

# LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE



**Les initiatives stratégiques se déroulent conformément aux attentes**

**+42%**

**Marge opérationnelle**

**+22%**

**EBITDA**

**-30%**

**Dette nette**

**30M€**

**Bénéfice net (part du Groupe)**

**Madame, Monsieur, cher Actionnaire,**

La transformation de Nexans s'accélère. Nous avons poursuivi à un rythme soutenu le déploiement de nos initiatives stratégiques. Dans le contexte d'une croissance globalement atone, ceci a permis une augmentation sensible de la marge opérationnelle et permet d'être confiants dans le potentiel de ces initiatives comme dans l'aptitude du groupe à en délivrer les résultats.

Nos réorganisations se réalisent selon le calendrier et avec les résultats prévus.

Nos ventes sont stables à données comparables malgré la baisse des investissements dans l'exploration-production d'hydrocarbures et une moindre facturation des projets de haute tension sous-marine liée au calendrier des projets.

Les économies sur nos frais fixes et coûts variables, les gains obtenus de solutions apportant plus de valeur à nos clients compensent les effets de ciseau entre l'inflation des coûts et l'érosion des prix.

La marge opérationnelle consolidée, en hausse de 42 %, atteint 5,9 % de nos ventes à cours des métaux constants et s'améliore pour nos trois grands marchés : le transport et la distribution d'électricité et de données, l'industrie et le bâtiment.

Nous terminons le 1<sup>er</sup> semestre 2016 dans le vert avec un résultat net part du groupe de 30 millions d'euros, une baisse de notre besoin en fonds de roulement et de notre endettement net (-30 % sur un an), une structure financière plus robuste et plus flexible.

Malgré les incertitudes sur le deuxième semestre, nous sommes pleinement confiants dans la poursuite du travail de transformation de notre Groupe.

Dans cet objectif, nous poursuivons l'adaptation continue de nos offres de produits et de services pour mieux satisfaire nos clients, la gestion économe de nos ressources financières et l'optimisation de notre portefeuille d'activités en recherchant des solutions pérennes pour celles qui ne satisfont pas nos objectifs de rentabilité.

Je vous remercie, cher Actionnaire, pour votre soutien comme je remercie nos équipes pour leur engagement.



**Arnaud Poupart-Lafarge**  
Directeur Général

Nexans accélère sa transformation :

- > Forte amélioration de la marge opérationnelle.
- > Retour à un résultat net positif.
- > Flexibilité financière accrue.

## UNE ACTIVITÉ CONTRASTÉE, DES MARGES EN HAUSSE

Le chiffre d'affaires s'élève à 2 951 millions d'euros à cours des métaux courants, contre 3 271 millions d'euros au premier semestre 2015.

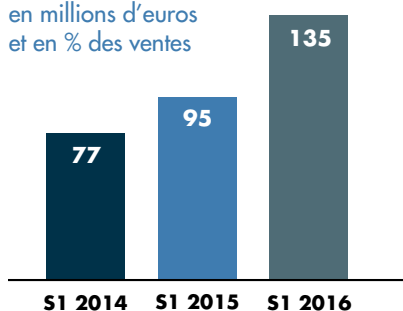
- **Le transport & distribution d'électricité et les télécoms** montrent une baisse organique de 0,7 % du fait du calendrier des grands projets sous-marins et de la baisse de l'investissement en « Oil & Gas ». La marge opérationnelle ressort à 63 millions d'euros (en hausse de 9 millions d'euros), avec un carnet de commandes qui progresse encore dans la haute tension, une bonne activité en haute tension terrestre sauf aux Etats-Unis, une demande soutenue des distributeurs d'électricité, y compris en Europe, et une amélioration de la rentabilité dans les télécoms.

- **L'industrie** est en décroissance organique de -3,8 % avec une marge opérationnelle de 33,6 millions d'euros (versus 33 millions au premier semestre 2015), avec une baisse des ventes dans les secteurs miniers et pétroliers qui impacte aussi la construction navale, une croissance bien orientée dans les énergies renouvelables, l'automobile et l'aéronautique.

