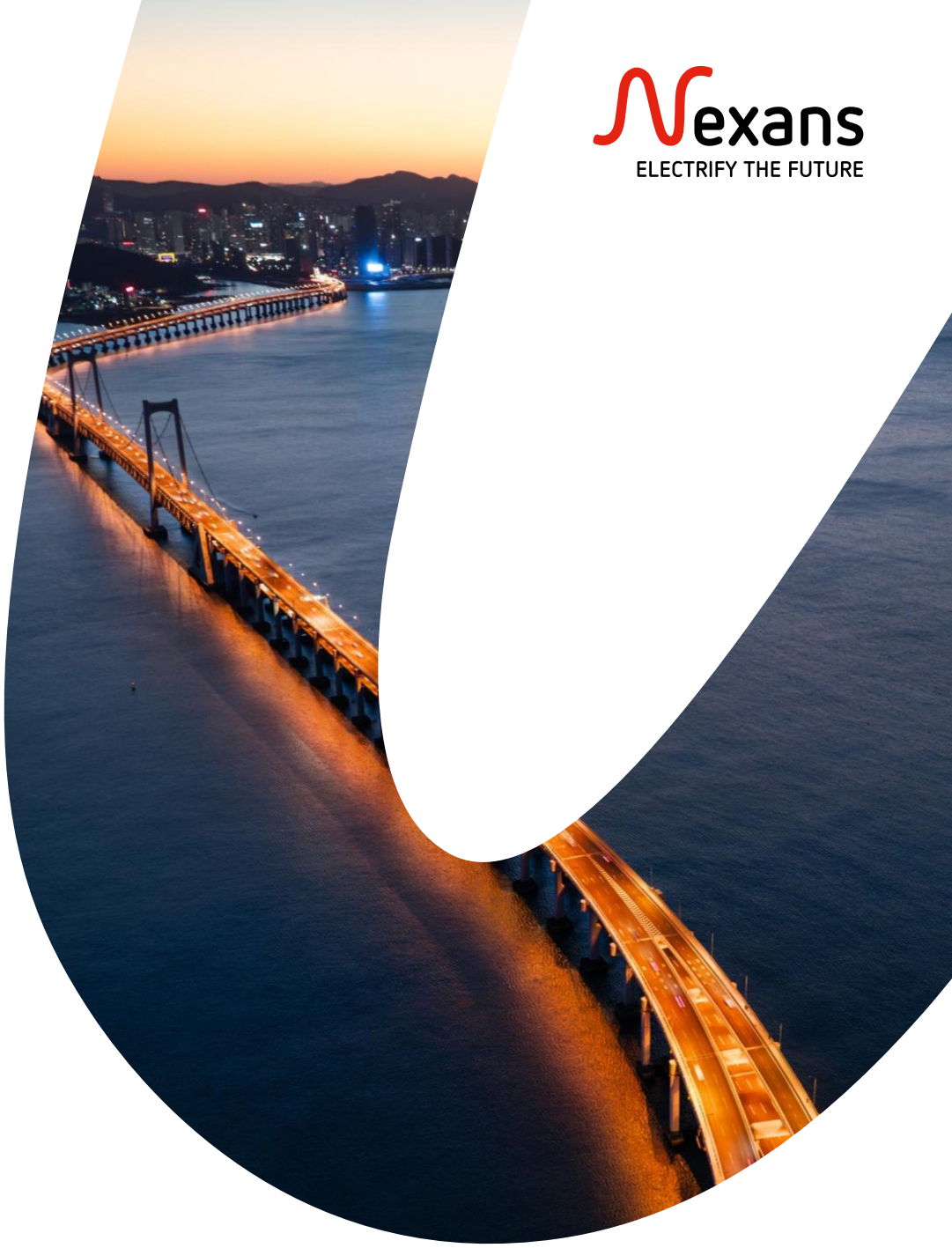
Nexans
ELECTRIFY THE FUTURE



Présentation du Groupe 2025

JUILLET 2025

Sommaire

01 — Faits marquants

02 — Notre feuille de route pour 2028

03 — Nos 3 marchés

04 — Électrifier le monde de manière responsable

01

Nexans
En Bref

Nexans, *Pure Player* de l'électrification durable

Nexans est un leader dans la conception et la fabrication de systèmes de câbles et de services.

Nous ne faisons pas que fabriquer des câbles.

Nous relions les lieux de production d'énergie à ceux qui en ont besoin.

Nous accompagnons la transition énergétique en bâtissant une infrastructure aussi discrète qu'essentielle.

Une colonne vertébrale **invisible, mais cruciale**, pour électrifier le monde de demain: un monde plus durable, plus intelligent et plus résilient.

