



Rapport  
intégré  
**2024**

# Sommaire

## Rapport Intégré

|                                                                                           |                                                                        |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                                                           | Performance financière et extra-financière                             | 1  |
|                                                                                           | Entretien croisé des dirigeants :<br>Christopher Guérin et Jean Mouton | 2  |
|                                                                                           | L'électrification au quotidien avec Nexans                             | 4  |
| <b>1.</b> Nexans : des solutions<br>de niveau supérieur<br>pour l'électrification durable |                                                                        | 06 |
| <b>2.</b> Un <i>leadership</i> fort et agile                                              |                                                                        | 12 |
| <b>3.</b> Incarner la RSE : la philosophie<br>du modèle E3 de Nexans                      |                                                                        | 14 |
| <b>4.</b> Le sens comme moteur                                                            |                                                                        | 17 |
| <b>5.</b> Mettre en œuvre<br>un modèle d'affaires unique                                  |                                                                        | 20 |

**80 %**

sont des revenus  
générés par des  
produits et services  
contribuant à l'efficacité  
énergétique

**-40 %**

de réduction des  
émissions de GES  
pour les Scopes 1, 2 et 3

**56 %**

d'électricité d'origine  
renouvelable

**S&P Global**

**2024**

**BB+**

**ENGAGEMENTS  
CLIMATIQUES 2030  
APPROUVÉS PAR LA SBTI :**

**-46 %**

de réduction des  
émissions de GES  
pour les Scopes 1 et 2

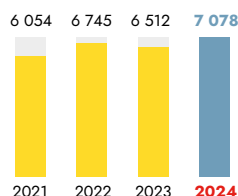
**-30 %**

de réduction des  
émissions de GES  
pour le Scope 3

## Performance financière et extra-financière

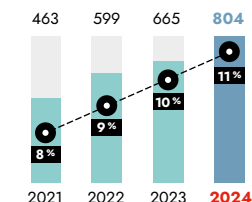
### CHIFFRES CLÉS FINANCIERS

**Chiffre d'affaires standard <sup>(1)</sup>**  
(en millions d'euros)



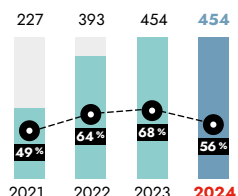
(1) Prix standard du cuivre à 5 000 euros la tonne

**EBITDA publié** (en millions d'euros  
et en % du chiffre d'affaires standard)

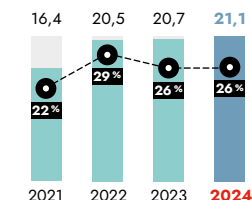


● Marge d'EBITDA publiée

**Génération de flux de trésorerie  
disponible normalisés**  
(en millions d'euros)



**ROCE**  
(Retour sur capitaux employés)  
(en %)



● Électrification

### PERFORMANCES EXTRA-FINANCIÈRES EN 2024



**A-**

**MSCI**

**A**

**ecovadis 77**

AUTORITÉ  
des marchés financiers  
**AMF**

Le Document d'Enregistrement Universel a été déposé le 27 mars 2025 auprès de l'AMF, en sa qualité d'autorité compétente au titre du règlement (UE) 2017/1129, sans approbation préalable conformément à l'article 9 dudit règlement. Le Document d'Enregistrement Universel peut être utilisé aux fins d'une offre au public de titres financiers ou de l'admission de titres financiers à la négociation sur un marché réglementé s'il est complété par une note d'opération et le cas échéant, un résumé et tous les amendements apportés au Document d'Enregistrement Universel. L'ensemble alors formé est approuvé par l'AMF conformément au règlement (UE) 2017/1129.

Ce Document d'Enregistrement Universel incluant le rapport financier annuel 2024 est une reproduction de la version officielle du Document d'Enregistrement Universel incluant le rapport financier annuel 2024 qui a été établie en XHTML et est disponible sur le site de l'Autorité des marchés financiers.

# Entretien croisé des dirigeants :

## Christopher Guérin et Jean Mouton



**CHRISTOPHER GUÉRIN**  
Directeur Général



**JEAN MOUTON**  
Président du Conseil d'Administration

### « NEXANS 2024 - 2028 : ACCÉLÉRER L'ÉLECTRIFICATION GRÂCE À DES SOLUTIONS TECHNOLOGIQUES »

Nexans a récemment présenté sa nouvelle feuille de route stratégique lors du Capital Markets Day 2024. Quels sont les principaux messages de cet événement ?

**Christopher Guérin** — Le Capital Markets Day 2024 a marqué une étape cruciale pour Nexans, car nous y avons présenté notre vision pour amplifier notre position de leader dans l'électrification, un marché en pleine expansion. Cette stratégie repose sur trois piliers principaux.

Premièrement, nous mettons l'accent sur le développement de solutions technologiques innovantes et l'intégration de l'intelligence artificielle pour proposer des solutions toujours plus performantes et adaptées aux besoins de nos clients.

Deuxièmement, nous explorons activement de nouveaux segments de marché à fort potentiel de croissance, tels que les centres de données, les giga-usines et les infrastructures pour véhicules électriques.

Troisièmement, notre objectif est de maintenir une croissance organique solide tout en améliorant notre rentabilité et notre génération de trésorerie.

**Jean Mouton** — Le Conseil d'Administration soutient pleinement la stratégie présentée par Christopher Guérin et

son équipe. Nous sommes convaincus que cette stratégie permettra à Nexans de renforcer sa position de leader dans le domaine de l'électrification et de créer de la valeur durable pour ses actionnaires.

#### Comment la nouvelle organisation annoncée s'inscrit-elle dans cette stratégie ?

**Ch. G** — La nouvelle organisation annoncée est un élément clé de cette stratégie. Elle vise à aligner nos équipes, nos marchés et nos zones géographiques sur ces priorités, afin de mieux répondre aux besoins de nos clients et de saisir de nouvelles opportunités de croissance.

La création de deux nouveaux segments d'activités — Power-Grid & Power-Connect — et de régions traduit cette volonté de favoriser la proximité client et de répondre à leurs attentes en constante évolution.

**J. M** — La nouvelle organisation est un élément essentiel de cette stratégie. Elle permettra à Nexans d'être plus agile, plus proche de ses clients et plus à même de saisir les opportunités de croissance qui se présentent. Nous sommes particulièrement satisfaits de la création de régions PWR-Grid & Connect, qui permettra de mieux répondre aux besoins spécifiques de chaque marché.

Comment Nexans compte-t-il atteindre ses objectifs financiers ambitieux pour la période 2025-2028, notamment un EBITDA ajusté de 1,15 milliard d'euros et un ROCE supérieur à 20 % ?

**Ch. G** — Nous sommes convaincus que nous pouvons atteindre ces objectifs ambitieux en nous appuyant sur plusieurs leviers. Nous prévoyons une croissance organique de 3 à 5 % par an sur notre portefeuille d'électrification existant.

De plus, nous cibons une augmentation de 350 millions d'euros de notre EBITDA ajusté entre 2024 et 2028 grâce à l'amélioration de notre mix produits, à la réduction de nos coûts et à l'optimisation de nos opérations. Nous maintiendrons une discipline financière stricte en matière d'investissements et de gestion du fonds de roulement.

Nous réallouerons également nos investissements vers les segments PWR-Grid et PWR-Connect, qui offrent un potentiel de croissance plus élevé.

L'innovation jouera également un rôle crucial dans l'atteinte de nos objectifs financiers. Nous avons lancé de nombreuses nouvelles offres ces dernières années, et nous continuerons à investir dans la recherche et le développement pour proposer des solutions toujours plus performantes et différenciées.

Nexans s'est engagé depuis plusieurs années à réduire son empreinte environnementale et contribuer à la transition énergétique. Ceci demeure un objectif central ?

**Ch. G** — Le développement durable est au cœur de notre stratégie. Nous nous sommes fixés des objectifs ambitieux en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre et d'augmentation de la circularité de nos activités.

D'ici à 2028, nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre (scopes 1 et 2) de 42 % par rapport à 2019, à réduire nos émissions de gaz à effet de serre (scope 3) de 29 % par rapport à 2019, et enfin à augmenter la part de cuivre recyclé dans nos produits de 5 % en 2023 à 25 % en 2028\*.

Nous investissons également dans des technologies propres et des solutions innovantes pour aider nos clients à réduire leur propre empreinte environnementale.

Comment le Conseil d'Administration assure-t-il une bonne gouvernance et un soutien pour permettre que les intérêts de toutes les parties prenantes soient pris en compte ?

**J. M** — Le Conseil d'Administration est responsable de la bonne gouvernance du Groupe et du contrôle de la mise

**« L'électrification est la clé d'un avenir durable pour toute la planète, et Nexans est déterminé à jouer un rôle de premier plan dans cette transformation. »**

CHRISTOPHER GUÉRIN  
Directeur Général

**« Nous sommes convaincus que le meilleur de Nexans reste à venir, et nous sommes déterminés à prendre toute notre part dans la réussite du Groupe. »**

JEAN MOUTON  
Président du Conseil d'Administration

en œuvre de la stratégie. Nous veillons à ce que la stratégie soit cohérente avec les valeurs de Nexans et qu'elle prenne en compte les intérêts de toutes les parties prenantes, y compris les actionnaires, les employés, les clients, les fournisseurs et la société dans son ensemble.

