



2 RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2015



3 SPÉCIAL COP 21



4 NEXANS ET VOUS

Sélectivité des ventes et amélioration de la marge opérationnelle

95

millions d'euros

+23%

Lancement d'un projet de compétitivité durable en Europe

26 000

collaborateurs mobilisés pour la 2^e Journée mondiale de la Sécurité

VOTRE AVIS EST IMPORTANT

Participez à la consultation des actionnaires sur www.nexans.com/consultation2015

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Nous avons poursuivi à un rythme soutenu le déploiement de nos initiatives stratégiques et leurs résultats sont conformes à nos attentes.

La marge opérationnelle du Groupe progresse de plus de 20 % malgré des ventes en léger retrait grâce à la réduction de nos coûts fixes et au choix consistant à privilégier les produits et les marchés les plus rémunérateurs. La rentabilité courante de nos opérations s'améliore sur nos trois grands marchés : les infrastructures, l'industrie et le bâtiment.

Le Groupe a fortement réduit son besoin en fonds de roulement et sa dette nette par rapport au premier semestre 2014.

Nous accélérons notre transformation et avons présenté en Juin, aux instances représentatives du personnel, un projet de réorganisation des activités de certaines de nos filiales en Europe pour soutenir durablement notre compétitivité. La charge de restructuration s'est élevée à 98 millions d'euros sur le semestre et explique le résultat net négatif de 58 millions d'euros (part du groupe).

Sur le plan commercial, nous avons enregistré un record de livraisons et de nouveaux contrats dans la haute tension sous-marine : notre carnet de commandes dépasse 2 milliards d'euros avec de très grands projets liés à la transition énergétique.

Notre nouvelle usine américaine en Caroline du Sud est entrée en production, avec notamment la fabrication de plus de 100 km de connexion extra haute tension pour raccorder le parc éolien terrestre de Grand Bend dans l'Ontario au réseau canadien.

Nous avons renforcé notre leadership dans le domaine des faisceaux automobiles et du câblage des navires de croisière. Nous tirons également parti de la révolution numérique

avec une offre pour réseaux de données locaux qui se différencie par son efficacité énergétique et ses capacités ; BNP Paribas l'a retenue pour son futur centre de données de dernière génération en France.

En matière de sécurité au travail, les 160 sites du Groupe ont partagé leurs meilleures pratiques à l'occasion de notre 2^e Journée mondiale de la sécurité en Juin dernier.

Au second semestre, la demande devrait rester dynamique pour la haute tension sous-marine et les faisceaux automobiles. La faiblesse des secteurs minier et pétrolier pourrait impacter progressivement les câbles ombilicaux.

Sur le plan géographique, nous escomptons une amélioration progressive en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique.

Nous poursuivrons la mise en œuvre de notre plan stratégique avec les adaptations nécessaires.

Les avancées du premier semestre confortent ainsi ma confiance dans notre capacité à réussir notre redressement. Je vous remercie, cher Actionnaire, de rendre notre stratégie possible par votre soutien.

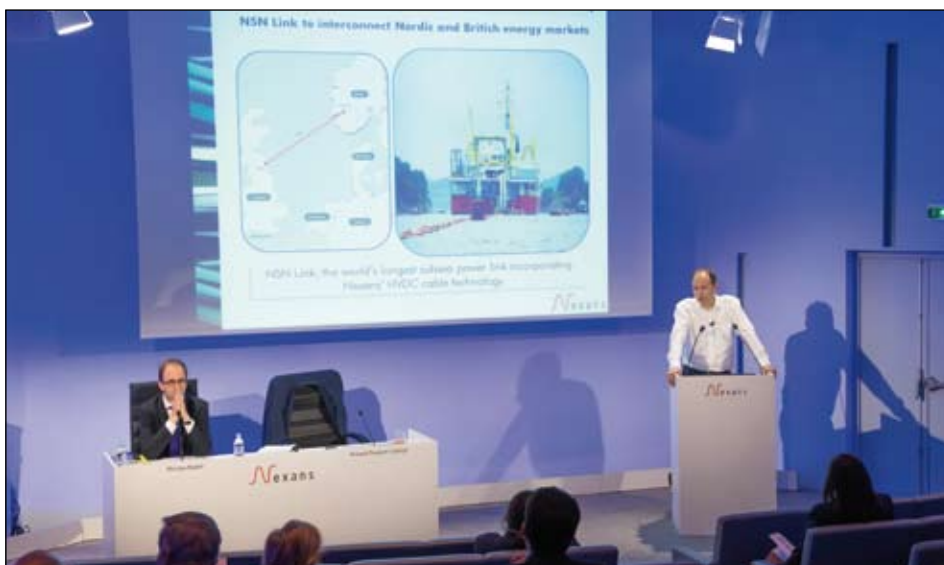


Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général

Nexans apporte de l'énergie à la vie

2 Résultats du premier semestre 2015

- > **Les initiatives stratégiques produisent les résultats attendus.**
- > **Nexans améliore sa rentabilité opérationnelle et réduit son endettement.**
- > **Le Groupe engage la réorganisation de ses activités en Europe pour renforcer durablement sa compétitivité.**



