

LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE



Nous confirmons la contribution attendue des initiatives stratégiques.

Nous entrons dans une phase plus active d'optimisation de notre portefeuille d'activités.

Nous souhaitons pouvoir reprendre dès que possible la distribution de dividendes.

VIDÉO : revivez en 3 minutes l'Assemblée Générale 2016 de Nexans sur www.nexans.com

Madame, Monsieur, cher Actionnaire,

L'Assemblée Générale de Nexans s'est tenue le 12 mai sur première convocation et je remercie ceux d'entre vous qui y ont participé. Elle a permis de faire le bilan de l'année écoulée, de passer en revue nos initiatives stratégiques et d'échanger sur les perspectives de Nexans. Deux nouvelles administratrices de grande qualité rejoignent notre conseil.

Comme vous le savez, Frédéric Vincent a anticipé la fin de son mandat et les administrateurs de votre société m'ont nommé Président du Conseil d'Administration. Vous pouvez compter sur mon engagement au côté d'Arnaud Poupart-Lafarge dont j'apprécie la vision, la capacité à mobiliser les équipes et à donner une forte impulsion à notre dynamique de transformation.

Nexans est un groupe à fort potentiel, bien placé pour répondre aux enjeux de la transition énergétique, de l'urbanisation, de l'essor de la mobilité et de la transmission de données. Sa transformation s'accélère et produit les effets escomptés. La marge opérationnelle s'est améliorée d'un tiers ; l'endettement net a été réduit de plus de moitié en 2015. L'association aux résultats de notre entreprise de toutes les équipes, salariés, hauts potentiels et dirigeants est confirmée. Nous sommes sur la bonne voie.

Il nous faut poursuivre nos efforts et maintenir la dynamique des initiatives stratégiques. L'amélioration continue de notre marge opérationnelle en continuant à réduire nos coûts fixes, en accélérant nos actions sur les coûts variables, en concentrant nos ressources sur les marchés les plus porteurs et rémunérateurs : voilà notre feuille de route.

Nous étoffons nos solutions pour les énergies renouvelables, les réseaux intelligents et résilients, les bâtiments et la mobilité durable, les centres de données plus efficaces. Les innovations présentées à l'occasion de notre Assemblée Générale témoignent de la

créativité et des avancées technologiques de notre Groupe.

Nous entrons aussi dans une phase plus active d'optimisation de notre portefeuille d'activités. Les capitaux engagés dans nos activités représentent un peu plus de 2 milliards d'euros dont 350 millions pourraient être mieux valorisés dans une autre configuration (partenariats ou cessions). C'est dans ce cadre qu'ont été cédées nos activités en Argentine, nos harnais ferroviaires en Allemagne, et que nous fermons une petite unité dédiée à l'aéronautique de défense aux États-Unis. D'autres opérations de la sorte devraient suivre.

L'ensemble de ces actions devrait se traduire à terme par une amélioration sensible du taux de marge opérationnelle, même en l'absence de reprise des volumes. Nous souhaitons aussi pouvoir reprendre dès que possible la distribution de dividendes à nos actionnaires qui nous donnent les moyens de mener à bien la transformation de Nexans. L'ensemble du Groupe y travaille d'arrache pied. Je remercie chacun de nos collaborateurs pour son engagement comme je vous remercie, cher Actionnaire, pour votre confiance et votre soutien.



Georges Chodron de Courcel
Président du Conseil d'Administration

- > L'Assemblée Générale Mixte s'est tenue le 12 mai 2016 sur première convocation.
- > 73,5 % du capital étaient représentés.
- > Les 15 résolutions proposées par le Conseil d'Administration ont été adoptées.



- **Georges Chodron de Courcel**, Président du Conseil d'Administration, a indiqué que la nouvelle gouvernance du Groupe dissociant les fonctions de Président et de Directeur général fonctionnait efficacement. Il a exprimé sa confiance dans la capacité de Nexans à réussir sa transformation.

- **Arnaud Poupart-Lafarge**, Directeur Général, a fait le point sur l'évolution des activités en 2015 et sur les résultats des initiatives stratégiques. La réduction des coûts fixes s'est élevée à 62 millions d'euros sur les 135 millions d'euros de réduction des coûts à réaliser sur trois ans. La réduction des coûts variables a représenté 10 millions d'euros. L'optimisation des marges, associant excellence industrielle et commerciale, innovation et sélectivité, a apporté 34 millions d'euros de marge supplémentaire en 2015.

« La restauration de la rentabilité de Nexans est un préalable à sa croissance et nous nous y attachons en priorité », a appelé Arnaud Poupart-Lafarge.



