

Chiffres Clés

Résultat
des initiatives stratégiques

73

millions d'euros de marge
opérationnelle (2014)

Amélioration du besoin
en fonds de roulement

78

millions d'euros (2014)

Étude d'un plan de
réduction des coûts fixes

100

millions d'euros

Un contrat record
d'interconnexion
électrique sous-marine
entre la Norvège et
l'Allemagne

500

millions d'euros



Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

L'année 2014 a été très active pour Nexans qui s'est replacé sur la bonne trajectoire.

Dans un environnement économique difficile et très volatil, nous avons consolidé nos positions et remporté de nombreux succès dans les transports, les ressources et les infrastructures électriques qui sont au cœur de nos activités.

Les contrats conclus avec Airbus, les constructeurs navals STX et Fincantieri, les chemins de fers suisses SBB, le fabricant d'éoliennes Suzlon, BP, Statoil, les opérateurs électriques NSP Maritime Link au Canada, DONG Energy au Danemark, BKK en Norvège et tout récemment, Statnett, TenneT et la banque KfW pour un montant record de 500 millions d'euros, illustrent la confiance de nos clients.

L'excellence technologique de nos équipes s'est aussi illustrée par des projets très innovants comme AmpaCity qui intègre au réseau de l'opérateur allemand RWE le plus long câble supraconducteur mondial.

Pour la première fois depuis 2011, notre chiffre d'affaires progresse à données comparables. Nous avons divisé nos pertes par deux et amélioré notre rentabilité opérationnelle grâce à nos initiatives

stratégiques, qui ont généré près de la moitié de notre marge opérationnelle, laquelle s'élève à 148 millions d'euros.

En 2015, nous allons poursuivre et intensifier notre programme de transformation avec une priorité : améliorer notre performance économique et financière.

Nous mettons à l'étude des projets de réduction de coûts fixes pour un objectif global de 100 millions d'euros à horizon 2017.

Nous renforcerons et valoriserons notre leadership sur nos quatre marchés clés en privilégiant les contrats rentables, l'innovation et les services. Nous gèrerons nos ressources et nos activités de façon active et sélective :

- Nos investissements seront orientés vers les projets présentant des rentabilités élevées.
- Les activités les moins performantes seront cédées.

La mise en œuvre de ces orientations représente un potentiel d'économies ou de progrès annuels moyens de 125 millions d'euros et devra plus que compenser l'effet d'érosion des prix et d'inflation des coûts.

Le marché du câble est étroitement lié au développement économique et social, à la croissance de l'urbanisation, de la mobilité et des besoins d'énergie. Il offre donc des perspectives très favorables sur le long terme. Nous devons nous doter de bases solides pour pouvoir les mobiliser de façon durable et profitable. C'est ce que nous faisons. Je sais que je peux compter sur l'engagement des salariés du Groupe qui détiennent plus de 4% du capital de Nexans. J'ai confiance dans notre capacité à réussir notre plan de transformation. Je vous remercie pour votre soutien.

Arnaud Poupart-Lafarge
Directeur Général

1 Éditorial

2 Résultats
2014

3 Marchés
& Solutions

4 Nexans
& Vous

2 Résultats 2014

- > **Nexans a poursuivi son plan de transformation et engagé son redressement**
- > **Son chiffre d'affaires et sa marge opérationnelle sont en progression**
- > **Ses pertes sont divisées par deux**



PROGRESSION DES VENTES

Le chiffre d'affaires s'élève à 6,4 milliards d'euros à cours des métaux courants et à 4,6 milliards d'euros à cours des métaux constants.

À données comparables :

- les ventes augmentent de 1,6 % en Europe, 1,7 % en Amérique du Nord, 3 % dans la zone Moyen-Orient, Russie, Afrique, 4,4% pour la haute tension qui est un marché mondial ;
- elles baissent de 3,6 % en Asie-Pacifique du fait de l'Australie, et de 7,8 % en Amérique du Sud dont le retournement s'est accentué au second semestre.
- les applications sous-marines et industrielles tirent la croissance avec des progressions de 9 % et de 2,9 %.
- la haute tension terrestre est en baisse de 5 %, la distribution d'électricité et les opérateurs télécom de près de 3 %.
- les distributeurs et installateurs sont en retrait de 0,5 % avec des évolutions contrastées pour les câbles d'énergie et une forte croissance des câbles de données.

AMÉLIORATION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

La marge opérationnelle s'élève à 148 millions d'euros contre 141 millions d'euros en 2013. La contribution des initiatives stratégiques est de 73 millions d'euros contre 19 millions d'euros en 2013. Le redressement de la haute tension sous-marine, les restructurations et les gains de compétitivité ont apporté les plus fortes contributions.

PERTE ANNUELLE RÉDUITE DE MOITIÉ

Les charges de restructuration s'élèvent à 51 millions d'euros contre 180 millions d'euros en 2013.