UNE ACTIVITE TRÈS CONTRASTÉE

Le chiffre d'affaires s'élève à 3,27 milliards d'euros à cours des métaux courants et à 2,38 milliards d'euros à cours des métaux constants, en retrait de 0,8% à données comparables avec des évolutions très contrastées :

- un dynamisme soutenu dans les métiers de la haute tension sous-marine, des transports et notamment des faisceaux automobiles, de l'éolien en Europe et au Brésil, des réseaux de données locaux (LAN) ;

- une amélioration progressive dans les secteurs de la distribution d'électricité, de l'industrie et de la construction en Europe et dans la zone Moyen-Orient, Russie et Afrique grâce à l'optimisation du mix par rapport au volume global dans des marchés toujours fragiles ;

- une activité impactée par des conditions de marché dégradées au Brésil et en Australie et dans les secteurs pétrolier et minier ce qui a notamment affecté la zone Amérique du Nord.

HAUSSE DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle s'établit à 95 millions d'euros contre 77 millions au 1er semestre 2014, soit 4 % des ventes à cours des métaux constants contre 3,4 %. La contribution des initiatives stratégiques s'élève à 56 millions d'euros, ce qui a compensé l'effet de ciseaux prix/coûts estimé à 40 millions d'euros.

Après 98 millions de charges et provisions de restructuration, principalement liées aux plans 2015, 38 millions de coût de la dette et 10 millions d'impôt, le résultat net est une perte de 58 millions d'euros (part du groupe).

BAISSE DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT ET DE L'ENDETTEMENT

Le besoin en fonds de roulement diminue de 293 millions d'euros sur 12 mois, compensant largement les décaissements liés à l'amende européenne de juillet 2014 (71 millions d'euros) et ceux relatifs aux restructurations (99 millions d'euros).

La dette nette consolidée s'élève ainsi à 531 millions d'euros au 30 juin 2015 en baisse de 76 millions d'euros sur un an.

RÉORGANISATION EN EUROPE

Nexans a annoncé en février 2015 son objectif de réduire à moyen terme ses coûts fixes d'environ 100 millions d'euros au-delà des plans lancés précédemment.

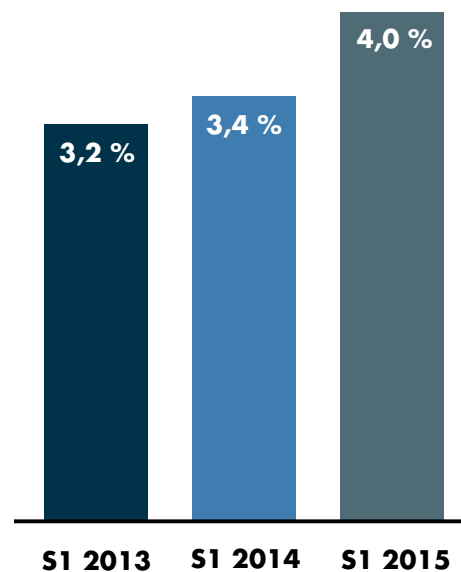
Dans ce cadre, un projet de réorganisation des activités en Europe a été communiqué le 12 juin aux instances représentatives du personnel. Il concernerait six pays, plus particulièrement l'Allemagne, la France et la Norvège, et représenterait environ un tiers de la réduction visée.

La charge de restructuration comptabilisée au titre de ce projet s'élève à 67 millions d'euros au 30 juin 2015.

Les autres composantes du plan d'économies portent sur de strictes réductions de dépenses de fonctionnement et sur d'autres réorganisations, notamment en Amérique du Sud et en Asie-Pacifique.



MARGE OPÉRATIONNELLE



Restez câblé

Retrouvez la vidéo de présentation des résultats du premier semestre 2015 sur www.nexans.com/rs2015



La Conférence Paris-Climat 2015 doit permettre de trouver un consensus pour limiter la hausse des températures à 2°C. La réduction des émissions de gaz à effet de serre passera notamment par le développement des énergies renouvelables et la capacité à intégrer en toute sécurité leur production variable dans les réseaux. Nous y contribuons.

ÉNERGIE ÉOLIENNE

Partenaires des plus grands projets, nous contribuons à sécuriser le fonctionnement des turbines éoliennes en toutes conditions. Avec l'appui du *Carbon Trust*, nous doublons la tension de nos câbles sous-marins pour la porter à 66 kV afin de rapatrier la production d'éoliennes offshore toujours plus puissantes.

ÉNERGIE SOLAIRE

Nous maximisons la disponibilité, la sécurité, le rendement et la longévité des installations photovoltaïques. Nous équipons et raccordons au réseau la plus grande ferme solaire d'Europe située à Cestas en Gironde : 300 MW de puissance crête, un million de panneaux sur 250 ha, connectés par 5000 km de câbles photovoltaïques, de communication à fibres optiques et d'énergie.