Nous sommes également très attentifs aux questions de développement durable. Nous veillons à ce que Nexans respecte les normes environnementales les plus strictes et qu'il contribue activement à la transition énergétique.

Notre soutien actif à l'équipe de la direction générale lui permet d'œuvrer dans la sérénité et de s'appuyer sur le Conseil autant qu'il est utile. C'est un travail d'équipe.

Quelles sont les priorités du Conseil d'Administration pour les prochaines années ?

**J. M** — Il s'agit évidemment en tout premier lieu de soutenir la mise en œuvre de la stratégie présentée lors du Capital Markets Day 2024.

Vient ensuite naturellement la raison d'être d'un Conseil d'Administration, c'est-à-dire assurer une bonne gouvernance et veiller à ce que les intérêts de toutes les parties prenantes soient pris en compte.

Mais notre mission ne s'arrête pas là. Nous supervisons la gestion des risques et nous veillons à ce que Nexans dispose des ressources nécessaires pour faire face aux défis futurs.

Enfin, notre rôle est de participer à la préparation de l'avenir en soutenant notre équipe dirigeante, et en explorant de nouvelles opportunités de croissance.

\* Tel que communiqué lors du Capital Markets Day de Nexans en novembre 2024.

# L'électrification au quotidien avec Nexans

## Activités d'électrification

### PWR-Transmission

Nexans fournit des câbles haute tension et des services depuis la production d'énergie (éolienne, solaire, hydraulique ou nucléaire) jusqu'à sa transmission, en passant par les interconnexions transnationales (sous-marines et terrestres) et les différentes zones de production et de consommation.

### PWR-Grid

Nexans fournit des câbles en aluminium moyenne et basse tension de 1 kV à 33 kV et les accessoires associés, acheminant l'énergie produite jusqu'à son point de consommation via les opérateurs de réseaux de distribution (DSO).

### PWR-Connect

Nexans conçoit, fabrique et distribue des câbles basse tension (<1 kV) et les accessoires associés pour des systèmes électriques reliant le terminal du réseau de distribution à la prise de courant de l'utilisateur final. Ce secteur de marché est destiné à l'utilisation de l'électricité dans les marchés finaux des bâtiments résidentiels, industriels et tertiaires, dont les *data centers* et les hôpitaux, ainsi que des infrastructures, dont la mobilité électrique.

## Autres activités

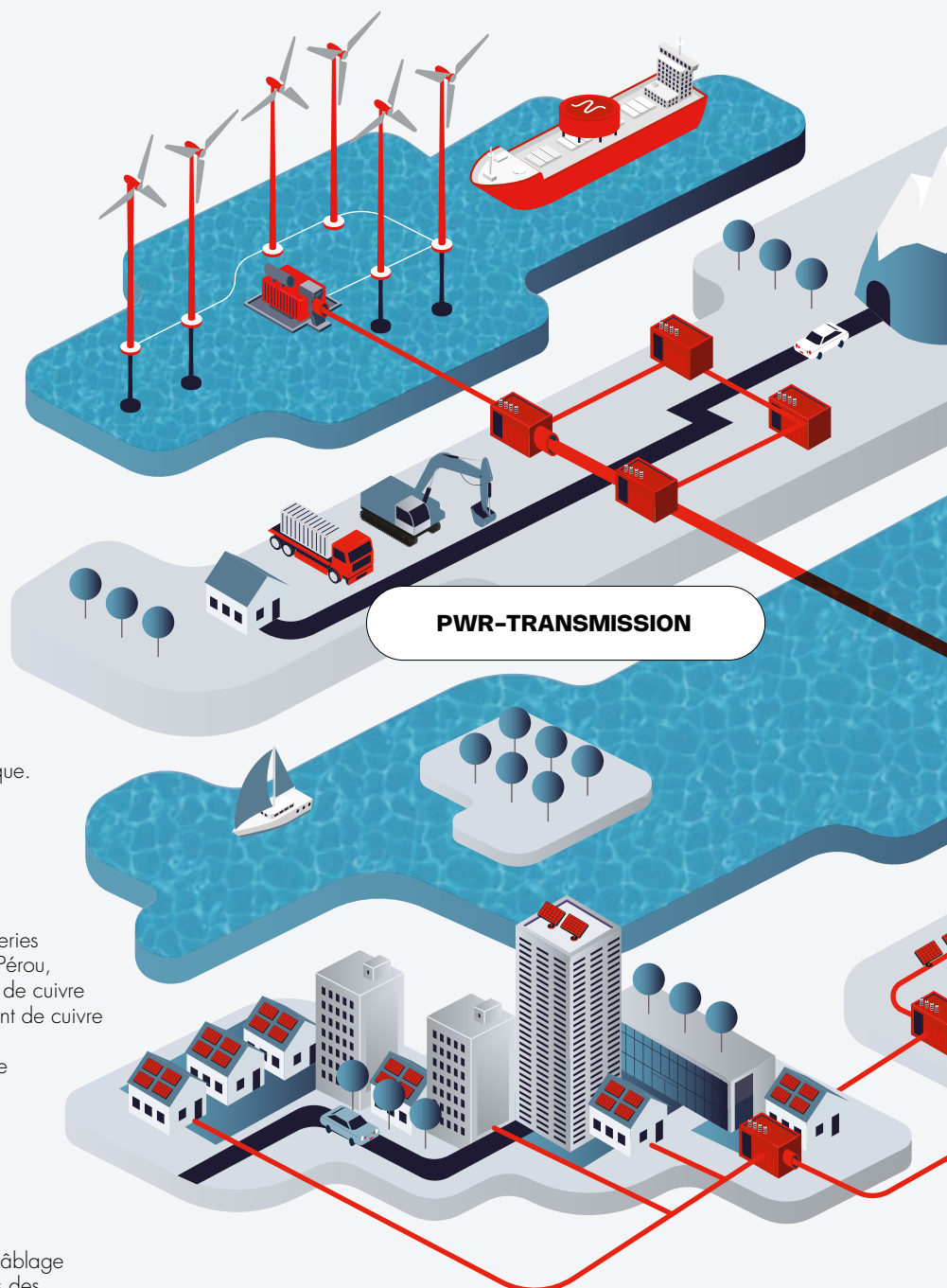
### Métallurgie/Recyclage

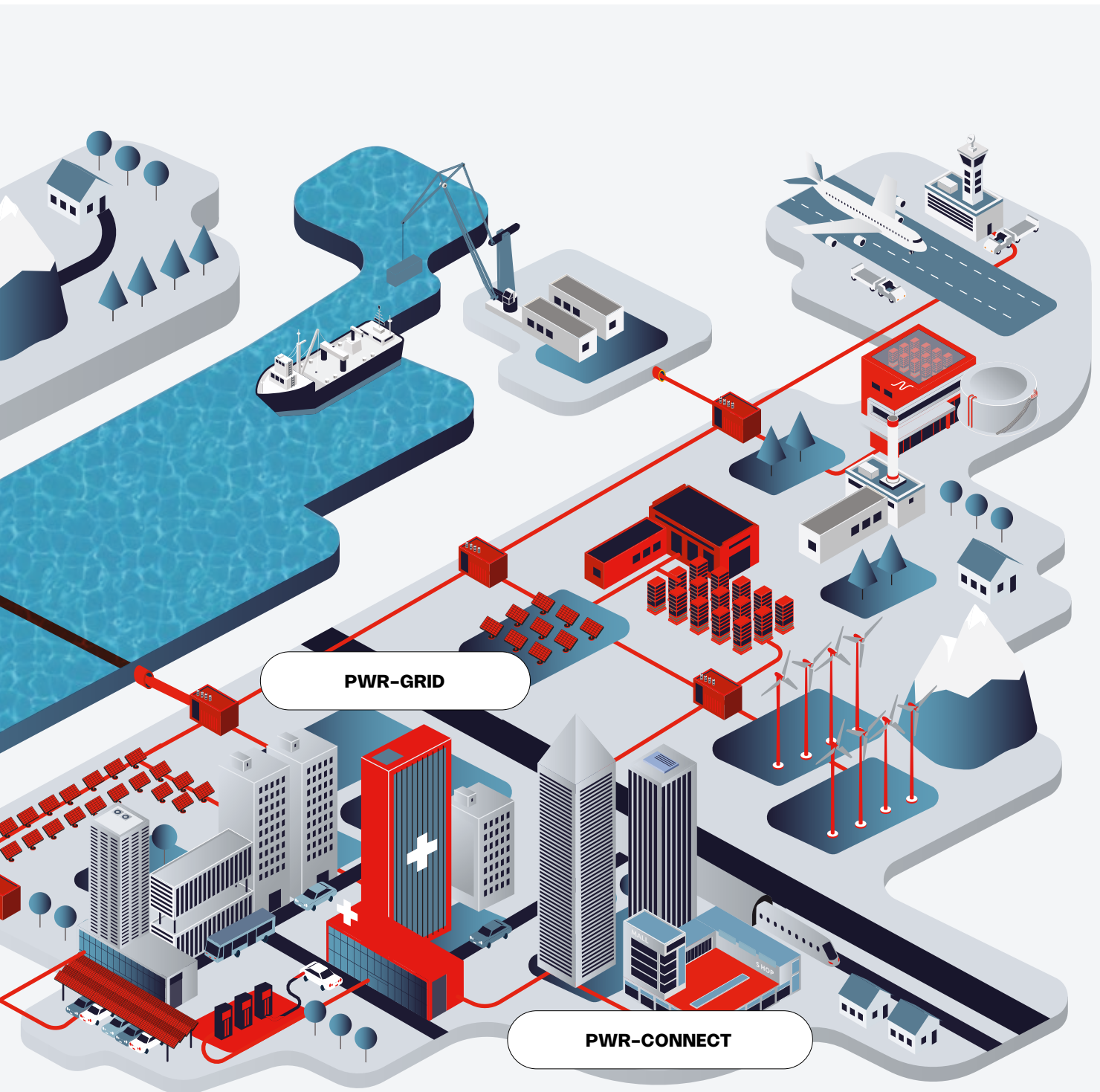
Nexans est le premier fabricant mondial de câbles verticalement intégré, avec quatre fonderies situées au Canada, en France, au Chili et au Pérou, ce qui lui donne un accès direct aux cathodes de cuivre des mines. Le Groupe utilise un volume croissant de cuivre recyclé dans son processus de production. Il propose également une solution de recyclage complète via RecyCâbles, la joint-venture de Nexans et Suez depuis 2008.