Avec une ambition claire : devenir **le leader mondial de l'électrification.**

UNE ENTREPRISE SOUTENUE PAR

3 Divisions de marché

4 Segments d'activité

5 Régions

PWR-TRANSMISSION › PWR-GRID › PWR-CONNECT ›

Génération

- Éolien offshore
- Éolien terrestre
- Solaire
- Hydro

Transmission

- Sous-marine
- Terrestre

Distribution

- Réseau centralisé
- Électrification rurale

Usages

- Résidentiel
- Commercial
- Industriel
- Infrastructure

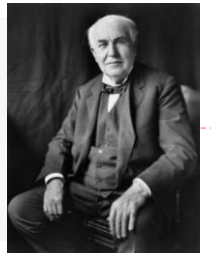
Europe – Amérique du Sud – Moyen-Orient et Afrique – Amérique du Nord – Asie Pacifique

Cent ans au service d'un monde connecté

140 ANS D'HISTOIRE

1879

Thomas Edison dépose le brevet de la première ampoule couronnée d'un succès commercial



1881

La Société d'Exploitation des Câbles Électriques présente sa gaine en plomb lors de la première Exposition internationale d'Électricité à Paris

À partir de 1980

Développement en Europe, Amérique du Nord, Asie, Océanie et Amérique latine

2000

Nexans devient le nom officiel du Groupe

2001

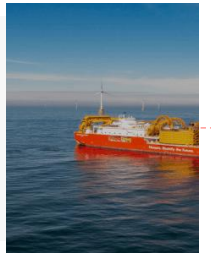
Introduction de Nexans en Bourse

2018

Un vent nouveau souffle sur Nexans : la croissance en valeur plutôt que la croissance en volume

2021

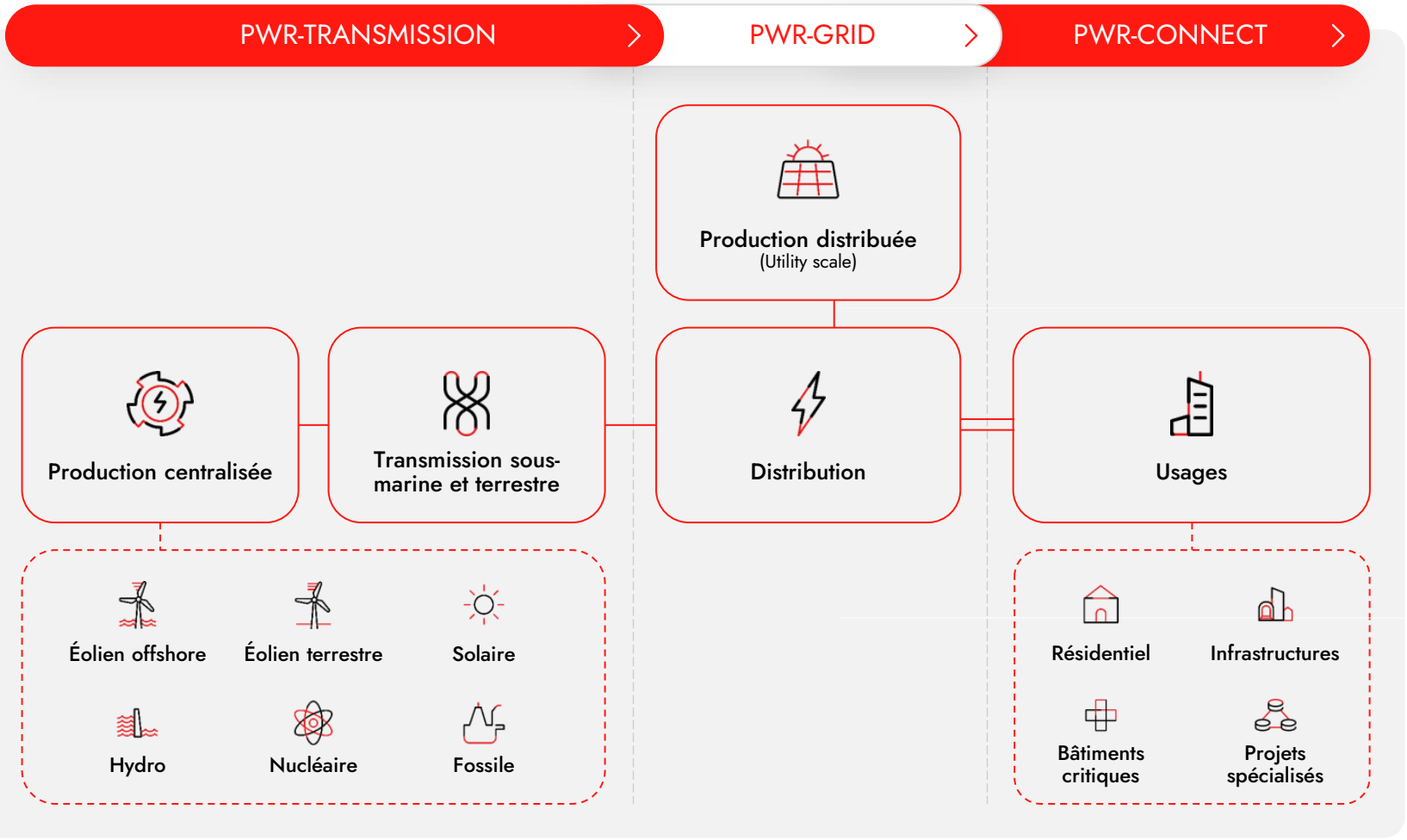
Nexans devient un *Pure Player* de l'électrification



