

LA LETTRE DE L'ACTIONNAIRE

02 PLAN STRATÉGIQUE
2018-2022

03 MARCHÉS
& SOLUTIONS

04 FONDATION
NEXANS
GOVERNANCE

Chiffre d'affaires 3^e trimestre 2017¹

+6,7 %²
au 3^e trimestre

+3,8 %²
sur 9 mois

Ambition 2018-2022 EBITDA³

±600 M€

ROCE⁴

>15 %

⁽¹⁾ À métaux constants

⁽²⁾ Croissance organique

⁽³⁾ Marge opérationnelle + dotation aux amortissements sur immobilisations

⁽⁴⁾ Marge opérationnelle des 12 derniers mois divisée par le montant des capitaux employés, retraité de la provision anti-concurrence

Madame, Monsieur,
cher Actionnaire,

Les ventes du troisième trimestre 2017 confirment le retour à une croissance organique positive portée par nos activités de projets sous-marins, mais pas seulement ; plusieurs segments bénéficient d'une demande mieux orientée.

Vous le savez, 2017 est la dernière année de notre plan stratégique 2015-2017 *Nexans in Motion*, centré sur la restauration de la rentabilité du Groupe. Nous publierons nos résultats annuels le 15 février, mais nous savons d'ores et déjà que ce plan a produit les résultats attendus avec un retour sur capitaux employés (ROCE⁴) doublé, en 3 ans, de 5,8 % à 11 %.

Ces résultats ont été obtenus malgré la chute des investissements dans le secteur pétrolier et gazier et la crise en Amérique du Sud qui ont affecté nos activités. Ils l'ont été aussi dans un marché très concurrentiel qui nous oblige à compenser une inflation salariale et une érosion de prix de l'ordre de 75 millions d'euros par an au total. Nous nous imposons une discipline qu'il n'est pas question de relâcher : améliorer en permanence notre compétitivité dans tous les domaines et demeurer très sélectif sur notre carnet de commandes.

Notre environnement est exigeant. Il est aussi riche d'opportunités. La transition énergétique, la croissance urbaine, la mobilité électrique et l'explosion des échanges de données sont autant de moteurs de croissance et de création de valeur pour Nexans.

*Paced for Growth**, notre plan stratégique 2018-2022, engage Nexans à passer à la vitesse supérieure sur des marchés à fort potentiel à l'échelle mondiale.

*Parés pour la croissance

Nous le ferons en nous appuyant sur notre capacité à innover et à nous différencier en apportant des solutions nouvelles à valeur ajoutée, plus complètes, plus efficaces et créatrices de valeur pour nos clients et pour notre Groupe.

Notre ambition pour 2022 est d'accroître de 25 % le chiffre d'affaires de Nexans sur son périmètre actuel, d'augmenter l'excédent brut d'exploitation (EBITDA³) de 50 % et d'atteindre un retour sur capitaux employés (ROCE⁴) supérieur à 15 %. Nous pourrions ainsi réaliser des opérations de croissance externe ciblées de nature à apporter au Groupe 1,5 à 2 milliards d'euros de chiffre d'affaires additionnels tout en conservant un bilan solide.

Vous trouverez dans cette Lettre les lignes de forces de ce nouveau plan stratégique. J'espère vivement que vous en partagerez les orientations et les objectifs.

Soyez assuré, cher Actionnaire, de l'engagement de toutes les équipes de Nexans pour faire de ce plan un succès et recevez mes vœux les plus chaleureux pour une bonne et heureuse année 2018.



Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général

PACED FOR GROWTH*, LE PLAN STRATÉGIQUE DE NEXANS POUR 2018-2022, ENGAGE UN NOUVEAU CYCLE DE CROISSANCE RENTABLE AVEC UNE AMBITION : DEVENIR LEADER DES SOLUTIONS AVANCÉES DE CÂBLAGE ET DE CONNECTIVITÉ

4 TENDANCES MONDIALES

Transition énergétique, explosion des échanges de données, urbanisation accélérée, développement de l'électromobilité : ces (r)évolutions partagées sont autant d'opportunités de progresser sur la chaîne de valeur de l'énergie et des données. Nexans s'engage aux côtés de ses clients pour les aider à relever ces défis et optimiser leurs projets avec des solutions avancées de câblage et de connectivité.

4 AMBITIONS POUR 2022

Nexans vise pour 2022, sur son périmètre d'activités actuel :

- **un chiffre d'affaires** de 6 milliards d'euros avec un rythme de croissance annuelle de l'ordre de 3 % en 2018 et 2019, puis de 6 % à compter de 2020 en raison de la mise en service de nouvelles capacités de production et d'installation de câbles sous-marins.
- **un EBITDA³** représentant 10 % des ventes, soit 600 millions d'euros.
- **un ROCE⁴** supérieur à 15 %.
- **des acquisitions ciblées** pourraient apporter un chiffre d'affaires additionnel de 1,5 à 2 milliards d'euros.