- **Benjamin Fitoussi**, Directeur de la zone Moyen-Orient, Russie, Afrique, qui couvre aussi l'Asie Centrale, a partagé les opportunités de cette région à fort potentiel de croissance qui représente un marché de 14 milliards d'euros, soit 12% du marché mondial du câble.

- **Nicolas Badré**, Directeur Financier, a analysé les résultats et la structure financière du Groupe dont la dette nette a été ramenée de 460 à 201 millions d'euros sous l'effet d'une forte réduction du besoin en fonds de roulement à laquelle toutes les équipes ont contribué.

- **Véronique Guillot-Pelpel**, Présidente du Comité des Nominations, des Rémunérations et du Gouvernement d'entreprise, a fait le point sur les

travaux du Comité, la structure et le montant des rémunérations du Président du Conseil d'Administration et du Directeur Général, la politique de rémunération à long terme des cadres dirigeants et des hauts potentiels.



- **Pierre Kayoun**, Directeur Technologie et Innovation, a rappelé que Nexans est classé dans le top 50 des entreprises françaises les plus innovantes. Il a illustré les solutions avancées apportées par le Groupe à la transition énergétique et aux applications en conditions extrêmes.

Il a également expliqué comment les technologies digitales contribuent à dynamiser l'innovation et accélérer le développement des nouvelles offres.

PRINCIPALES RÉOLUTIONS ADOPTÉES

- **Le renouvellement** pour quatre ans du mandat de **Colette Lewiner**, administratrice indépendante.
- **La nomination** pour quatre ans de **Kathleen Wantz-O'Rourke**, en qualité d'administratrice indépendante, et de **Marie-Cécile de Fougères**, en qualité d'administratrice représentant les salariés actionnaires.
- **Le renouvellement** des délégations permettant au Conseil d'Administration de mettre en œuvre la politique d'actionnariat salarié et la politique de rémunération à long terme des principaux cadres-managers en actions de performance.

Nexans Act 2016

Lancé au mois de mai 2016 le 7^e plan d'actionnariat salarié du Groupe couvrira 23 pays

et se traduira par une augmentation de capital Nexans de 500 000 actions nouvelles au maximum. Le règlement-livraison des actions est prévu pour le 28 juillet 2016. Les salariés détiennent avant ce plan 3,1% du capital de Nexans.

Nexans accueille deux nouvelles administratrices



Conseil d'Administration avec le Directeur Général. De gauche à droite : Kathleen Wantz-O'Rourke, Philippe Joubert, Hubert Porte, Véronique Guillot-Pelpel, Colette Lewiner, Andónico Luksic Craig, Marie-Cécile de Fougères, Cyrille Duval, Georges Chodron de Courcel, Arnaud Poupard-Lafarge, Fanny Letier, Jérôme Gallot, Francisco Pérez Mackenna.

Marie-Cécile de Fougères travaille chez Nexans depuis 1999. Rattachée au Directeur de la Stratégie et de la Transformation, elle accompagne les chefs de projet. Elle a occupé précédemment dans le groupe des fonctions en contrôle de gestion, logistique et supply chain, informatique et gestion de projets en France et à l'étranger. Titulaire d'une maîtrise de Physique Fondamentale, Marie-Cécile de Fougères est diplômée de l'École de Management de Lyon.

Kathleen Wantz-O'Rourke, qui vient d'intégrer Akka Technologies, a occupé des responsabilités dans la finance et la direction générale de filiales de Siemens, puis chez Engie en tant que Directeur Performance Groupe et Transformation. Elle est membre du Conseil de surveillance de Compagnie Nationale du Rhône et administratrice de Trust Management Institute. Franco-australienne, Kathleen Wantz-O'Rourke est titulaire d'une maîtrise de Sciences de Gestion de l'Université Paris Dauphine et diplômée de l'Institut de Haute Finance.

À la suite de ces nominations, le Conseil d'Administration est composé de 12 membres dont :

- 5 femmes,
- 6 administrateurs indépendants au regard des critères du Code AFEP-MEDEF,
- 1 administrateur représentant les salariés actionnaires.

Découvrez les profils des nouveaux administrateurs en vidéo sur www.nexans.com/ag2016

CHIFFRE D'AFFAIRES DU 1^{ER} TRIMESTRE 2016

Le chiffre d'affaires à données comparables¹ est en retrait attendu de 1,5 % sur celui du 1^{er} trimestre 2015 et en hausse de 2,4 % sur celui de 4^e trimestre 2015.

Cette évolution est principalement liée au cadencement des projets de haute tension sous-marine.