2025

L'ère de l'électrification intelligente

Nous électrifions l'ensemble de la chaîne de valeur énergétique



+20%
demande d'électricité dans le monde d'ici 2030 (1)

~80%
de capacité de production supplémentaire à déployer d'ici 2040 proviendra de sources d'énergie renouvelables(1)

31%
Part de l'électricité dans la consommation totale finale d'énergie d'ici 2040 (19 % en 2019)(1)

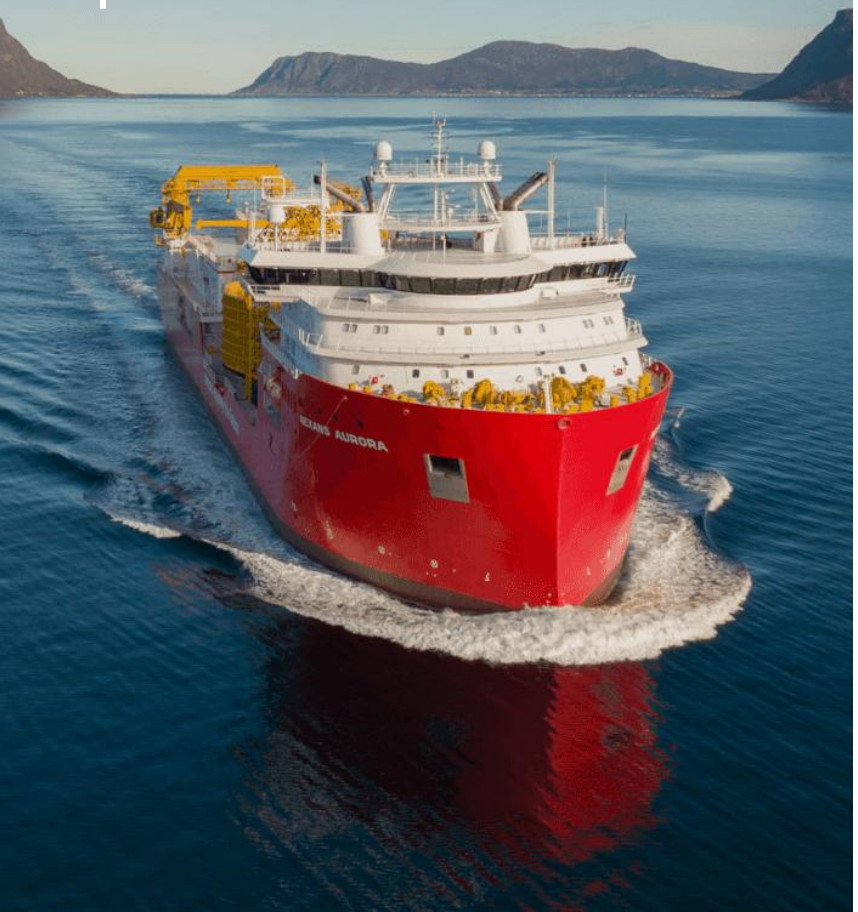
+2%
Part de l'électricité dans la consommation finale totale d'énergie d'ici 2040(1)

(1)Source : *World Energy Outlook 2019, Roland Berger*

Chiffres clés

INDICATEURS FINANCIERS CLÉ DU GROUPE POUR 2024

Nexans est coté sur le marché Euronext Paris, compartiment A



7,1 Md€
CHIFFRE D'AFFAIRES STANDARD(1)

