2016	T1 2017 vs T1 2016 ⁽²⁾	T1 2017 vs T4 2016 ⁽²⁾
Transmission, distribution et opérateurs	485	449	+ 5,9 %	+ 8,7 %
> Transmission	-	-	+ 25,0 %	+ 18,7 %
> Distribution et opérateurs	-	-	- 6,5 %	+ 1,3 %
Industrie	295	301	- 0,7 %	+ 4,7 %
Distributeurs et Installateurs	280	279	- 3,0 %	- 0,6 %
Autres activités ⁽³⁾	76	76	- 3,6 %	+ 12,5 %
Total	1 137	1 104	+ 1,2 %	+ 5,5 %

⁽¹⁾ Chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants (1 137 millions d'euros) retraité des effets de change (33 millions d'euros) et de périmètre (- 13 millions d'euros).

⁽²⁾ Evolution organique

⁽³⁾ Ventes externes de fil de cuivre essentiellement



Photo : ©Adrien Teurlais

Nexans a rejoint le 6 juin dernier son nouveau siège social implanté à La Défense, dans le quartier du faubourg de l'Arche.

Situé entre la tour Adria et le Pôle Universitaire Léonard de Vinci, ce bâtiment indépendant de 10 000 m² sur huit niveaux est doté d'espaces innovants, collaboratifs et modulaires associés à une série d'applications de

pointe favorisant créativité et innovation accrues dans le développement de solutions uniques pour les clients.

Il regroupe les 500 collaborateurs des activités de siège et des activités françaises précédemment répartis sur deux sites à Paris et Clichy.

Ce regroupement d'activités, qui partageaient déjà des services de support communs, favorisera

la fluidité des relations et la cohésion des équipes. Il participe à la productivité des structures du Groupe et à la réduction des coûts avec un loyer significativement moins élevé que celui de l'ancien siège parisien.

Nexans a contracté un bail de neuf ans ferme portant sur l'intégralité de l'immeuble.

Restez câblés

Retrouvez sur www.nexans.com/ag17 la vidéo de l'Assemblée Générale 2017

L'Agenda 27 juillet 2017 :

Résultats du 1^{er} semestre 2017

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagement. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'action Nexans Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 43 411 421 €
- Titres en circulation : 43 434 766
- Valeur nominale : 1€
- Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé
- Indice SBF 120

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

Nexans – Service Actionnaires Individuels – 4 allée de l'Arche, 92080 Paris La Défense – France

Directeur de la publication : Michel Gédéon / Rédactrice en chef : Angeline Afanoukoe – Juin 2017
Crédits photos : Nexans, Adrien Teurlais