## Non-électrification

### Industrie et Solutions

Nexans propose des solutions innovantes de câblage et de connectivité répondant à tous les besoins des fabricants d'équipement d'origine (OEMs) et des entreprises d'ingénierie, approvisionnement et construction en matière d'énergie (EPC), de transmission de données et d'automatismes.





# Nexans :

## des solutions de niveau supérieur pour l'électrification durable

### NEXANS EN BREF

#### La Société

**+ de 140 ans**  
d'activité

Implantation dans  
**41 pays**  
et une présence  
commerciale dans le monde  
entier

**+ de 60 usines**

Basé  
à **Paris**,  
France

#### Réseau de talents

**28 500 collaborateurs**  
**12 400** sont dédiés aux activités  
d'électrification  
**110** nationalités

#### Profil type

**40,5 ans** d'âge moyen  
**8 ans** d'ancienneté en moyenne  
**65 %** de générations Y et Z  
**63 %** de travailleurs de 1<sup>re</sup> ligne  
**28,7 %** de femmes à des postes  
de direction (responsables inclus)



Signataire du Pacte Mondial des Nations Unies, Nexans s'engage à soutenir et mettre en œuvre 10 principes fondamentaux relatifs aux droits humains, au droit du travail, à la protection de l'environnement et à la lutte contre la corruption.

## Un héritage fort POUR UN AVENIR SOLIDE

Nexans incarne l'histoire de l'électricité tout en étant un élément essentiel de son avenir.

Fondée en 1879 – l'année où a été inventée l'ampoule électrique – Nexans a démarré son histoire avec l'invention d'un câble électrique étanche. Depuis près de 150 ans, l'entreprise reste un leader de l'innovation, faisant progresser la conception et la fabrication de systèmes de câbles et de services pour répondre à l'évolution progressive des besoins de la société.

Le monde étant aujourd'hui confronté au double défi de la décarbonation et d'une demande énergétique mondiale croissante, Nexans continue de se mobiliser et d'exploiter des technologies de pointe. Alors même que l'humanité compte plus que jamais sur l'énergie électrique, l'entreprise propose des solutions et des services avancés en matière d'électrification durable. Différentes générations de pionniers, les collaborateurs Nexans, ont rendu cet avenir possible. Aujourd'hui, son réseau mondial de talents s'emploie à continuer de progresser à grande vitesse vers un futur tout électrique.

## CE QUI REND NEXANS UNIQUE



### UN POSITIONNEMENT IDÉAL

#### 3 MARCHÉS EN PLEIN ESSOR

- Une croissance deux fois supérieure à celle du PIB mondial

#### UNE EXPOSITION ÉQUILBRÉE

- Entre projets et activités de court cycle
- Un mix harmonieux entre activités à forte intensité capitalistique (transmission d'énergie) et activités à faible CAPEX



### DES ACTIFS STRATÉGIQUES

#### DES INVESTISSEMENTS PRÉCOCES

- Un réseau de fabrication étendu permettant d'apporter aux clients des innovations et des services sans équivalent dans de régions stratégiques, telles que le Moyen-Orient et l'Afrique, l'Asie-Pacifique, l'Europe et l'Amérique, dans les trois métiers de l'électrification

#### UNE CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT INTÉGRÉE

- De l'accès aux ressources à une capacité de production robuste
- Un accès renforcé au cuivre grâce au développement d'une usine innovante de recyclage (Lens, France)



### DES SOLUTIONS ADAPTÉES

#### UNE OFFRE COMPLÈTE

- Câbles, accessoires et services d'approvisionnement

#### UNE INNOVATION PERMANENTE

- Technologies de câblage, dispositifs de surveillance et logiciels



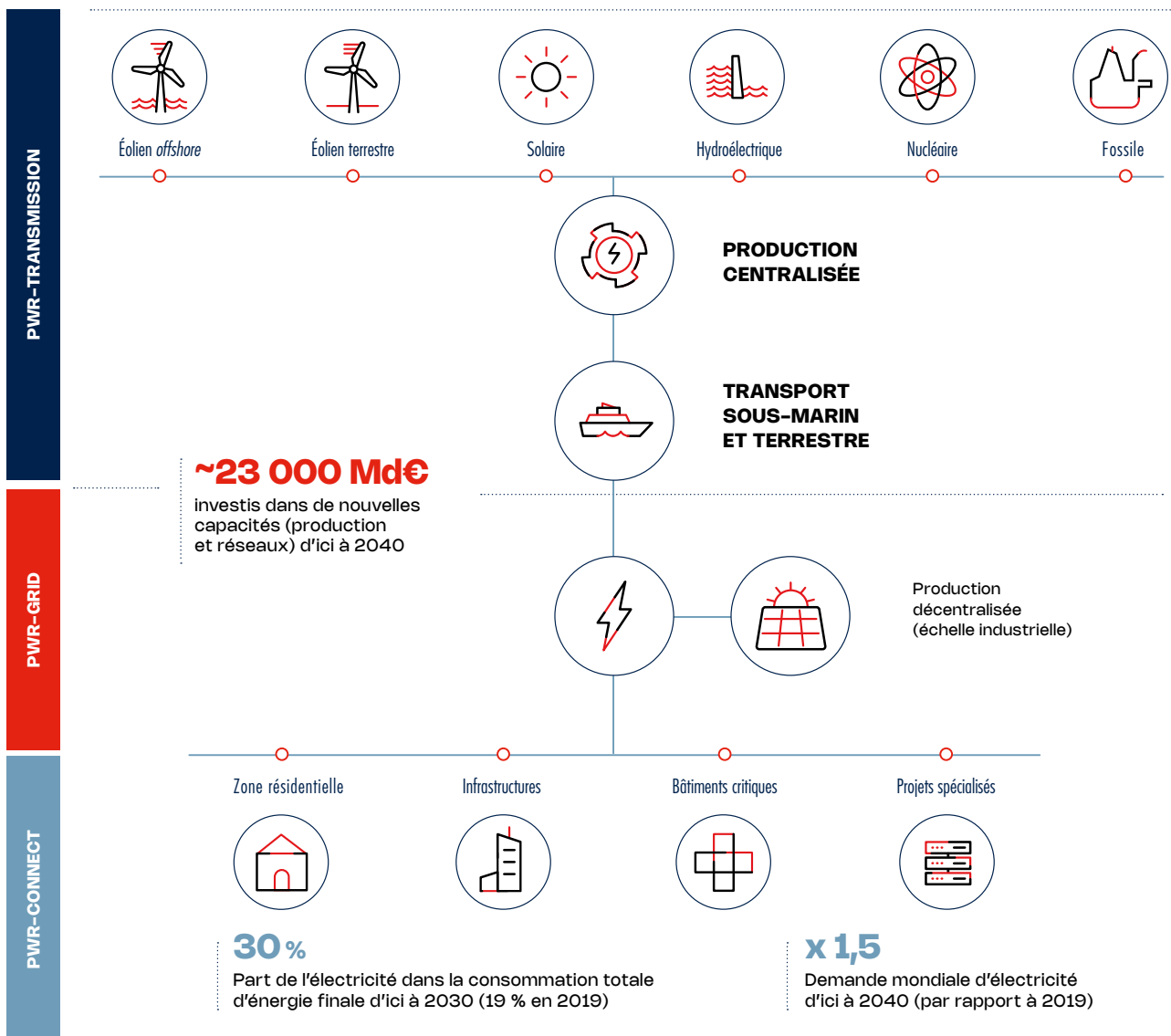
## QU'EST-CE QUE L'ÉLECTRIFICATION ?

**+20%**

de demande d'électricité  
dans le monde d'ici à 2030

**~ 80%**

de part d'énergie renouvelable dans les capacités  
additionnelles de production à déployer d'ici à 2040



Source : études IEA, World Energy Outlook, Roland Berger

# Répondre durablement à la demande mondiale ET AUX OPPORTUNITÉS

Cela fait consensus : nous évoluons dans un monde marqué par des crises multiples, interconnectées, qui nous paraissent durables.

Ces bouleversements touchent l'économie, la technologie, le climat, la santé, les ressources humaines et la géopolitique.

Cinq grandes tendances façonnent la demande à long terme sur les marchés de Nexans, tandis que quatre risques majeurs amplifient leurs effets.