- **Les câbles à destination du bâtiment** enregistre une bonne reprise, + 3,9 % de croissance organique, et réalise une marge opérationnelle de 52 millions d'euros (contre 22 millions en 2015) grâce à une très forte croissance des ventes de câbles et systèmes LAN notamment pour centres de données en Chine.

## MARGE OPÉRATIONNELLE

en millions d'euros et en % des ventes



## DES RÉSULTATS EN FORTE AMÉLIORATION

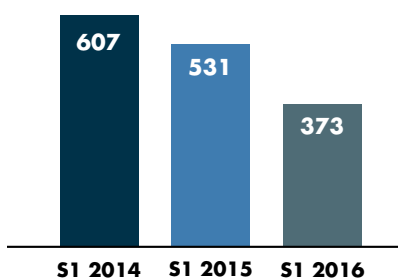
- La marge opérationnelle s'élève à 135 millions d'euros en hausse de 42 %. La contribution des initiatives stratégiques atteint 74 millions d'euros dont 11 millions de gains sur les frais fixes, 25 millions sur les coûts variables et 38 millions au titre des actions de « Market leadership ».

- Le résultat net part du groupe est un bénéfice de 30 millions d'euros en amélioration de 88 millions d'euros. Après 13 millions d'euros de charges de restructuration (98 millions au 1<sup>er</sup> semestre 2015), et 25 millions d'euros de charge non décaissée relative au « stock outil », 44 millions de charge financière nette et 17 millions d'impôt.

- une bonne reprise, + 3,9 % de croissance organique, et réalise une marge opérationnelle de 52 millions d'euros (contre 22 millions en 2015) grâce à une très forte croissance des ventes de câbles et systèmes LAN notamment pour centres de données en Chine.

## DETTE NETTE

au 30 juin en millions d'euros



## DES BESOINS DE FINANCEMENT MAÎTRISÉS

- La gestion attentive de nos ressources financières a permis une nouvelle réduction de notre besoin en fonds de roulement opérationnel : hors projets, il ressort à 15 % des ventes, en baisse de 3 points en un an et de 5 points en deux ans.

- Malgré 93 millions d'euros de décaissement pour restructurations, la dette nette diminue de 30 % sur un an et d'établit à 373 millions d'euros au 30 juin 2016.

Nexans a émis en mai un emprunt obligataire de 250 millions d'euros à 5 ans au taux de 3,25 % qui a été réalisé dans de bonnes conditions : une centaine d'investisseurs institutionnels internationaux y ont souscrit.

**▶ RESTEZ CÂBLÉ.**  
Retrouvez la vidéo de présentation des résultats du premier semestre 2016 sur [www.nexans.com](http://www.nexans.com)



### CANADA

#### Une ligne entre le Labrador et Terre-Neuve

Le C/S Nexans Skagerrak pose depuis juin dans le détroit de Belle Isle des câbles sous-marins haute tension destinés à transporter vers l'île de Terre-Neuve de l'hydro électricité produite au Labrador sur les chutes Muskrat. Le navire câblé du Groupe a été équipé d'un détecteur d'icebergs pour réaliser ce projet.

### ÉCOSSE

#### Nouveau contrat pour un grand parc éolien en mer

Nexans a conclu un contrat de 245 millions d'euros, au sein d'un consortium avec Siemens, pour relier le parc éolien Beatrice Offshore Windfarm, au réseau électrique du nord de l'Écosse.

Situé à 13,5 kilomètres au large de Caithness, ce parc de 84 éoliennes totalisera 588 MW et pourra satisfaire les besoins énergétiques de 450 000 foyers. Nexans livrera à partir de l'été 2016 deux circuits complets de câbles de 220 kV, soit 260 kilomètres de câbles terrestres et sous-marins. Ils seront posés par le C/S Nexans Skagerrak à l'automne 2017.

Ce projet est géré par une coentreprise entre SSE Renewables, le groupe chinois SDIC Power et Copenhagen Infrastructure Partners

### NORVÈGE

#### Double record mondial de profondeur et de longueur

Nexans établit un record de profondeur et de longueur avec un système de câbles sous-marins 420 kV pour BKK.