EBITDA AJUSTÉ
804 M€

SIÈGE
Paris, FR

28 500
COLLABORATEURS

ROCE de
21,1 %

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE NORMALISÉ(2)
454 M€

MSCI
A

IMPLANTATIONS INDUSTRIELLES DANS
41 pays

UNE PRÉSENCE COMMERCIALE
Mondiale

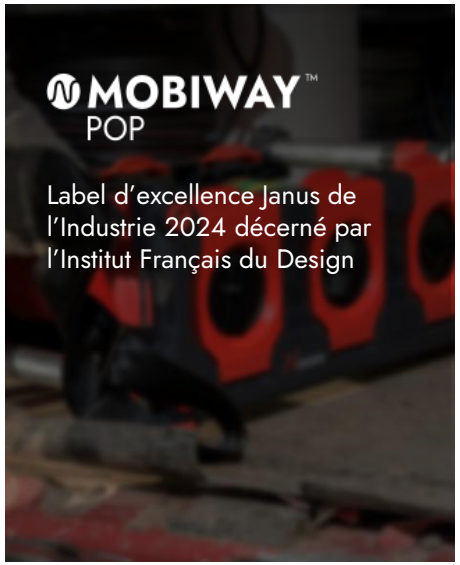
(1) Chiffre d'affaires à cours des métaux non ferreux standard
(2) Free Cash-Flow excluant les investissements stratégiques, les produits de cession d'immobilisations corporelles, l'impact des fermetures d'activités importantes et l'hypothèse d'un encaissement de l'impôt sur le projet basé sur le taux d'achèvement plutôt que sur la résiliation.

Nous connectons l'énergie à l'innovation

L'innovation fait partie intégrante de notre ADN.

Nos solutions sont conçues pour mener la transition énergétique par l'innovation intelligente et durable.

6 PRIX PRESTIGIEUX REÇUS EN 2024

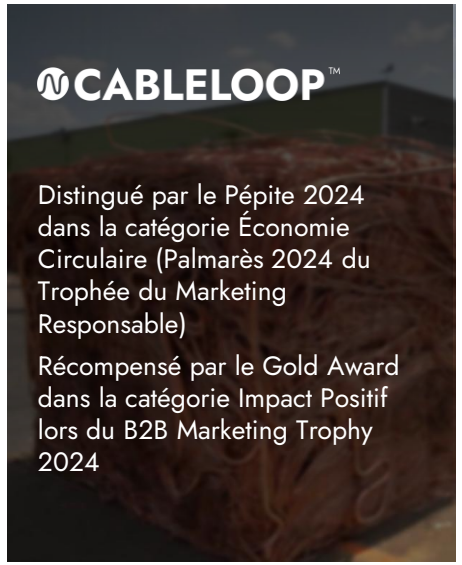


Label d'excellence Janus de l'Industrie 2024 décerné par l'Institut Français du Design

Lauréat du Good Design Award 2024 en Australie, grâce au travail remarquable de nos équipes en design produit et design industriel

Lauréat du Prix de l'Innovation lors du IoT Continuum Challenge, organisé par Orange

Récompensé par un Good Design Award 2024 en Australie, pour des solutions alliant une installation plus rapide et une sécurité renforcée



Distingué par le Pépite 2024 dans la catégorie Économie Circulaire (Palmarès 2024 du Trophée du Marketing Responsable)

Récompensé par le Gold Award dans la catégorie Impact Positif lors du B2B Marketing Trophy 2024

Nos **valeurs**

PIONIERS

NOUS SOMMES PIONNIERS
de la transition énergétique

DEDICATED

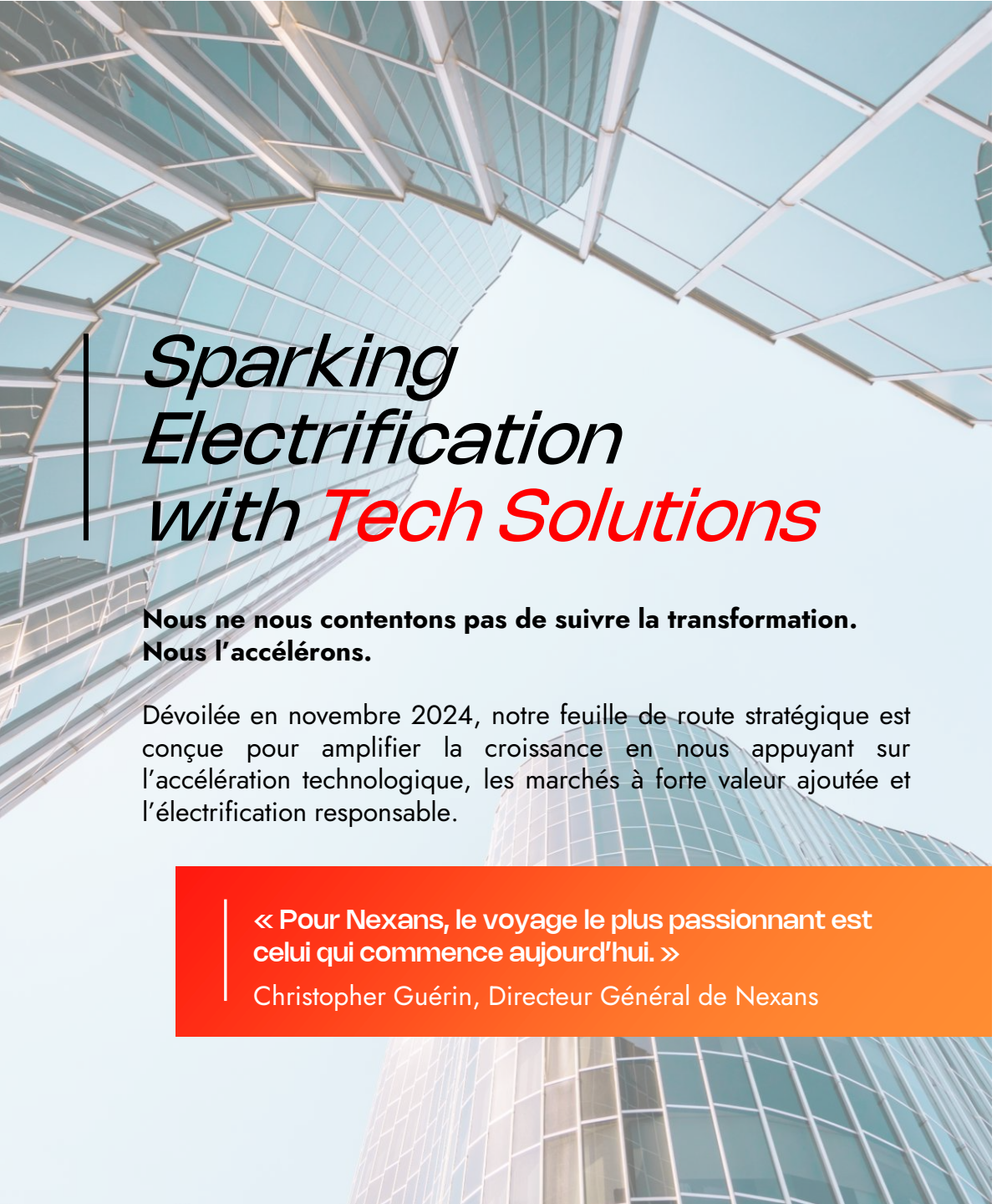
NOUS SOMMES ENGAGÉS
à délivrer les meilleurs standards de performance