## 4 MÉGA-RISQUES

### Des réseaux vieillissants au niveau mondial

Urgence mondiale de modernisation ou d'extension des réseaux

### Changement climatique et phénomènes météorologiques extrêmes

Fonctionnement des réseaux mis en péril par les phénomènes extrêmes

### Pénurie de main-d'œuvre et de ressources

Demande croissante d'énergie, rareté des ressources

### Complexité liée aux énergies renouvelables

Besoin d'une plus grande flexibilité sur les réseaux



## 5 MÉGA-TENDANCES

### Croissance démographique et urbanisation

Croissance de la construction dans le monde, expansion des réseaux

### Transition énergétique

Augmentation du % d'énergies renouvelables dans les réseaux électriques

### Électrification

Passage des énergies fossiles à l'électricité dans les bâtiments et transports

### Durabilité

Évolution mondiale vers des solutions bas carbone (ex. électricité)

### Révolution de l'IA

Besoin croissant en *data centers* et électricité

## OPTIMISER LES STRATÉGIES MACROÉCONOMIQUES

Chaque mégatendance qui alimente la demande électrique mondiale représente une opportunité à long terme pour Nexans. Grâce à ses investissements stratégiques et son innovation, le Groupe s'est positionné comme un fournisseur de solutions et services de bout en bout pour une électrification durable.

Les risques émergents créent à la fois des opportunités et des défis pour le secteur. Nexans adapte en permanence ses capacités et services pour répondre aux besoins du marché dans cet environnement en mutation.



Pour en savoir plus sur la stratégie d'atténuation des risques de la Société, voir le chapitre 2 de l'URD 2024

Sources : UNCTAD, McKinsey, Union européenne

# Une révolution stratégique POUR UN GROUPE RENFORCÉ

Depuis six ans, Nexans a conçu et mis en œuvre une transformation ambitieuse et progressive.

L'année 2024 marque un tournant, concluant avec succès une phase stratégique et ouvrant la voie à une nouvelle ère.

## 2018-2024 : LE RETOUR DE LA PROSPÉRITÉ

2024 a été une étape majeure : la conclusion d'une phase stratégique réussie et le début de la suivante.

### 2018-2021 : réinventer la performance

Nexans a réinventé son modèle de performance pour optimiser ses résultats financiers et restaurer la confiance des investisseurs. Sa méthode SHIFT a permis de rationaliser les opérations, pour privilégier la création de valeur sur la croissance et jeter les bases du Nexans de demain. Il en a résulté une hausse d'environ 400 % des rendements pour les actionnaires entre 2019 et 2024.

### 2021-2024 : recentrage sur l'électrification

Nexans a recentré son portefeuille sur l'électrification et l'a simplifié pour tirer parti des mégatendances en plein essor. En 2024, l'entreprise a renforcé sa position de leader de l'électrification.

### Les décisions stratégiques de Nexans ont permis de consolider le socle actuel de l'entreprise

- **Fusions, acquisition et cessions**
  - Acquisition de Centelsa (2022), REKA Cables (2023), La Triveneta Cavi (2024)
  - Vente d'entités non stratégiques : Télécommunication & Données (2023), Americable (2025)
  - Cession d'Industrie & Solutions (2024) (opérant maintenant sous le nom de Lynxéo)
- **Réallocation des capitaux/de la R&D**
  - Recentrage de la R&D sur des segments stratégiques
  - Lancement de plus de 24 offres par an

- **Investissements précoces**
  - PWR-Transmission
    - Investissement dans des navires câblés de nouvelle génération dotés des dernières technologies (Nexans Aurora et Nexans Electra)
    - Achèvement du projet d'expansion de l'usine de pointe de production de câbles sous-marins en Norvège (Halden)
  - PWR-Grid & PWR-Connect
    - Des usines de production de câbles moyenne et basse tension améliorées et développées pour augmenter les capacités, notamment en France, en Colombie, au Maroc et en Suède
- **Investissement substantiel dans la production et le recyclage de fil machine cuivre**
- **Innovation**
  - Création d'un réseau mondial de *Design labs* dans le monde entier
  - Accélération du développement de nouvelles solutions client
  - Lancement du programme *Industry 4.0* afin de simplifier et moderniser les opérations grâce à la transformation numérique, en ciblant un déploiement sur tous les sites Nexans d'ici fin 2025

## TEMPS FORTS EN 2024

### Principaux contrats

- Projet de connexion de Gotland pour renforcer l'approvisionnement en électricité de la Suède
- Fourniture de câbles sous-marins haute tension pour un projet éolien en mer du Nord
- *East Anglia Two*, projet de ferme éolienne en mer

### Investissements stratégiques

- **90 M€** pour le site de recyclage du cuivre (Lens, France)
- **90 M€** pour le développement de l'éolien en mer et des interconnexions sous-marines (Belgique et France)
- **15 M€** pour la production de câbles moyenne tension bas carbone (Bourg-en-Bresse, France)

## Performance 2024

### Dépassement des objectifs 2024 et du CMD

| OBJECTIFS                                             | CIBLES 2024                                            | PERFORMANCE 2024               |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|
| EBITDA ADJUSTÉ                                        | <b>750 M€ à 800 M€</b><br>(670 M€ à 730 M€ auparavant) | <b>804 M€</b> OBJECTIF DÉPASSÉ |
| MARGE EBITDA AJUSTÉE                                  | <b>10-12%</b>                                          | <b>11,4%</b> OBJECTIF ATTEINT  |
| FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE NORMALISÉ               | <b>275 M€ à 375 M€</b><br>(200 M€ à 300 M€ auparavant) | <b>454 M€</b> OBJECTIF DÉPASSÉ |
| CONVERSION DE LA TRÉSORERIE NORMALISÉE                | <b>≥ 40%</b>                                           | <b>56%</b> OBJECTIF DÉPASSÉ    |
| RÉDUCTION DES ÉMISSIONS DE GES VS 2019 <sup>(1)</sup> | <b>-21%</b>                                            | <b>-29%</b> OBJECTIF DÉPASSÉ   |

(1) Scope 1 et 2, et Scope 3 pour les trajets domicile-travail des collaborateurs, les voyages d'affaires, la production de déchets, et le transport amont et aval. 40 % de réduction de GES par rapport à l'année de référence 2019 pour les Scopes 1, 2 et 3.

# 2025-2028 : LA VOIE À SUIVRE

## Accélérer l'électrification grâce à des solutions technologiques

En novembre 2024, le Groupe a présenté ses ambitions stratégiques et financières pour la période 2025-2028 à la communauté financière lors de son **Capital Markets Day (CMD)**, à Londres et à New York.

Nexans entend continuer sur sa lancée et tirer parti des investissements dans l'électrification, l'intégration verticale et l'innovation.

Le Groupe étendra ses solutions intelligentes de bout en bout, et utilisera l'IA et l'Internet des objets (IoT) pour répondre à l'évolution des besoins de ses clients.

Il sera ainsi en mesure de livrer des solutions de nouvelle génération qui accélèrent la transition énergétique.



### 5 ÉVOLUTIONS DU MARCHÉ À PRENDRE EN COMPTE

- + 60 %** **Pénurie d'approvisionnement**  
Hausse des CAPEX annuels moyens des cibles d'électricité en Europe (2020-30)
- 90 %** **Consolidation du marché**  
Baisse du nombre de fournisseurs en connectant les clients entre régions
- 60 %** **Du produit aux solutions**  
Du coût des câbles d'interconnexion sur des activités hors fabrication de câbles
- x 2** **Évolution technologique**  
Croissance prévue des câbles basse tension ignifuges vs. câbles PVC
- ~10 %** **Verticalisation de la demande**  
De l'électricité mondiale consommée par les *data centers* d'ici 2030

## En ordre de marche

Le Groupe Nexans est prêt à répondre à l'évolution du marché des câbles, et à transformer les défis en opportunités de croissance. En renforçant son expertise en électrification et en investissant dans l'innovation, le Groupe est en mesure de répondre :

- aux besoins énergétiques nouveaux et importants de l'IA et des *data centers*
- à la demande croissante des clients en matière de services et de solutions technologiques au-delà des simples produits
- au besoin accru des entreprises de services publics en câbles
- à la demande croissante de câbles résistants au feu
- à la préférence des clients pour un nombre réduit de fournisseurs
- à la préférence des clients et aux exigences réglementaires pour les produits bas carbone

## Une spécialisation de pointe

Nexans comprend les besoins et les enjeux de ses clients, qui sont en constante évolution.

Au cours des quatre prochaines années, le Groupe évoluera vers des solutions et des services sur mesure de bout en bout, qui s'appuieront sur des technologies avancées. En redéfinissant ses modèles à l'aide d'outils de pointe, Nexans évoluera du statut de fournisseur d'électricité à celui de leader hautement spécialisé, donnant ainsi à ses clients les outils nécessaires pour relever les défis de demain.

### Création de valeur sur l'ensemble des segments

Le Groupe favorisera la création de valeur sur l'ensemble de ses segments d'électrification (PVR-Transmission, PVR-Grid et PVR-Connect) en actionnant trois puissants leviers d'offres avancées :

#### 1. Expérience client améliorée

Câbles avancés, nouveaux conditionnements, accessoires et câbles groupés, données numériques, niveau de service amélioré et gestion de la chaîne d'approvisionnement, ainsi que formation, tests et certifications

#### 2. Solutions pour l'ensemble du cycle de vie

Câbles et accessoires bas carbone, réduction des émissions en circuit court, offre de câbles 100 % recyclés, calcul de l'empreinte carbone, collecte et recyclage des déchets, configurateur de câbles et d'accessoires

#### 3. Secteur numérique et technologique

Accessoires intelligents (adaptateurs, protections de câbles), géolocalisation des câbles et prévention du vol (ULTRACKER), surveillance du réseau et des actifs (transformateurs, postes électriques)

Ces trois axes offriront une valeur structurelle accrue aux clients et à Nexans.