La charge financière nette, qui inclut un produit exceptionnel de 9 millions d'euros, ressort à 103 millions d'euros contre 109 millions d'euros en 2013.

Après 197 millions d'euros de dépréciations d'actifs aux Etats-Unis sur Nexans AmerCable, au Brésil, en Russie et en Australie, la perte nette part du groupe est de 168 millions d'euros contre 333 millions d'euros en 2013.

SITUATION FINANCIÈRE SOLIDE

La dette nette s'élève à 460 millions d'euros contre 337 millions d'euros à fin 2013 avec :

- en entrées, un cash flow opérationnel de 101 millions d'euros et une amélioration du besoin en fonds de roulement de 78 millions d'euros ;
- en sorties, 141 millions d'euros d'investissements nets, 77 millions d'euros de dépenses de restructuration et 71 millions d'euros pour le paiement d'une amende européenne. L'endettement net représente 30 % des capitaux propres. La situation de liquidité est bonne avec un échéancier bien équilibré.

PRIORITÉ AUX RÉDUCTIONS DE COÛTS

En 2015, Nexans poursuivra sa transformation et ses réductions de coûts pour améliorer sa compétitivité et redresser durablement sa rentabilité. Des projets de réduction des coûts fixes pour un objectif global de 100 millions d'euros sont mis à l'étude.

PROGRESSION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE

+ 10 %

à taux de change constants

148 millions d'euros

CHIFFRE D'AFFAIRES À COURS DES MÉTAUX CONSTANTS

+ 0,7 %

à périmètre et taux de change constants

4 587 millions d'euros

RESTEZ CÂBLÉS
Retrouvez sur
www.nexans.com/RA2014
la présentation
des résultats annuels 2014.





PERFORMANCE

CÂBLES OMBILICAUX, CHAUFFAGE ÉLECTRIQUE DIRECT : DEUX LEADERSHIPS MONDIAUX

Leader mondial des applications sous-marines, Nexans conçoit des câbles ombilicaux et des systèmes de chauffage direct (DEH) qui permettent d'exploiter les champs pétroliers et gaziers sous-marins, y compris en zone arctique.

Nos câbles ombilicaux multifonctions transportent les données, l'énergie et les fluides indispensables au contrôle et au fonctionnement des exploitations sous-marines. Nous apportons des solutions clés en main d'ingénierie, de fabrication, de pose, de qualification et de raccordement.

Nous produisons aussi des câbles ombilicaux dynamiques pour commander les robots sous-marins (ROV). Certains opèrent par 7000 mètres de fond pour des recherches océanographiques. Notre gamme Enable® est optimisée pour la résistance à la flexion ce qui constitue un grand pas vers des ROV plus économiques.

Le chauffage électrique direct (DEH) maintient les pipelines sous-marins à la bonne température pour assurer un débit constant : une solution plus efficace et plus respectueuse de l'environnement que l'usage de produits chimiques fluidifiants.

Grands contrats

Nous installons pour Chevron les câbles ombilicaux d'énergie les plus profonds du monde par 2100 mètres de fond dans le Golfe du Mexique.

Nous avons conçu pour Statoil quatre câbles ombilicaux pour le champ d'Oseberg Delta en mer du Nord norvégienne, optimisés avec un triple objectif de simplification, d'économie et de standardisation.

Nous équipons pour BP le champ gazier Shah Deniz en mer Caspienne : le plus grand projet mondial de DEH avec 10 conduites et 130 km de câbles sous-marins.

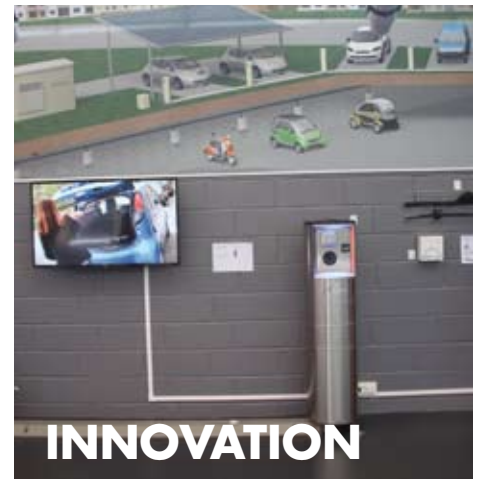


SOLUTION

CONSTRUCTION NAVALE

Renforcer la sécurité incendie du plus grand navire de croisière au monde

STX Europe et ses sous-traitants ont commandé plus de 5000 km de câbles Nexans Shiplink® résistants au feu pour équiper L'Oasis 3 de la Royal Caribbean, en construction à Saint Nazaire : 2744 cabines pour les passagers et 1197 pour l'équipage ! Certifiés par DNV, ces câbles préservent l'intégrité des circuits jusqu'à 850°C. STX Europe a choisi aussi Nexans pour son service de livraison juste à temps qui contribue à la productivité du chantier.