UNITED

NOUS SOMMES UNIS
pour réaliser notre ambitieux objectif : électrifier le futur

02

Notre feuille de route pour 2028



Sparking Electrification with Tech Solutions

Nous ne nous contentons pas de suivre la transformation. Nous l'accélérons.

Dévoilée en novembre 2024, notre feuille de route stratégique est conçue pour amplifier la croissance en nous appuyant sur l'accélération technologique, les marchés à forte valeur ajoutée et l'électrification responsable.

> **« Pour Nexans, le voyage le plus passionnant est celui qui commence aujourd'hui. »**
>
> Christopher Guérin, Directeur Général de Nexans

LA NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE DE NEXANS

- Nouvelles solutions technologiques
- Croissance rentable
- Nouvelles Offres par Segments

Amplifiée par l'Intelligence Artificielle

Plus d'informations

Un Comité exécutif
au service de notre **stratégie**

BUREAU DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Christopher Guérin
Directeur Général

Jean-Christophe Juillard
Directeur Général Adjoint

Vincent Dessale
Vice-Président Exécutif Senior, Projets stratégiques et Grands Comptes

BUSINESS GROUPE & DIVISION DE MARCHÉ

Pascal Radue
Vice-Président Exécutif Senior PWR-Transmission

Elyette Roux
Vice-Présidente Exécutive PWR-Grid & Accessoires

Christopher Guérin
Vice-Président Exécutif PWR-Connect (par intérim)

RÉGIONS PWR-GRID ET CONNECT

Julien Hueber
Directeur Général Exécutif Europe

Luis Ernesto Silva
Directeur Général Amérique du Sud

Atilla Kurtis
Directeur Général Moyen-Orient et Afrique

Tim King
Directeur Général Amérique du Nord

Donny Yu
Directeur Général Asie Pacifique

Plus d'informations

FONCTIONS GROUPE

Jean-Christophe Juillard
Directeur Financier

Nino Cusimano
Directeur Juridique et Secrétaire Général

Séverine Grosjean
Directrice des Ressources Humaines et de l'ESG

Vijay Mahadevan
Directeur des Opérations

Guillaume Eymery
Directeur de la Stratégie, de l'Innovation et du Digital

03

Nos
3 marchés

PWR-Transmission

Une transmission de pointe, pour électrifier les nations

Des parcs éoliens en mer aux îles énergétiques, en passant par les interconnexions continentales, nous créons des liens puissants entre production et utilisation de l'énergie, en toute sécurité, de manière durable et à grande échelle.

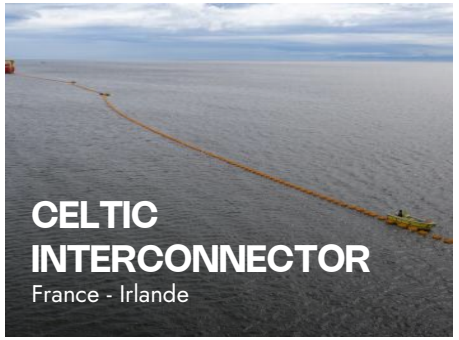
Nous concevons, fournissons et installons des systèmes de câbles haute tension, sur terre comme en mer. Grâce à une technologie de pointe, des capacités EPCI complètes et un accompagnement dans la durée, nous proposons également des services d'inspection, de maintenance et de réparation (IMR).