Dans le même temps, le Groupe s'emploiera à maximiser la valeur du segment PVR-Transmission grâce à :

- **l'exigence dans le choix des projets** : sélectionner des projets avec un équilibre risque/rendement optimal
- **l'excellence d'exécution** : renforcer une culture d'exécution axée sur l'application rigoureuse de la qualité, de la livraison dans les délais et de l'excellence du contrôle financier
- **l'optimisation des actifs** : développer et mettre en œuvre des processus et des outils pour optimiser le rendement des actifs dans un environnement dynamique et multi-projets

## INTÉGRATION VERTICALE ET RECYCLAGE

En 2024, Nexans a lancé son service clé en main CABLELOOP : collecte des chutes de câbles d'installation et transport vers des centres de recyclage, puis transformation des déchets en matières premières recyclées.

## INNOVATION

Nexans a également lancé MOBIVWAY POP, un système de conditionnement intelligent qui répond à la demande croissante d'efficacité et de confort lors des travaux d'installation électrique en facilitant le transport et le tirage des câbles dans les bâtiments.

## Stratégies de croissance par segment

D'ici à 2028, Nexans vise à libérer son potentiel grâce à une croissance sélective et rentable au sein de ses trois segments d'électrification, avec les actions suivantes.



Honorer un carnet de commandes record et de qualité  
Tirer parti d'investissements précoces dans des capacités de pointe  
Établir des partenariats avec des clients sur le long terme



Capitaliser sur un grand savoir-faire et de vastes capacités  
• Proposer des offres avancées • Développer le secteur numérique et technologique  
Proposer des solutions complètes avec des services à valeur ajoutée  
• Passer de la livraison de composants à une offre ultra-spécialisée à valeur ajoutée  
• Rendre le réseau plus résilient • Personnaliser les solutions en fonction des besoins spécifiques des opérateurs • Réduire l'empreinte carbone et les risques liés aux projets  
Redoubler d'efforts sur les accessoires et les services  
• Accroître les investissements dans les accessoires de réseau • Proposer des formations



Renforcer la notoriété commerciale  
• S'associer à des clients stratégiques • Suivre et améliorer continuellement l'expérience client  
Consolider la position de Nexans sur deux marchés cibles :  
• Projets spécialisés (data centers/IA, giga-usines, installations de véhicules électriques, surveillance de l'énergie, rapidité d'installation) • Bâtiments critiques (normes de sécurité élevées, solutions résistantes et retardatrices au feu)  
Continuer à développer et à déployer des solutions technologiques différenciées avec des investissements précoces dans de nouvelles solutions pour les clients  
• Intégrer davantage la technologie (transformation numérique, IA, IoT) dans les solutions clients :  
– Surveillance des câbles et protection contre les incendies (FireSafety) ; conditionnement intelligent (MOBIVWAY POP, MOBIVWAY MOB, MOBIVWAY UNREEL) ; gestion de la chaîne d'approvisionnement (ULTRACKER)

## OBJECTIFS FINANCIERS 2028

Groupe

**1 150 M€**

(+/- 75 M€)

EBITDA ajusté

**> 45 %**

Conversion de la trésorerie normalisée <sup>(1)</sup>

**> 20 %**

ROCE

**≥ 30 %**

Paiement de dividendes <sup>(2)</sup>

**≤ x 1,0**

Levier

Électrification

**3 - 5 %**

de taux de croissance annuel moyen organique des ventes 2024-2028

**+ 350 M€**

(+/- 50 M€)

EBITDA incrémental ajusté

(1) Trésorerie disponible normalisée avant opérations de fusions et acquisitions et sur capitaux propres/EBITDA ajusté en supposant un changement nul du BFR.  
(2) Part du résultat net récurrent.

## Priorités en matière d'allocation du capital



**FUSIONS ET ACQUISITIONS**  
+ CAPEX de croissance supplémentaire potentiel

Renforcer le portefeuille sur les marchés de l'électrification et élargir la position de Nexans sur les nouveaux segments à forte valeur ajoutée

**LEVIER**

S'engager à maintenir une solide notation de crédit et un endettement net/EBITDA AJUSTÉ ≤ x 1,0

**RENDEMENT POUR LES ACTIONNAIRES**

S'engager en faveur d'une politique de dividendes progressive avec un taux de distribution de dividendes ≥ 30 %

Programme de rachat d'actions pour éviter la dilution

# Un leadership fort et agile

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION (au 31 décembre 2024)

Un Conseil d'Administration aux profils complémentaires  
et aux compétences diversifiées pour définir la stratégie et superviser ses actions.

### LA GOUVERNANCE EN CHIFFRES

**54,5 %**  
d'indépendance

**45,5 %**  
de femmes

**56,8 ans**  
d'âge moyen

**57,1 %**  
de nationalités  
étrangères

**90,9 %**  
de taux de participation

**14**  
Membres



**Jean Mouton**,  
Président indépendant du Conseil d'Administration

#### 4 Administrateurs proposés par les principaux actionnaires



**Karine Lengart**  
Représentante permanente  
de Bpifrance ● ● ●



**Oscar Hasbún  
Martínez** P  
Proposé par Invexans



**Andónico  
Luksic Craig**  
Proposé par Invexans



**Francisco Pérez  
Mackenna** ● ● ● ● ●  
Proposé par Invexans

#### 5 Administrateurs indépendants



**Anne Lebel**  
Administrateur Référent  
Indépendant P P



**Jane  
Basson** ● ● ●



**Laura  
Bernardelli** P



**Tamara  
De Gruyter**  
● ● ●



**Marc Grynberg** ● ●  
Administrateur chargé  
du suivi des questions climatiques  
et environnementales

#### 1 Administrateur non indépendant



**Hubert  
Porte** ●

#### 3 Administrateurs représentant les salariés et salariés actionnaires



**Angéline  
Afanoukoé** ●



**Elisabetta  
Iaconantonio**



**Selma Alami**  
actionnaires salariés

P Président(e) ● Comité d'Audit, des Comptes et des Risques ● Comité des Nominations et du Gouvernement d'Entreprise  
● Comité des Rémunérations ● Comité Stratégique et de Développement Durable

### Un ensemble de compétences collectives et une expertise diversifiée

Les membres du Conseil d'Administration de Nexans disposent d'un large éventail de compétences nécessaires au pilotage de l'activité et de la stratégie de Nexans. Les qualifications et l'expertise des Administrateurs sont analysées par des cabinets externes et par le Comité des Nominations et du Gouvernement d'Entreprise dans le cadre du processus de recrutement et de sélection des nouveaux membres.

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| Industrie                 | 85,7 % |
| Énergie                   | 78,5 % |
| Services                  | 57,1 % |
| Banque Finance            | 57,1 % |
| RH, Éd., Comm.*           | 50 %   |
| RSE, DD, Conformité**     | 28,5 % |
| Stratégie                 | 78,5 % |
| Digital                   | 35,7 % |
| Gouvernement d'entreprise | 57,1 % |
| Fonctions dirigeantes     | 85,7 % |
| Expérience internationale | 85,7 % |

\* Ressources Humaines, Éducation, Communication

\*\* RSE, Développement Durable, Conformité

## LE COMITÉ EXÉCUTIF

Nexans bénéficie d'une équipe de dirigeants très expérimentés. La nouvelle structure du Comité Exécutif répond à la stratégie présentée lors du *Capital Markets Day* de Nexans.

### Direction Générale



**Christopher Guérin**   
Directeur Général



**Jean-Christophe Juillard**   
Directeur Général Adjoint



**Vincent Dessale**   
Vice-Président exécutif senior  
Projets stratégiques et Grands Comptes

### Segment de métier et divisions de marché



**Pascal Radue**   
Vice-Président exécutif senior  
PWR-Transmission



**Elyette Roux**   
Vice-Présidente  
PWR-Grid & Accessories



**Christopher Guérin**   
Vice-Président  
PWR-Connect (par intérim)

### Régions Pwr-Grid & Connect



**Julien Hueber**   
Directeur Général  
Exécutif Europe



**Luis Ernesto Silva**   
Directeur Général  
Amérique du Sud



**Attila Kurtis**   
Directeur Général  
Moyen-Orient et Afrique



**Tim King**   
Directeur Général  
Zone Amérique du Nord



**Donny Yu**   
Directeur Général Asie Pacifique

### Fonctions Groupe



**Jean-Christophe Juillard**   
Directeur Financier



**Nino Cusimano**   
Directeur Juridique  
et Secrétaire Général



**Séverine Grosjean**   
Directrice des Ressources Humaines  
et de l'ESG



**Vijay Mahadevan**   
Directeur  
des Opérations



**Guillaume Eymery**   
Directeur de la Stratégie, de l'Innovation  
et du Numérique

### LE COMITÉ EXÉCUTIF COMPTE

**5**

responsables  
des Régions  
PWR-Grid & Connect

**3**

responsables  
de segment de métier  
et divisions de marché

**8**

nationalités  
différentes

## 4 Comités du Conseil

### Audit, Comptes et Risques

**4**

Membres

**4**

Réunions

**50 %**

de femmes

**75 %**

de membres  
indépendants

### Nominations et Gouvernement d'Entreprise

**5**

Membres

**5**

Réunions

**80 %**

de femmes

**60 %**

de membres  
indépendants

### Rémunération

**1**

Membre  
représentant les salariés

**6**

Membres

**5**

Réunions

**80 %**

de femmes

**60 %**

de membres  
indépendants

### Stratégie et Développement Durable

**6**

Membres

**8**

Réunions

**33 %**

de femmes

**34 %**

de membres  
indépendants

# Incarner la RSE :

## la philosophie du modèle E3 de Nexans

Nexans est convaincu que les entreprises ont un rôle déterminant à jouer pour ouvrir la voie à de nouvelles perspectives.