PROTECTION DES RÉSEAUX

Nos limiteurs supracapoteurs de courant de défaut (SFCL) agissent comme des mégafusibles en limitant instantanément le courant à un niveau tolérable. Cela facilite le raccordement des capacités solaires et éoliennes dont l'intermittence fragilise le système électrique. Nous sommes leader mondial de cette technologie.

RÉSEAUX INTELLIGENTS

La connaissance en temps réel de la consommation, de la production et des capacités des réseaux permet de mieux

gérer les situations tendues. La demande de pointe peut être satisfaite en évitant les surinvestissements et en limitant le recours aux centrales thermiques. Nos solutions utilisent les courants porteurs en ligne pour faire aussi des réseaux électriques des réseaux de communication.

LIAISONS SOUS-MARINES À HAUTE TENSION

Elles remplacent par exemple avantageusement les générateurs pour satisfaire la demande des îles touristiques en haute saison. C'est l'objectif de la liaison à courant continu entre la

péninsule ibérique et Majorque que Nexans prolonge jusqu'à Ibiza. Ce câble triphasé de 115 km posé par 750 mètres de fond établit un double record mondial.

Les interconnexions sous-marines permettent aussi de mieux valoriser la production d'électricité renouvelable en échangeant les surplus entre pays. Deux nouvelles liaisons dans les deux sens vont ainsi relier la Norvège à l'Allemagne et à la Grande Bretagne. Ces deux grands projets représentent ensemble pour notre Groupe un contrat de l'ordre de 840 millions d'euros.



4 Nexans et vous



Plus d'un milliard de véhicules routiers circulent sur terre et ce nombre pourrait dépasser 1,5 milliard en 2020. L'enjeu dans un monde toujours plus urbanisé : une mobilité sûre, propre, économe et connectée qui respecte la santé, l'environnement et la qualité de vie.



« Nous coopérons étroitement avec nos clients constructeurs et équipementiers pour apporter des solutions innovantes à ces défis. Plusieurs de nos ingénieurs sont basés chez nos clients pour mieux satisfaire leurs attentes. »

Andreas Wolf

Directeur du Business Group Faisceaux Automobiles et Industriels

RÉDUIRE LES CONSOMMATIONS ET LES ÉMISSIONS

Nous y contribuons avec des câbles plus fins, plus légers et très résistants aux températures élevées grâce à des isolants à haute performance. Nos faisceaux équipent les moteurs et les boîtes de vitesse des derniers modèles haut de gamme des constructeurs allemands Volkswagen, Audi et Porsche.

Remplacer le cuivre par l'aluminium est une autre solution. Notre alliage ultraléger DATAGREEN offre des gains de poids et de volume très significatifs pour câbler les systèmes de navigation et multimédia.

RENFORCER LA SÉCURITÉ

Nous produisons des câbles retardateurs de flammes sans halogène plus sûrs et plus faciles à recycler. Nous fournissons des câbles capteurs pour airbags et ABS, des câbles résistant aux hautes températures, aux

fluides et aux vibrations pour les systèmes de freinage des véhicules lourds et légers.

Nous équipons aussi les caméras arrière, les détecteurs de mouvements et les radars panoramiques de plus en plus répandus.

FACILITER L'ESSOR DES VÉHICULES HYBRIDES ET ÉLECTRIQUES

Nous y contribuons avec des câbles plus fins, plus légers et très résistants. Nous avons développé de nouvelles solutions à isolant blindé pour ces motorisations, techniquement très exigeantes. Montés dans des espaces exigus, nos câbles haute tension satisfont des applications de 600 à 1000 V. Ils sont disponibles dans toutes les catégories de température, jusqu'à plus de 200°C et grâce à leur blindage, ils offrent une excellente compatibilité électromagnétique : c'est indispensable pour ne pas perturber les équipements de contrôle et de sécurité.



VOTRE AVIS EST IMPORTANT

Participez à la consultation des actionnaires sur www.nexans.com/consultation2015

Nexans consulte régulièrement ses actionnaires pour mieux comprendre et satisfaire leurs attentes d'informations.

Nous vous remercions vivement par avance pour votre participation. L'E-Club de l'actionnaire rendra compte des résultats de cette consultation au mois d'Octobre.

L'action Nexans NYSE Euronext Paris Compartiment A

- Capital social : 42 551 299 euros • Nombre de titres en circulation : 42 551 299 • Valeur nominale : 1€ • Code ISIN : FR0000044448
- Service à Règlement Différé • Indice SBF 120

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagements. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

L'Agenda

> 12 octobre 2015 :
Information financière du
3^e trimestre 2015.

Nous contacter : Depuis la France N° Vert 0 800 898 898 / De l'étranger + 33 (0)1 73 23 84 61

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy 75008 Paris - France

Publié par Nexans - Direction de la Communication - Septembre 2015 / Crédits photos : BMW, DR, S. Modet, Nexans.