INNOVATION

MOBILITÉ ÉLECTRIQUE : UN SYSTÈME DE BORNES DE RECHARGE INTELLIGENT

Nexans participe au programme Eco2charge qui vise à accélérer le déploiement d'infrastructures de recharge de véhicules électriques et qui bénéficie du soutien du Programme des Investissements d'Avenir. Nexans développe dans ce cadre un système intelligent et évolutif de bornes de recharge. Accessible à tous les véhicules électriques, il permet d'ajouter des points de recharge sans travaux de génie civil supplémentaires et intègre un système intelligent de gestion de l'énergie du site équipé : bâtiment, campus ou éco-quartier.

COMMENT SE DÉPLOIE LE PLAN DE COMPÉTITIVITÉ ?

Après une année 2014 dédiée à l'organisation et au lancement des grands projets transversaux, nous sommes prêts à accélérer. Notre objectif est d'accroître nos économies sur les coûts directs de 25% en 2015. Chaque usine s'est dotée d'un plan d'économie 2015. Les équipes de l'industrie, de la direction technique et des achats travaillent en étroite collaboration pour le succès des projets retenus.

Une Journée de la Compétitivité a réuni le 7 janvier tous les leaders, industriels, experts techniques et achat pour lancer notre plan 2015.

QUELS SONT VOS AXES D' ACTIONS ?

Nous continuons de déployer notre système d'excellence « Nexans Excellence Way » qui a déjà prouvé son impact positif sur les performances là où il est mis en œuvre.

Notre priorité est de travailler sur les flux afin d'éliminer les goulots d'étranglement et d'apporter un meilleur service à nos clients tout en maîtrisant les stocks.

Nous avons trois lignes directrices.

D'abord, simplifier. Nous rationalisons nos portefeuilles de produits en réduisant le nombre de références pour réduire la complexité de nos sites.

Ensuite, nous standardisons nos processus et nos modes opératoires grâce à nos meilleures pratiques internes.

“
Nous sommes prêts à accélérer en 2015
”

Enfin, nous travaillons sur la reconception des produits. Il s'agit d'apporter la performance attendue par le client au juste coût. L'optimisation porte en priorité sur les conducteurs métalliques et sur les matières plastiques.

ET AU-DELÀ DE VOS PROPRES SITES INDUSTRIELS ?

Les achats sont une composante essentielle de la performance technique et économique du Groupe. Nos fournisseurs ont été sollicités spécifiquement pour soutenir



Antoine Caillault, Directeur Industriel Groupe

les efforts de compétitivité de Nexans et beaucoup ont répondu présents, à la fois sur les réductions de coûts et sur les délais de paiement.

Les équipes Achat développent une relation avec nos fournisseurs permettant d'identifier toutes les optimisations possibles sur le produit, la production et la logistique. Beaucoup de projets ont été identifiés dans ce domaine et ils contribueront à la réussite de nos défis de 2015.

Act2014

6^e plan d'actionnariat salarié de Nexans proposé à plus de **17 000 salariés** dans **23 pays**, il enregistre un taux de souscription supérieur à **14%**.
Après la réalisation de cette opération, la participation des salariés au capital du Groupe représente **plus de 4%**.

CARNET DE L'ACTIONNAIRE

L'Agenda

> **28 avril 2015**

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2015

> **5 mai 2015**

Assemblée Générale des Actionnaires

> **29 juillet 2015**

Résultats du 1^{er} semestre 2015

Participez à l'Assemblée Générale

> **Mardi 5 mai 2015**

Palais des Congrès de Paris Amphithéâtre Havane 3^e étage

Rejoignez l'E-Club de l'actionnaire

Et bénéficiez de reportages, d'interviews en vidéo et d'alertes email sur les actualités de Nexans. L'adhésion est gratuite et sans engagements. Il suffit d'être détenteur d'au moins une action Nexans au nominatif ou au porteur et de disposer d'une adresse e-mail valide.

www.eclub.nexans.com

« Prix de la Relation Actionnaires » 2014

Les Echos, Investir, Le Journal des Finances et Mazars récompensent les sociétés cotées pour « leur capacité à développer et pérenniser des relations durables et soutenues avec leurs actionnaires ». Nexans a été primé en 2014 dans la catégorie valeurs moyennes.

L'action Nexans NYSE Euronext Paris Compartiment A

• Capital social : 42 551 299 euros • Nombre de titres en circulation : 42 551 299 • Valeur nominale : 1€ • Code ISIN : FR0000044448 • Service à Règlement Différé • Indice SBF 120

Nous contacter : Depuis la France  0 800 898 898 / De l'étranger + 33 (0)1 73 23 84 61

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE

investor.relation@nexans.com - www.nexans.com

NEXANS - Service Actionnaires Individuels - 8, rue du Général Foy 75008 Paris - France