Depuis plus de 10 ans, la RSE fait partie intégrante de la philosophie et de la stratégie de Nexans, et constitue un élément fondamental de son ADN. Pendant toutes ces années, le Groupe a assuré un suivi actif de ses progrès et incarné une responsabilité d'entreprise responsable à travers ses trois piliers : Environnement, Humain & Culture et Écosystèmes.

Puis le modèle E3 est arrivé. Avec E3, Nexans a été pionnier en intégrant les enjeux RSE dans un modèle opérationnel disruptif.

Élaboré en interne, révolutionnaire et fondé sur de nombreuses études, E3 concentre toute la puissance de Nexans.

E3 associe les performances sociales, environnementales et financières en libérant toutes les synergies existant entre Engagement, Environnement et Économie.



Ces facettes de l'activité du Groupe se complètent et se renforcent mutuellement. Elles contribuent à accroître la résilience et l'avantage compétitif de Nexans. Appliquée au quotidien et à des projets de toutes tailles, E3 exige que ces trois dimensions se voient accorder une importance égale dans toutes les prises de décision.

La sobriété devient ainsi le moteur de la rentabilité de Nexans.

## E3 : UN POUR TOUS, TOUS POUR UN

### ENGAGEMENT :

**La force vitale de l'entreprise**

- L'**Engagement** est indispensable à la **réussite** de Nexans.
- Le Groupe a développé un type d'engagement qui rassemble de nombreuses manières de gérer une communauté de talents **mobilisée**. Ses initiatives se concentrent sur la **culture** sur le lieu de travail, le développement des **talents** et l'**impact**, pour susciter l'adhésion de ses salariés à sa vision globale.
- L'enquête annuelle **Nexans Living Voices** (NLV) fournit des résultats sur le degré de mobilisation des collaborateurs et aide l'entreprise à définir des plans d'action visant à renforcer la **raison d'être** et la **connexion** des employés.

### ENVIRONNEMENT :

**La durabilité en action**

- Les usines sont segmentées en fonction d'une pondération de la rentabilité, de la trésorerie, du rendement des capitaux employés et des marges par rapport au rendement du carbone employé et aux émissions de GES. La tarification interne du carbone attribue une valeur financière aux émissions de CO<sub>2</sub> ce qui détermine ensuite les **plans d'action** et les **feuilles de route de décarbonation**.
- Ces stratégies soutiennent les ambitions que s'est fixé le Groupe en matière de **croissance durable** et de **réduction de l'empreinte carbone**.

### ÉCONOMIE :

**Cracker les nouveaux codes de la profitabilité**

- La dimension Économie de Nexans repose sur l'**innovation** en matière de performance financière. En passant d'une production axée sur le volume à une **réduction de la complexité** et une **croissance sélective**, le Groupe a diminué l'utilisation de matières premières et ses émissions de GES, et fortement **augmenté sa rentabilité**.
- En tirant parti des outils les plus sophistiqués d'analyse de données, de la transformation de son portefeuille et des investissements stratégiques dans l'automatisation, la numérisation et la R&D, Nexans continue de redéfinir la manière de réaliser des **bénéfices**.

Nexans établit des liens entre les scores de performance E3 et les indicateurs de performance opérationnelle et commerciale. L'entreprise regroupe ses sites en fonction de performances E3 similaires afin de définir les objectifs appropriés de chaque site, dans le contexte qui le caractérise.



## INSPIRER LE CHANGEMENT, CONCRÉTISER L'AVENIR

Grâce à E3, le Groupe connaît un succès remarquable, preuve de la puissance de l'effort collectif. Il n'est pas étonnant que E3 soit devenu une source de fierté pour les équipes Nexans dans le monde entier.

En incarnant systématiquement l'esprit E3, Nexans :



ACCROÎT  
L'ENGAGEMENT  
DE SES COLLABORATEURS

**78 %**

de taux d'engagement  
des collaborateurs,  
enquête NLV 2024



RÉDUIT  
SIGNIFICATIVEMENT  
SON EMPREINTE CARBONE

**- 40 %**

d'émissions de GES  
vs 2019



... ET RENFORCE  
LA PERFORMANCE  
FINANCIÈRE

**+8,7 %**

de chiffre d'affaires  
standard (déclaratif)

### Construire un leadership autour d'E3

La culture et les pratiques du modèle E3, conçu en interne en 2021, se sont imposées et stimulent les performances dans l'ensemble des sites du Groupe à travers le monde.

En 2024, Nexans est fier de compter :

**7**

leaders **E3**

(Pérou, Liban, Chili, Canada, Belgique  
et France)

**11**

leaders **E2**

**19**

leaders **E1**

## E3 en action : GAGNANT-GAGNANT-GAGNANT

**L'investissement de Nexans dans une nouvelle ligne de production à la pointe de la technologie dans sa fonderie de Lens (France) en 2024 est un parfait exemple de l'approche de performance E3 du Groupe.**

Développé, installé et exploité en partenariat avec Niehoff, cet outil de production nouvelle génération apporte des avantages concrets dans les trois domaines de performance E3.

### ENVIRONNEMENT

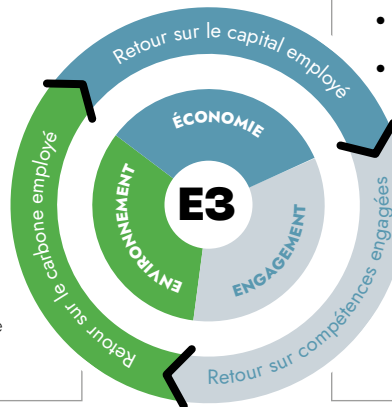
- Moins de combustible nécessaire
- Réduction de la consommation d'énergie et des émissions de CO<sub>2</sub> associées

### ÉCONOMIE

- Remplacement de deux machines par une nouvelle ligne
- Accroissement de la production grâce à des cadences plus élevées
- Réduction des coûts grâce à la baisse de la consommation énergétique

### ENGAGEMENT

- Environnement de travail plus sûr et plus agréable
- Sentiment de fierté sur le lieu de travail
- Renforcement du sentiment d'utilité grâce à la contribution à la transition énergétique



### Réduction des émissions : local-for-local

Le Groupe estime qu'il doit répondre aux besoins de la majorité de ses clients depuis une distance raisonnable afin d'optimiser son empreinte carbone liée au transport.

Le modèle E3 prévoit d'évaluer pour chaque client les émissions de GES nécessaires à la production et à l'approvisionnement, ainsi que leur performance économique.

### Prioriser la sécurité : un principe fondamental

Pour Nexans, la sécurité est une priorité absolue et une obligation. Tous les salariés sont formés aux exigences de sécurité, et le Groupe actualise régulièrement ses formations.

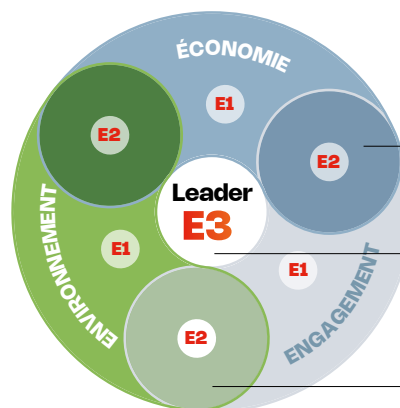
Nexans a pour objectif que tous ses salariés, ses partenaires, ses visiteurs et ses sous-traitants soient en sécurité dans les locaux de l'entreprise. Le Groupe applique les normes de sécurité et les bonnes pratiques du secteur, complétées par des directives spécifiques à son organisation : 10 règles d'or et 10 Life Saving Rules.

Pour plus d'informations, voir la page 144 de l'URD

## LE LANCEMENT D'UNE DYNAMIQUE

Nexans souhaite que 35 % de ses sites d'électrification aient atteint le statut de leader E3 en 2026.

Les sites obtiennent le statut de leader E3 en optimisant leurs performances selon les indicateurs clés en matière d'Économie, d'Environnement et d'Engagement.



Exemple de site avec une forte rentabilité financière et un niveau d'engagement élevé  
**Le plan de décarbonation est la priorité.**

Exemple de site **performant** sur les trois dimensions.

Exemple de site ayant une faible empreinte carbone et un niveau d'engagement élevé  
**L'augmentation de la rentabilité est la priorité.**

## Un modèle sur sa lancée

Avec E3 pleinement déployé en 2023, Nexans continue d'explorer de nouvelles voies pour amplifier son impact.

### Prochaines étapes pour E3

Des plans d'action dédiés ont été mis en place ou sont en cours d'élaboration pour atteindre le statut de leader E3. Des leviers spécifiques permettent à la direction d'améliorer la performance dans des domaines particuliers, tels que le développement et la formation des salariés, la diversité aux postes de direction, la logistique dans les transports, l'efficacité énergétique, la simplification du portefeuille de produits, la rentabilité, la génération de trésorerie, etc. Le Groupe est déterminé à accompagner les sites dans la poursuite du déploiement d'E3 dans les années à venir.