*Parés pour la croissance

3 AXES STRATÉGIQUES

Pour atteindre ces objectifs et créer de la valeur pour ses actionnaires et l'ensemble de ses parties prenantes, Nexans agira de façon structurée selon 3 axes :

- **Compétitivité**
L'effort de baisse des coûts sera poursuivi pour continuer à compenser l'effet ciseau de l'érosion des prix face à l'inflation des coûts.
 - **Sélectivité**
Nexans s'appuiera sur ses atouts distinctifs et concentrera ses investissements sur les marchés les plus rentables et présentant les meilleures perspectives de développement.
 - **Solutions**
Pour accélérer sa croissance, Nexans développera son portefeuille de solutions à valeur ajoutée, notamment par croissance externe pour acquérir de nouvelles compétences.
- L'innovation agile, la transformation digitale, le renforcement commercial, l'automatisation des usines, la formation et le recrutement de nouveaux talents sont autant de moyens mobilisés pour la réussite de ce plan.

4 SEGMENTS D'ACTIVITÉ

Pour capter les opportunités des marchés, Nexans réorganise ses activités selon 4 segments, alignés sur les besoins de nos clients.

- **Bâtiments & Territoires** comprend les solutions pour les bâtiments, les villes et réseaux intelligents, la mobilité électrique, les infrastructures électriques locales, les systèmes énergétiques décentralisés, l'électrification rurale.
Croissance annuelle attendue 2018-22 : 2,5 %, en ligne avec celle du marché.
- **Haute Tension & Projets** comprend les solutions clé en main et de bout en bout pour les interconnexions sous-marines, les champs éoliens offshore, les exploitations pétrolières et gazières sous-marines (DEH, câbles ombilicaux), la haute tension terrestre.
Croissance annuelle attendue 2018-22 : 8 % avec une accélération à compter de 2020.
- **Télécom & Données** comprend les solutions pour les infrastructures télécom (liaisons sous-marines à fibre optique, FTTx), les réseaux télécom, les data centers et les réseaux privés LAN.
Croissance annuelle attendue 2018-22 : 10 % sur toute la période.
- **Industrie & Solutions** comprend les solutions apportées aux secteurs transport, automatisation, énergies renouvelables, ressources (mines, pétrole & gaz), high tech (nucléaire, médical).
Croissance annuelle attendue 2018-22 : 7,5 %, avec une accélération à compter de 2020.

Inspirés par notre mission

Dans ce film tourné dans une vingtaine de pays par eux-mêmes, les collaborateurs de Nexans partagent la fierté de leurs missions quotidiennes et le sens qu'apporte leur travail aux personnes et à la société. Les salariés du Groupe témoignent ainsi de leur engagement en faveur de leurs clients, de l'innovation, de la performance industrielle, de l'environnement et de la société.



Cliquez sur les liens pour en savoir plus

En savoir +

- Présentation de notre plan stratégique du 13 décembre 2017
- Interview d'Arnaud Poupart-Lafarge dans *L'Opinion* du 3 janvier 2018



Nexans a réalisé un chiffre d'affaires¹ de 1 109 millions d'euros au 3^e trimestre 2017, en croissance organique de 6,7%. Sur 9 mois, le chiffre d'affaires¹ s'élève à 3 444 millions d'euros, en hausse de 3,8%.

Les activités de haute tension sont en croissance organique de 40% au 3^e trimestre et de 35 % sur 9 mois, tirée par les projets de haute tension sous-marine : +63% au 3^e trimestre et + 46 % sur 9 mois.



Les activités hors projet se stabilisent au 3^e trimestre : + 0,6 %.

- > La reprise en Europe et dans la zone Moyen-Orient / Afrique compense les faiblesses en Amérique et dans les activités Pétrole & Gaz.
- > Ces dernières impactent les ventes de câbles industriels aux chantiers navals asiatiques, principale cause de la contraction des ventes du segment Industrie.

> Les câbles de distribution aux opérateurs d'énergie et les câbles d'énergie pour le bâtiment renouent avec la croissance.

> Les ventes de câbles et systèmes LAN pour réseaux de communication privés sont en baisse, alors que les ventes de câbles d'infrastructures télécom sont restées bien orientées.

¹ A cours des métaux constants

MARCHÉS & SOLUTIONS

LIAISON ÉLECTRIQUE SOUS-MARINE NORVÈGE



Battant son précédent record mondial, Nexans va poser par 526 mètres de fond un câble à isolation en polyéthylène réticulé (XLPE) de 420 kV. Ce sera le dernier maillon d'une nouvelle liaison électrique de **BKK Nett** qui approvisionnera 200 000 foyers, entreprises et sites industriels dans l'Ouest du pays.



TÉLÉCOMMUNICATIONS MALAISIE

Huawei Marine a choisi Nexans pour équiper la liaison sous-marine **SEAX-1** qui reliera la Malaisie et l'Indonésie. 250 km de câbles sous-marins à 24 paires de fibre optique sans répéteur (URC-1) assureront une connexion robuste à grande vitesse aux internautes en nombre croissant de la région.