Le résultat : des solutions de transmission fiables, évolutives, et déployées à l'échelle mondiale.

Nous ne fournissons pas seulement des câbles. Nous créons l'interconnexion. Et nous la protégeons.

Plus de 2 160 km de câbles sur 3 parcs éoliens offshore.

Un maillon essentiel de l'expansion du réseau offshore en Allemagne.



2×500 km sous-marin + 2×80 km terrestre.

Un « pont énergétique » majeur qui renforce la capacité transfrontalière.

Nexans a effectué la réparation de l'interconnexion en un temps record, rétablissant un lien essentiel aux échanges d'énergie au sein de la région.

Une vitrine pour les capacités et l'expertise uniques de Nexans dans la réparation de câbles sous-marins.

Plus d'informations

PWR-Grid

Des réseaux électriques plus intelligents et des systèmes plus robustes.

Nous ne nous contentons pas de fournir des câbles. Nous fournissons des solutions intelligentes et connectées qui renforcent la résilience des réseaux.

Chez Nexans, nous modernisons les infrastructures en réunissant, au sein d'une même expérience fluide, des câbles bas carbone, des accessoires innovants, des solutions numériques, des formations expertes et des services sur le terrain.

Des gestionnaires de réseaux de distribution aux nouveaux marchés en forte croissance, nous renforçons la résilience à chaque maillon du réseau, pour une énergie plus intelligente, plus sûre et plus durable.

NOS MARCHÉS EN PLEIN ESSOR

Une approche système globale pour les réseaux de distribution du futur.

Plus d'informations

Des connexions fiables pour un paysage énergétique durable en constante évolution.

Plus d'informations

Une électricité de précision pour des opérations critiques.

Plus d'informations

PWR–Connect

L’énergie du quotidien, portée à un nouveau niveau.

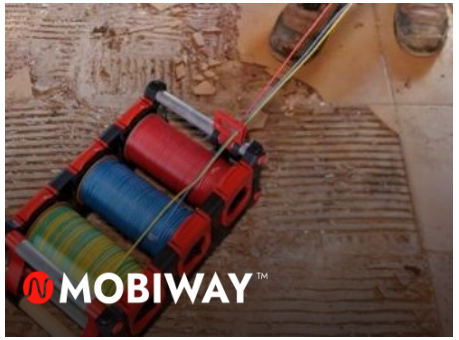
Là où l’électrification rencontre le quotidien : dans les logements, les villes, les industries.

Nous élevons les standards avec des systèmes plus intelligents, des câbles plus sûrs et des solutions durables.

Nous connectons les possibles.

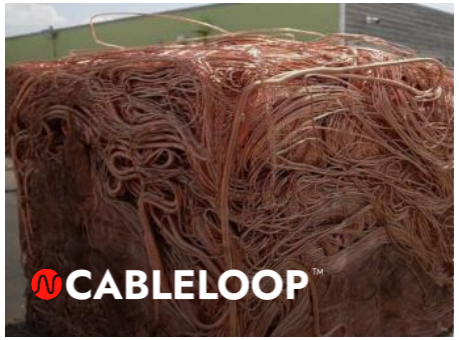
Nos câbles répondent aux normes internationales les plus strictes en matière de sécurité, de fiabilité et de performance.

Des normes de sécurité renforcées.



Des outils de déploiement plus intelligents pour économiser jusqu’à 36 % de temps de tirage.

Quand la vitesse rencontre la précision.



Forts de 60 ans de savoir-faire en matière de recyclage, nous avons lancé CableLoop, un service circulaire pour les chutes de câbles.

Quand les déchets représentent un nouveau départ.

Plus d’informations

04

Électrifier le monde de manière responsable

E3 : Une performance portée par le sens

Chez Nexans, nous avons créé E3, un modèle opérationnel unique.

Il combine les performances sociales, environnementales et financières, en **libérant toutes les synergies existant entre** Engagement, Environnement et Économie.

Avec E3, chaque site, projet et équipe est habilité à faire des choix dans l'intérêt des personnes, de la planète et de l'entreprise.

L'engagement climatique de Nexans

Notre engagement Net-Zéro d'ici 2050 est approuvé par la ***Science Based Targets initiative***[1].

1) Le SBTi aide les entreprises à définir des objectifs de réduction des émissions alignés avec l'Accord de Paris pour limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C.
Cela permet de responsabiliser les entreprises via des actions clairement définies pour réduire les émissions de GES.