Destiné à renforcer le réseau dans l'ouest du pays, ce projet clés en main de 75 millions d'euros, comprend 90 km de câbles XLPE à courant alternatif de 420 kV.

Cette nouvelle ligne de trois câbles posés en parallèle relie Mongstad à Kollsnesen en traversant les fjords d'Hjeltefjorden et Lurefjorden. À leur point le plus bas, les câbles ont été posés par 390 m de fond sur 22 km : un double record.

### AUSTRALIE

#### Un ombilical pour OneSubsea

Nexans fournira en 2018 à OneSubsea un câble ombilical intégré pour le développement du projet pétrolier Greater Enfield en Australie-Occidentale. Situé au large d'Exmouth, le champ et ses six puits sous-marins seront raccordés à l'unité flottante de production, de stockage et de déchargement (FPSO) grâce à 31 km de câbles sous-marins. La production devrait atteindre 69 millions de barils équivalents pétrole. Installé jusqu'à 915 m de fond, cet équipement représente un contrat de l'ordre de 20 millions d'euros.

### ACCÈS A L'ÉNERGIE

#### La Fondation Nexans soutiendra 14 nouveaux projets en 2016

Ils permettront à 30 000 personnes d'accéder à l'électricité au Maroc, en Afrique sub-saharienne, au Cambodge, en Indonésie, au Népal et au Brésil. En France, deux projets aideront des consommateurs démunis à mieux gérer leur consommation d'énergie.





## Nexans lauréat des 10<sup>e</sup> Espoirs du Management

Les *Espoirs du Management* récompensent depuis dix ans des initiatives transposables associant performance de l'entreprise et reconnaissance des salariés. Nexans a remporté en juin 2016 cette 10<sup>ème</sup> édition pour son initiative : « **un dialogue social décomplexé** ».

Directeur des relations sociales et de la transformation de Nexans Europe, Jacques Ziouziou est chargé depuis deux ans de réorganiser le travail sur plusieurs sites industriels dans le cadre de plans de transformation assortis de réduction d'effectifs.

« Ces plans échouent souvent faute d'attention aux facteurs humains. Nous avons choisi de donner la parole aux salariés pour trouver les meilleures solutions et supprimer les faits et comportements qui irritent et minent le climat social ».

Dans cet objectif, des forums d'écoute sur l'organisation du travail ont été organisés sur chaque site avec les instances représentatives du personnel et le CHSCT.

Ils ont permis d'identifier les points d'insatisfaction à redresser en priorité et de mettre en œuvre des plans d'action : réorganisation des espaces et des postes de travail, répartition plus juste des surcharges de travail, nouvelles procédures de sécurité, reconnaissance de l'engagement des employés, etc. Parallèlement, des formations ont été dispensées aux managers de proximité.



« Cette démarche a montré que nous nous intéressons aux équipes, à leurs conditions de travail et à leur ressenti quotidien. Nous voulons avancer ensemble. ».

Les actions ont rapidement porté leurs fruits : ainsi sur le site d'Autun l'absentéisme est passé de 9 % à moins de 3 % en six mois et la performance a fortement progressé.



Christopher Guérin, Directeur Général Europe et Jacques Ziouziou, Directeur des relations sociales et de la transformation Europe reçoivent au nom de Nexans le trophée de la 10<sup>e</sup> édition des Espoirs du Management le 22 juin à la Maison de la Mutualité à Paris.

### Restez câblés

Retrouvez sur [www.nexans.com](http://www.nexans.com) la vidéo de la présentation des résultats semestriels 2016

### L'Agenda

**4 novembre 2016 :**

Chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre

### Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes emails sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagements. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

[www.eclub.nexans.com](http://www.eclub.nexans.com)

### L'action Nexans Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 43 235 435 euros
- Titres en circulation : 43 235 435
- Valeur nominale : 1 €
- Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé
- Indice SBF 120

[investor.relation@nexans.com](mailto:investor.relation@nexans.com) - [www.nexans.com](http://www.nexans.com)

**NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy - 75008 Paris - France**