# Le sens comme moteur

**Pour Nexans, il est primordial d'œuvrer pour le bien de tous et d'incarner ses valeurs dans la sphère publique.**

Que ce soit par le biais de transfert de savoir, de soutien à des initiatives qui aident à construire l'avenir, ou d'actions favorisant le développement durable des populations du monde entier, Nexans a à cœur de partager ses compétences et ses ressources pour exercer une réelle influence dans le monde.

## NEXANS, LEADER D'OPINION

Face à la complexité de la transition énergétique et aux défis mondiaux simultanés, il est plus important que jamais de partager les connaissances et les expériences.

Nexans veut s'imposer comme le leader dans ce domaine. Tout au long de l'année, l'entreprise communique et recueille des informations sur des sujets liés aux technologies émergentes, au changement climatique, ou à la transition énergétique.

### Conférences internationales : identifier les opportunités de transition énergétique pour l'Afrique

La quatrième édition du *Climate Day* de Nexans, qui s'est tenue à Rabat (Maroc) le 26 septembre 2024 portait sur l'électrification durable et les opportunités que la transition énergétique présente pour le continent africain.

Elle a rassemblé plus de 450 participants des secteurs public et privé, des personnalités de premier plan d'organisations nationales et internationales, et une délégation africaine représentant le secteur de l'énergie. Inauguré par M. Christopher Guérin, PDG de Nexans, l'événement a été ponctué par des discours de ministres du gouvernement marocain. Les tables rondes ont abordé les défis de l'électrification durable, les opportunités pour le Maroc dans la transition énergétique, et le rôle crucial de l'innovation dans le développement d'un écosystème durable.

**Lumière pour l'espoir.** À l'occasion du *Climate Day*, Nexans Maroc et la Fondation Nexans ont symboliquement lancé l'électrification du village « Shems'y », qui abrite des enfants que le séisme du 8 septembre 2023 a rendu orphelins. La Fondation Nexans a financé l'installation de panneaux photovoltaïques, et Nexans Maroc a fourni les câbles et équipements électriques, assurant ainsi un approvisionnement énergétique durable pour ce village modèle.

**Impulser l'innovation.** Les lauréats de l'édition 2024 du *Nexans Climate Challenge* ont été récompensés pour leurs idées visant à réduire les émissions de carbone et à promouvoir l'efficacité énergétique. Ils ont également reçu une aide pour la mise en œuvre de leurs projets.

L'édition 2025 aura lieu à Toronto, au Canada.



### Collaborations interdisciplinaires : innover dans la recherche sur les microplastiques dans l'océan

En octobre 2024, Nexans et Ocean Calling ont présenté une étude révolutionnaire sur la pollution marine au pôle mondial d'innovation de Nexans, AmpaCity. Il s'agit d'un partenariat inédit entre la communauté scientifique et l'industrie, les partenaires de la conférence incluant également l'IFREMER (Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer), l'université de Bordeaux (CNRS) et l'IRD (Institut de recherche pour le développement).

Lors de cette rencontre, les chercheurs ont présenté des mesures de la pollution aux microplastiques dans l'océan Atlantique. Ces microplastiques ont été prélevés par Fabrice Amedeo, skipper du Vendée Globe. Des capteurs installés sur son bateau avaient révélé l'omniprésence de microplastiques dans l'océan, leur diversité, une explosion du nombre de petits microplastiques, ainsi que la présence de fibres de cellulose. Ces découvertes majeures, qui résultent d'une collaboration avec Nexans, pourraient bien modifier notre vision de la santé des océans.

### Transfert de savoir : partager l'Innovation E3 avec les leaders de la nouvelle génération

HEC Paris, l'une des plus grandes écoles de commerce au monde, la Fondation HEC et Nexans ont créé la chaire universitaire « Orchestrating sustainable business transformation » (Orchestrer la transformation durable des entreprises). Dirigée par Sebastian Becker, professeur associé de comptabilité et contrôle de gestion à HEC Paris, elle prévoit l'élaboration d'un rapport sur la transformation stratégique opérée par Nexans, fondé sur son modèle E3.

Ce partenariat donne la possibilité au Groupe de partager sa démarche unique de promotion de la performance durable avec la prochaine génération de dirigeants.

# Fondation Nexans : S'ENGAGER ENSEMBLE AUPRÈS DES COMMUNAUTÉS DÉFAVORISÉES

La Fondation Nexans aide financièrement au développement durable des communautés défavorisées à travers le monde.

Depuis sa création en 2013, en collaboration avec des partenaires locaux, la Fondation Nexans a privilégié trois actions principales : promouvoir l'accès à l'électricité durable, améliorer l'éducation et la formation dans des domaines essentiels, et soutenir les projets environnementaux.

Les salariés participent souvent à des projets dans leurs pays et sont fiers de soutenir les communautés locales.

En s'appuyant sur les enseignements tirés de ces 10 dernières années, la Fondation Nexans mise sur **trois grands axes pour l'avenir** :

**Prendre en compte les répercussions sociales, économiques et environnementales**  
et soutenir des projets qui facilitent la transition et les économies d'énergie, luttent contre le changement climatique, protègent les ressources naturelles et préservent la biodiversité

**Maximiser l'impact des initiatives**  
en évaluant rigoureusement leur efficacité et en soutenant les ONG partenaires pour atteindre des résultats durables

**Renforcer l'engagement de la Fondation Nexans envers les communautés**  
en mobilisant les collaborateurs de Nexans pour qu'ils mettent leurs compétences et leur passion au service des initiatives de la Fondation

S'ALIGNER SUR LES ODD DE L'ONU



## 2013-2024 EN QUELQUES CHIFFRES

Des projets dans **38 pays** d'Afrique, d'Amérique latine et du Proche et Moyen-Orient

**169 projets** mis en œuvre sur **11 ans**, dont **11 en 2024**

**74 ONG partenaires**

**3 065 M** de bénéficiaires

**400 K€** de budget annuel alloué en 2024



## Projet phare 2024 : ACCESMAD à Madagascar

**Améliorer l'enseignement scientifique et technique de manière durable en développant l'accès aux technologies de l'information dans les écoles.**

À Madagascar, de nombreux lycées isolés disposent d'un accès limité à l'électricité et aux technologies numériques.

Depuis 19 ans, l'ONG française ACCESMAD œuvre à améliorer et promouvoir l'enseignement scientifique et technique à Madagascar, en créant et en mettant à disposition des médiathèques scientifiques et électroniques. Les élèves accèdent ainsi gratuitement à du contenu éducatif numérique. Depuis 2003, ACCESMAD a installé plus de 100 salles de classe numériques.

En partenariat avec la Fondation Nexans et d'autres partenaires, ACCESMAD équipe des établissements d'infrastructures informatiques, avec du matériel fonctionnant à l'énergie solaire lorsqu'ils ne sont pas raccordés au réseau. En 2024, cinq écoles supplémentaires ont été équipées d'ordinateurs et de « valises solaires » pour les élèves (les installations solaires précédentes étaient réservées aux enseignants). La Fondation Nexans a fourni les câbles, le matériel et l'alimentation électrique pour ces actions menées en 2024.

ACCESMAD a également créé des formations pour permettre aux écoles d'assurer elles-mêmes la maintenance des équipements informatiques et photovoltaïques. Elle a aussi conçu un module sur les énergies renouvelables, destiné aux établissements secondaires, dont ont bénéficié près de 60 000 élèves. Ces actions permettent aux jeunes, en particulier les filles, de poursuivre des études en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques, de favoriser le développement socio-économique des populations locales et de contribuer à un avenir plus durable pour la prochaine génération.

## Agir pour le bien commun : LES INITIATIVES DE Mécénat

Nexans s'investit dans le mécénat de projets et d'organisations œuvrant dans des secteurs essentiels de la société :

### Patrimoine



Nexans a contribué à l'extraordinaire travail collectif de restauration de Notre-Dame de Paris en offrant des câbles ignifuges et résistants au feu, conçus et fabriqués sur les sites du Groupe en France, pour alimenter la cathédrale en électricité et renforcer la sécurité incendie. Nexans ouvre la voie à un avenir plus sûr en apportant une technologie de pointe à la préservation du patrimoine culturel et en contribuant à l'élaboration des futures réglementations du bâtiment. Nexans a également apporté son savoir-faire dans des métiers traditionnels tels que la métallurgie, que le Groupe a maintenus en France et dont l'influence s'étend au-delà des frontières nationales.

### Sport



Le Groupe est fier de prolonger et d'élargir son partenariat avec l'équipe de football du Racing Club de Lens : le logo de Nexans sera désormais placé au-dessus de l'écusson Sang et Or des maillots des équipes premières féminine et masculine. Nexans est fortement ancré dans la région des Hauts-de-France, un pôle énergétique, et plus particulièrement à Lens depuis 1929, avec la dernière fonderie de cuivre en France. Lancé en 2021, ce sponsoring d'équipe rend hommage aux salariés de l'entreprise qui travaillent à la transition énergétique à Lens, dont beaucoup soutiennent le RC Lens et s'identifient à ses valeurs communes d'engagement et d'esprit d'équipe.