Périmètre de l'engagement

- Full Scope 1 et 2
- Full Scope 3[1]

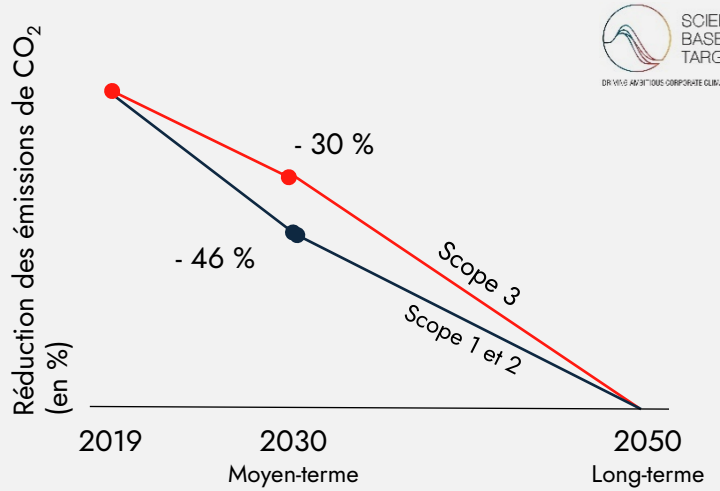
(1) Émissions indirectes survenant à travers l'ensemble de la chaine de valeur, selon la méthodologie du GHG Protocol.

Long-terme

Net-Zéro d'ici 2050

Moyen-terme

-46 % Scope 1 et 2
-30 % Scope 3 d'ici 2030*

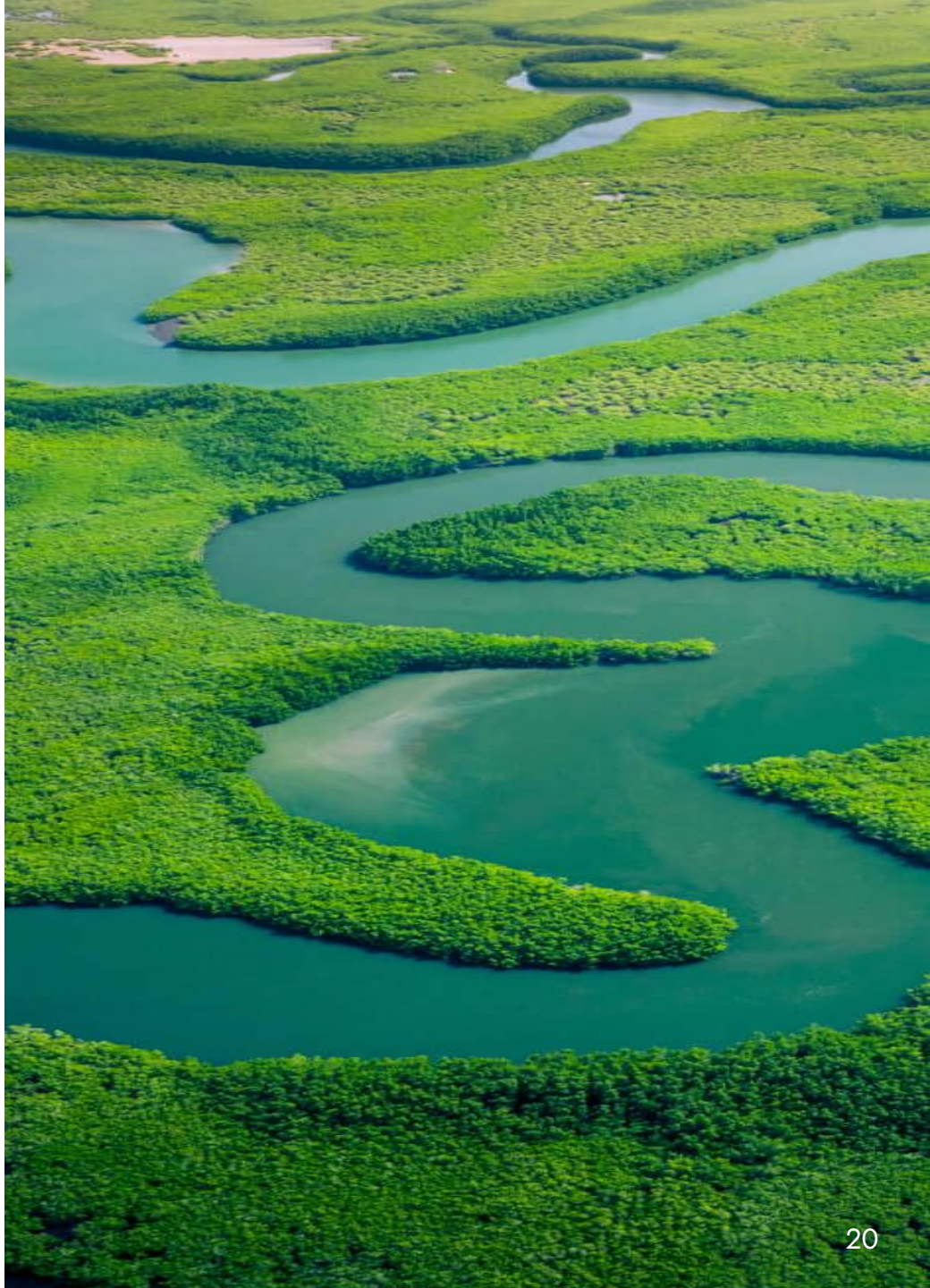


*Année de référence 2019

Une **performance RSE** largement reconnue

L'amélioration constante des performances de Nexans en matière de RSE est largement reconnue par les **agences de notation extra-financière.**