Les tendances observées fin 2015 se sont globalement poursuivies et se traduisent par des évolutions contrastées :

- une croissance robuste des faisceaux automobiles, de l'aéronautique, de l'éolien, des câbles et systèmes LAN pour réseaux de données ;
- une dégradation des activités liées aux marchés pétroliers et miniers ;
- une meilleure orientation de la haute tension terrestre, avec un renforcement de notre carnet de commandes, et des câbles de distribution destinés aux opérateurs d'énergie.

Les initiatives stratégiques progressent de façon satisfaisante.

- En Europe, le plan de réduction des fonctions de support et des capacités de production de câbles moyenne tension se déroule comme prévu.
- Aux États-Unis, nous avons décidé de fermer l'usine dédiée au marché de la Défense. Cette décision est une nouvelle concrétisation de la politique de sélectivité appliquée à notre portefeuille d'activités, de contrats et de produits.

Chiffre d'affaires par métier et à cours des métaux constants

En millions d'euros	T1 2016	T1 2015	T1 2016 vs T1 2015 ²	T1 2016 vs T4 2015 ²
Transmission, distribution et opérateurs	449	482	-1,6 %	+1,2 %
• Transmission	-	-	-9,9 %	+2,6 %
• Distribution et opérateurs	-	-	+4,6 %	+0,4 %
Industrie	301	326	-5,2 %	+2,2 %
Distributeurs et Installateurs	279	290	-0,6 %	-0,3 %
Autres	76	74	+11,8 %	+24,6 %
Total	1 104	1 172	-1,5 %	+2,4 %

(1) Le chiffre d'affaires du premier trimestre 2015 à données comparables correspond au chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, retraité des effets de change et de périmètre. Sur le chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux constants, les effets de change s'élevaient à -40 millions d'euros, et les effets de périmètre à -10 millions d'euros. (2) Croissance organique.

BRILLANT

Fonte Solar I & II, le plus grand complexe photovoltaïque du Brésil est équipé de 210 km de câbles photovoltaïques ENERGYFLEX® de Nexans.

COMPÉTITIF

WINDLINK® signe une nouvelle génération de câbles basse tension en aluminium pour éolienne. 40 % plus légers qu'en cuivre et bien plus économiques, ils sont tout aussi résistants à la torsion.

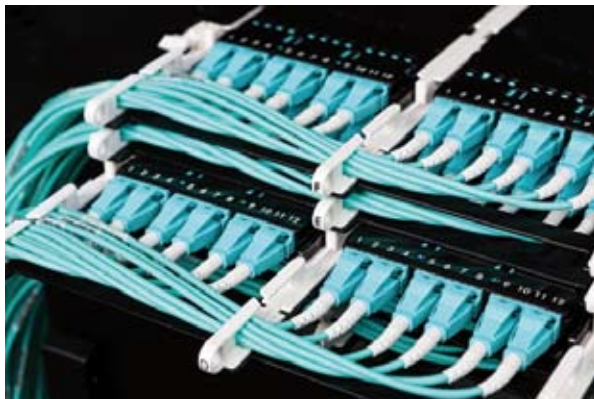
DISCRET

Nexans fournit 275 km de câbles à fibre optique pour connecter l'Amazonie. Installés dans les lits de rivière, ils permettront de relier à Internet 4 millions d'habitants.



INTELLIGENT

Le choix des nouvelles solutions de Nexans pour centres de données : fibres ultra-haute densité ENSPACE, formules préconnectorisées pour accélérer le déploiement, gestion LANsense pour optimiser l'efficacité énergétique et opérationnelle des systèmes installés.



SÛRE

Une liaison souterraine de 76 km à 225 kV, l'une des plus longues au monde à ce niveau de tension, sécurisera l'alimentation électrique de la Bretagne qui ne produit que 13 % de sa consommation.

UNIQUE

Nexans et G2mobility, leader des systèmes de recharges intelligentes en France, ont noué un partenariat industriel et commercial pour accélérer le déploiement d'infrastructures de recharge pour véhicule électrique en France et à l'international. Ensemble, nous offrons une solution unique intégrant l'infrastructure de raccordement, les bornes de recharge, la gestion d'énergie et les systèmes de supervision.

GÉANT

Nous fournissons les câbles d'un projet destiné à accroître de 23 % la production électrique du Qatar et à produire 620 000 m³ d'eau potable par jour par dessalement.

Restez câblés

Retrouvez sur
www.nexans.com/ag2016
la retransmission en différé
de l'Assemblée Générale 2016

L'Agenda

28 juillet 2016 :
Résultats du 1^{er} semestre 2016

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagements. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'action Nexans Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 42 637 219 euros
- Titres en circulation : 42 637 219
- Valeur nominale : 1 €
- Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé
- Indice SBF 120

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy - 75008 Paris - France