### Innovation



Nexans s'associe à la Edison Innovation Foundation, une organisation à but non lucratif qui perpétue l'héritage de Thomas Edison en encourageant les élèves, y compris les filles et les minorités, à poursuivre des carrières dans les domaines des sciences, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques. Nexans co-parraine le Concours de pitch Thomas Edison, ouvert aux élèves du secondaire aux États-Unis, qui encourage l'inventivité, l'innovation et l'entrepreneuriat. Le Groupe participe également au jury du Prix Nexans-Edison, qui récompense les équipes d'élèves intégrant des énergies alternatives à leurs projets de manière innovante.

### Environnement



En 2024, Nexans a une nouvelle fois sponsorisé Fabrice Amédéo, afin de recueillir des données sur les impacts du réchauffement climatique et de la pollution sur les océans. Partenaire de la troisième participation du navigateur au Vendée Globe, Nexans a développé le câblage de son monocoque au moyen de câbles aérospatiaux et solaires plus légers et plus efficaces, offrant une excellente résistance mécanique et à l'humidité. Du suivi des niveaux de CO<sub>2</sub> à la détection des microplastiques, la technologie de Nexans contribue à fournir de nouvelles informations cruciales sur les mers en pleine transformation. Les résultats – édifiants – ont été présentés lors de la conférence Ocean Calling en octobre 2024, événement également co-parrainé par Nexans.

### Santé



Nexans est fier de son partenariat avec l'Institut Curie, premier centre de recherche sur le cancer en France. Le Groupe apporte un soutien sans faille à ses projets novateurs dans le domaine de la santé. En tant que sponsor de cette institution estimée – fondée en 1909 par Marie Curie – Nexans soutient les initiatives de santé qu'elle met en place pour les individus et dont bénéficient ses collaborateurs, ainsi que ses clients et partenaires.

# Mettre en œuvre un **MODÈLE D'AFFAIRES UNIQUE**

## ● Ressources et moteurs

### ENGAGEMENT

#### ● RÉSEAU DE TALENTS

**28 500** collaborateurs animés par trois valeurs : *Pioneers, United, Dedicated.*

Un fort indice d'engagement des collaborateurs en 2024 : **78 %**

**16,4 %** de femmes occupant un poste dans le *Top Management* (au 31/12/2024)

#### ● UNE ENTREPRISE AXÉE SUR LA SÉCURITÉ

**1** *Safety Day* obligatoire tous les ans

**15** règles d'or de la sécurité au niveau du Groupe

#### ● UN ENGAGEMENT AFFIRMÉ

Le budget alloué à la Fondation Nexans est resté stable vs l'exercice précédent

**11** projets en 2024

### ENVIRONNEMENT

#### ● UNE INTÉGRATION VERTICALE ET UNE AUTOSUFFISANCE DANS LES PRINCIPALES MATIÈRES PREMIÈRES

Nexans produit **430 215** tonnes métriques de fils machine par an  
Capacité annuelle de production de cuivre : **550 000** tonnes métriques

#### ● UNE GESTION ENVIRONNEMENTALE CERTIFIÉE ET CONTRÔLÉE

**99 %** des sites certifiés ISO 14001

**100 %** des sites de production équipés d'un monitoring des émissions de GES

**81 %** d'énergie décarbonée consommée

Approche **Local-for-local**

### ÉCONOMIE

#### ● UN BILAN SOLIDE

**681 M€** d'endettement net / **2 Md€** de liquidité

**2,7 Md€** de capitaux employés

#### ● UNE PRÉSENCE INDUSTRIELLE MONDIALE

**378 M€** de CAPEX

Des sites de fabrication dans **41** pays

**91** sites de production et centres logistiques

#### ● UNE INNOVATION CONTINUE DÉMONTRÉE

**89 M€** investis dans la R&D

**3** hubs d'innovation

## LES SOLUTIONS INTÉGRÉES DE NEXANS,

Création de solutions durables

### Facilitateurs Stratégiques



**5** Méga-tendances :

CROISSANCE DÉMOGRAPHIQUE ET URBANISATION /  
TRANSITION ÉNERGÉTIQUE / ÉLECTRIFICATION /  
DURABILITÉ / RÉVOLUTION INTELLIGENCE ARTIFICIELLE



**4** Méga-risques :

## DU SUR MESURE POUR LES CLIENTS

### avec le modèle E3

- Tirer parti de l'ADN du Groupe en matière de câblage et de systèmes électriques
- Mettre l'accent sur une offre premium

#### SE RECENTRER SUR L'ÉLECTRIFICATION 65 % DES VENTES

RÉPONDRE AUX BESOINS D'UN LARGE ÉVENTAIL DE MARCHÉS ET DE SECTEURS



PWR-Transmission  
**18 %**  
des ventes



PWR-Grid  
**18 %**  
des ventes



PWR-Connect  
**29 %**  
des ventes

#### CLIENTS :

- Fournisseurs d'énergie
- Opérateurs de réseaux Transport & Distribution (DSO & TSO)
- Collectivités locales
- Distributeurs et installateurs
- Électriciens

#### NON-ÉLECTRIFICATION



Industrie et Solutions  
**24 %**  
des ventes

#### CLIENTS :

- Industries d'extraction et de process
- EPC
- Équipementiers

#### AUTRES



Dont Métallurgie  
**11 %**  
des ventes

RÉSEAUX VIEILLISSANTS DANS LE MONDE / CHANGEMENT CLIMATIQUE ET PHÉNOMÈNES MÉTÉOROLOGIQUES EXTRÊMES / PÉNURIES DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE RESSOURCES / COMPLEXITÉ LIÉE AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

## Valeur créée

### ENGAGEMENT

#### ● RÉMUNÉRATION, ENGAGEMENT ET ÉQUITÉ

**1,2 Md€** de rémunération totale

**3,24 %** de capital social détenu par les salariés (au 31/12/2024)

**680 063** heures de formation dispensées aux collaborateurs

#### ● UN IMPACT POSITIF SUR LES COMMUNAUTÉS

Fondation Nexans : **3 065 000** bénéficiaires de projets depuis 2013

**Partenariats** dans les domaines de la culture, des sciences, de la recherche médicale, de l'environnement et du sport

### ENVIRONNEMENT

#### ● EN PHASE AVEC LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

**80 %** des ventes concernent des produits et services contribuant à la transition énergétique

Score **CDP : A -**

- **40 %** d'émissions de GES en 2024 (pour les Scopes 1, 2 et 3)

#### ● L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE SUR LE DEVANT DE LA SCÈNE

**100 340 tonnes métriques** de matières premières recyclées, dont 90 540 de cuivre

~**80%** déchets de production recyclés

#### ● DÉCARBONATION DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT EN COURS

Politique d'Achats responsables intégrant la cartographie des risques RSE, la Charte Fournisseurs, l'évaluation RSE et l'audit

**80 %** des dépenses évaluées selon la Charte RSE

### ÉCONOMIE

**7,1 Md€** de chiffre d'affaires

#### ● VALEUR ÉCONOMIQUE CRÉÉE

EBITDA ajusté : **804 M€** (+ 21 %)

Flux de trésorerie disponible normalisés : **454 M€**

Valeur créée pour les actionnaires : dividende proposé de **2,60€** par action

#### ● R&D ET INNOVATION DE POINTE

Plus de **1 700** brevets en portefeuille

Solutions basées sur l'IA, l'IoT et le Cloud

#### ● ACQUISITIONS CIBLÉES DANS LE DOMAINE DE L'ÉLECTRIFICATION

2022 : **Centelsa** (Colombie)

2023 : **REKA Cables** (Finlande)

2024 : **La Triveneta Cavi** (Italie)

#### ● INVESTISSEMENT DANS LE SECTEUR DE L'ÉLECTRIFICATION

**Nouvelle usine** de câbles moyenne tension au Maroc d'ici 2026

Expansion de l'**installation sous-marine haute tension** en Norvège

Investissement dans les usines de **Lens** et **Bourg-en-Bresse** pour augmenter la capacité de recyclage des fils de cuivre et la production de câbles moyenne tension à faible teneur en carbone

## Pour plus d'information

Vous pouvez consulter les publications financières et institutionnelles de Nexans directement sur le site Internet [www.nexans.com](http://www.nexans.com) ou vous les procurer en nous contactant directement :

### Direction de la Communication

Nexans

4, allée de l'Arche

92400 Courbevoie

- Tél. : +33 (0)1 78 15 00 00
- E-mail : [communication.direction@nexans.com](mailto:communication.direction@nexans.com)
- Site Internet : [www.nexans.com](http://www.nexans.com)
- Fondation : [www.fondationnexans.com](http://www.fondationnexans.com)
- Nexans sur les réseaux sociaux :



LinkedIn



X



Facebook



YouTube

## Contact Investisseurs

### Direction Financière

Nexans

4, allée de l'Arche

92400 Courbevoie

- Tél. : +33 (0)1 78 15 05 41
- E-mail : [investor.relations@nexans.com](mailto:investor.relations@nexans.com)
- Site Internet : [www.nexans.com/finance](http://www.nexans.com/finance)



[www.nexans.com](http://www.nexans.com)

 [company/nexans](https://www.linkedin.com/company/nexans)

 [@Nexans\\_](https://twitter.com/Nexans_)

 [WeAreNexans](https://www.facebook.com/WeAreNexans)

 [@WeAreNexans](https://www.youtube.com/@WeAreNexans)

 [@wearenexans](https://www.instagram.com/wearenexans)