A-	CDP DRIVING SUSTAINABLE ECONOMIES	*Les notes vont de D- (la plus basse) à A (la plus haute)*
77	ecovadis	*Les notes vont de 0 (la plus basse) à 100 (la plus haute)*
A	MSCI	*Les notes vont de CCC (la plus basse) à AAA (la plus haute)*



Construire
un avenir durable

Chez Nexans, le développement durable n'est pas un engagement parmi d'autres : il fait partie intégrante de notre raison d'être.

Nous fournissons des produits et services qui **limitent les effets sur l'environnement** tout au long de leur cycle de vie, contribuant à une transition énergétique juste pour des communautés actrices de leur destin.

- Net-Zéro d'ici 2050, approuvé par la SBTi
- Investissement dans des technologies de pointe pour augmenter la capacité de recyclage du cuivre*
- Un modèle verticalement intégré axé sur l'économie circulaire
- Membre actif d'initiatives mondiales de premier plan (ODD, TCFD, RE100, etc.)
- Depuis 2013, la Fondation Nexans a soutenu plus de 160 projets d'électrification pour les populations défavorisées, fournissant une énergie durable à ceux qui en ont le plus besoin.

**D'ici 2026, dans l'usine métallurgique de Lens*

Innovation Summit
Du dialogue à l'action

Chez Nexans, nous conjuguons **expertise industrielle et innovation** pour accélérer la transition énergétique. Nous ne nous contentons pas de parler du climat, nous câblons ses solutions.

Depuis 2020, Nexans réunit les personnalités du secteur afin de débattre et relever ces défis lors de son *Innovation Summit* (anciennement *Climate Day*).

Lors de l'édition 2024 au Maroc, plus de 450 participants issus des secteurs public et privé, d'institutions et d'ONG ont rejoint une délégation africaine de haut niveau pour définir les modèles d'électrification durable de demain.

L'édition 2025, « Une nouvelle ère d'électrification », aura lieu à Toronto, au Canada. Elle se concentrera sur une nécessité urgente : augmenter la capacité du réseau afin de répondre à la demande croissante, tout en réduisant les effets sur l'environnement.

Plus d'informations

RABAT, MAROC (2024)

NEW YORK, ÉTATS-UNIS (2022)

STOCKHOLM, SUÈDE (2021)

FONDATION Nexans

Agir pour les communautés

La Fondation Nexans soutient des projets à **fort impact** visant à fournir de l'électricité durable, des projets d'éducation et protéger l'environnement dans des communautés défavorisées.

Au-delà du financement, nous créons des **liens** durables.
Avec nos partenaires locaux et employés engagés, nous transformons la solidarité en action.

Pour un changement réel. Une vraie fierté, dans le monde entier.

Faits marquants 2013 – 2024

Des projets dans
38 pays
dans toute l'Afrique, l'Amérique latine, le Proche et Moyen-Orient

169
projets soutenus
mis en œuvre sur 11 ans, dont 11 en 2024

74
ONG partenaires

3,065 M
de bénéficiaires

400 k€
budget annuel
alloué en 2024

Plus d'informations

Engagés à servir **le bien public**

PARRAINAGE ET PARTENARIATS

SPORT

Implanté à Lens depuis 1929, Nexans est la force motrice de la dernière fonderie de cuivre de France et un **fier partenaire** du Racing Club de Lens.

Une passion commune, une identité forte et des liens profonds nous unissent à l'échelle locale.

DURABILITÉ

Partenaire de l'édition 2025 de l'Université de la Terre, en collaboration avec l'UNESCO, Nexans a rejoint un forum de grands esprits et de visions audacieuses.
Un espace destiné à **réfléchir, partager et façonner** l'avenir de l'électrification durable.

Parce que le dialogue alimente le changement.

Nous nous sommes associés à ChangeNOW, le plus grand événement mondial pour la planète, afin d'accélérer le déploiement de solutions visant à relever les grands défis environnementaux et sociétaux d'aujourd'hui.

De l'ambition à l'action, ensemble, nous **accélérons la transition**.

Pour en savoir plus

company/nexans

@WeAreNexans

@Nexans_

@wearenexans

WeAreNexans

nexans.com