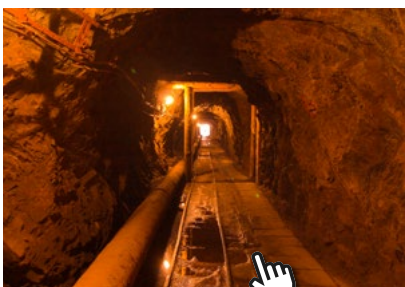
AUTOMATISMES UNE GAMME HAUTES PERFORMANCES

Adaptée aux marchés américain et canadien, cette offre allie la robustesse et la fiabilité des câbles pour chemins de câbles et l'extrême résistance à la vitesse et au mouvement des câbles servomoteurs ou multiconducteurs conçus pour les applications dynamiques, y compris dans des environnements très agressifs.



MINES CANADA

Mosaic a confié à Nexans un contrat de 8 ans pour équiper et assurer la gestion complète des câbles d'alimentation en énergie de **Mosaic K3** au Canada, appelée à devenir la plus grande mine de potasse du monde en 2024.



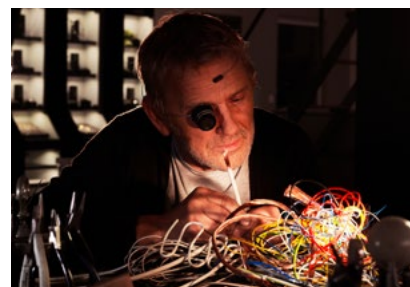
PÉTROLE & GAZ EMIRATS ARABES UNIS

Hyundai Heavy Industries a retenu Nexans comme unique fournisseur de câbles de la seconde phase de développement du **champ pétrolier Nasr** au large d'Abu Dhabi. Le Groupe fournira 3 000 km de câbles d'énergie, d'instrumentation et de communication pour équiper ce très grand projet.



RECYCLAGE UNE OFFRE ATTRACTIVE

Ce **nouveau service** de Nexans permet aux clients et partenaires du Groupe de contribuer à l'économie circulaire tout en monétisant la cession de leurs déchets de câbles en cuivre et en aluminium.



DECOUVREZ TOUS LES PROJETS SOUTENUS DEPUIS 2013

En 5 ans, la Fondation Nexans : Pour une énergie électrique solidaire a contribué à 67 projets, portés par 39 associations, dans 30 pays d'Europe, d'Afrique, du Moyen-Orient, d'Amérique du Sud, des Caraïbes et d'Asie. Grâce à son appui, près de 700 000 personnes ont amélioré durablement leurs conditions de vie.

En ligne sur le site internet de la Fondation Nexans, un planisphère permet de visualiser les projets soutenus depuis la création de la Fondation en 2013 et d'accéder au détail des projets de l'année en cours.



L'HISTOIRE VIVANTE DE NEXANS : 6 CHAPITRES POUR TOUT SAVOIR

Savez-vous que Nexans est issu de l'association d'un inventeur de génie et d'un grand industriel ? Que l'entreprise a fêté ses 120 ans en 2017 ? Qu'elle a électrifié le secteur des Champs Elysées au début du XX^e siècle,

contribué à l'essor du téléphone dans les années 1920, produit et posé le premier câble haute tension sous-marin ? Savez-vous que Nexans détient une bonne dizaine de records mondiaux, du câble le plus lourd au câble le plus long en

passant par les plus résistants au froid, à la chaleur ou encore au feu ? Découvrez le premier chapitre consacré aux débuts du Groupe !

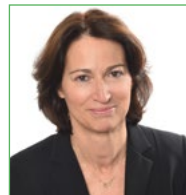


GOVERNANCE : 2 NOMINATIONS



Angéline Afanoukoé

Le comité de groupe France a nommé **Angéline Afanoukoé** en qualité d'Administrateur représentant les salariés au Conseil d'Administration de Nexans. Senior Manager des Relations Extérieures du Groupe depuis janvier 2017, Angéline Afanoukoé a été Responsable de la communication aux actionnaires individuels et salariés de 2002 à 2012, puis Responsable des relations du Groupe avec les médias de 2012 à 2017.



Anne Lebel

Le Conseil d'Administration de Nexans a nommé **Anne Lebel** en qualité de Censeur dans la perspective de proposer sa candidature en tant qu'Administrateur à la prochaine Assemblée générale des actionnaires. Anne Lebel est Directeur des Ressources Humaines de Natixis depuis 2016. Elle était précédemment Directrice des Ressources Humaines monde d'Allianz Global Corporate & Specialty.

Restez câblés

Revivez en vidéo la présentation du plan stratégique de Nexans aux investisseurs du 13 décembre 2017 sur www.nexans.com

L'Agenda

- 15 février 2018 : Résultats annuels 2017
- 3 mai 2018 : Chiffre d'affaires du premier trimestre 2018
- 17 mai 2018 : Assemblée Générale des Actionnaires
- 26 Juillet 2018 : Résultats semestriels 2018

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans.

Il suffit de détenir une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'action Nexans Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 43 494 691 €
- Valeur nominale : 1 €
- Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé
- Indice SBF 120

investor.relation@nexans.com – www.nexans.com

Nexans – Service Actionnaires Individuels – 4 allée de l'Arche, 92070 Paris La Défense – France

