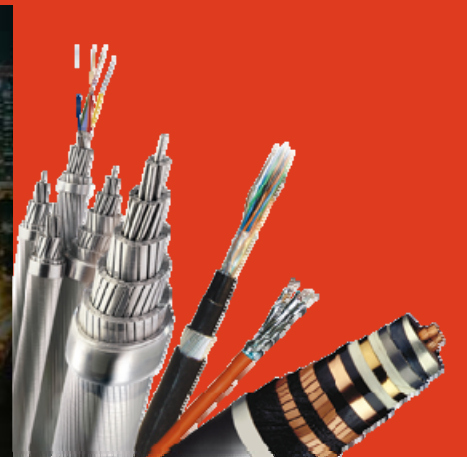




## Résultats semestriels 2007



25 Juillet 2007

# Avertissement

Ce document contient des perspectives et prévisions de la Société relatives à ses résultats financiers futurs, y compris en termes de ventes et de rentabilité.

Les perspectives et prévisions contenues dans ce document reposent en partie sur la maîtrise de risques connus et inconnus, d'hypothèses, incertitudes et autres facteurs susceptibles d'avoir un impact significatif sur nos résultats, notre performance et nos objectifs. En conséquence, leur réalisation demeure incertaine.

Ces hypothèses et risques portent notamment sur :

(1) un maintien jusqu'à 2009 des taux de croissance économiques actuellement observés dans les zones où Nexans opère ; (2) un développement soutenu des marchés d'infrastructure d'énergie notamment dans les pays émergents et des marchés « Oil & Gaz » ; (3) la possibilité de répercuter au clients finaux la hausse du coût des matières premières, de l'énergie et des transports ; (4) la bonne maîtrise des risques liés aux ventes dans les activités de projets ; (5) la neutralité de l'impact des taux de change ; (6) la capacité de la société à modifier les termes de paiement clients et fournisseurs relatifs aux métaux; (7) la capacité de la société à réduire dans les délais prévus ses coûts fixes au travers de la réalisation d'opérations de restructuration ; (8) la capacité de la société à améliorer sa productivité ; et (9) le maintien des positions auprès des clients clés, (10) la non augmentation significative des capacités des concurrents sur les marchés clés de Nexans, (11) l'aptitude de la société à assimiler ses acquisitions ; et (12) l'aptitude de la société à modifier son organisation.

Relations Investisseurs:

Michel Gédéon

Tel: 33 1 56 69 85 31

E-mail: [michel.gedeon@nexans.com](mailto:michel.gedeon@nexans.com)

Fax: 33 1 56 69 86 35



Capitaliser sur nos atouts

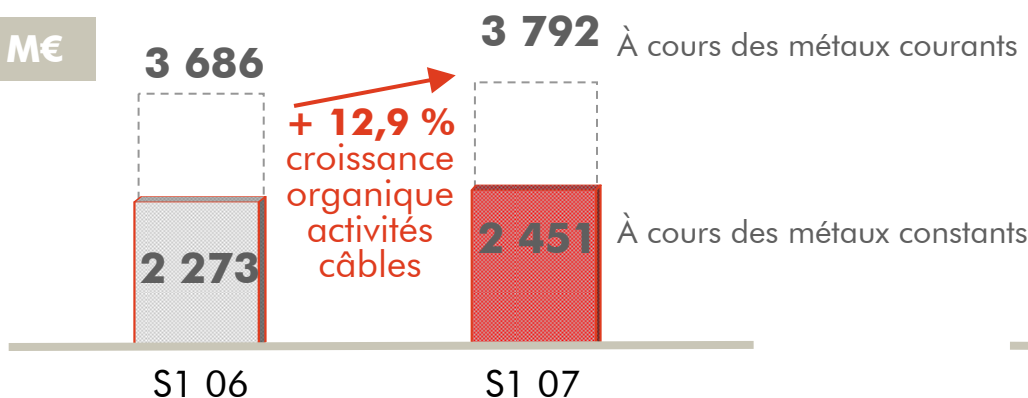
**Gérard Hauser**  
Président-Directeur Général



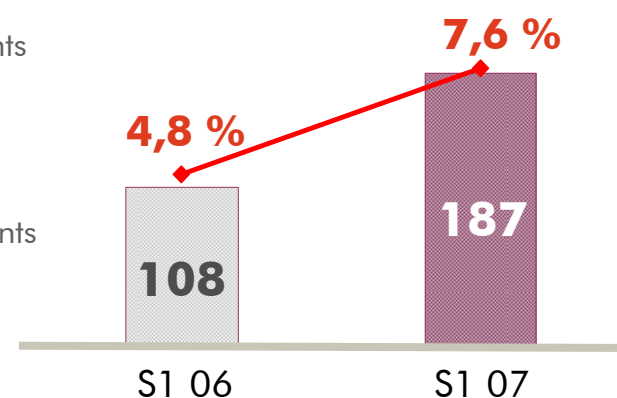
### Un environnement porteur associé à la stratégie appropriée

#### ► Chiffre d'affaires

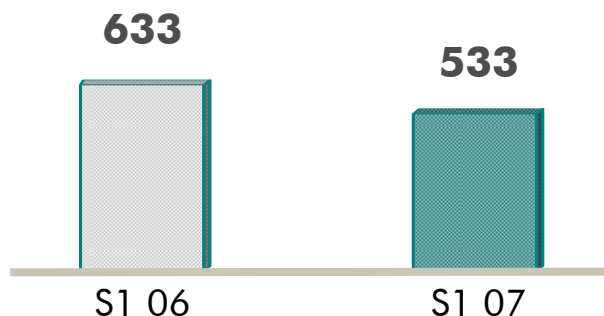
En M€



#### ► Marge opérationnelle (\*)

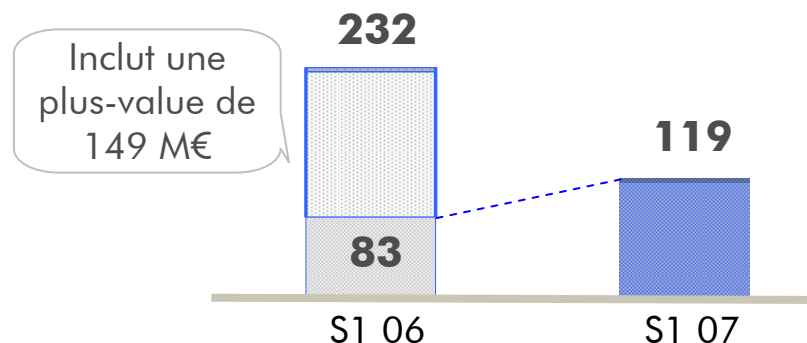


#### ► Dette nette



(\*) Marge op. sur Chiffre d'affaires à cours des métaux constants

#### ► Résultat net – part du groupe (\*\*)



(\*\*) S1 06 retraité des effets liés au changement de la méthode de comptabilisation du stock-outil



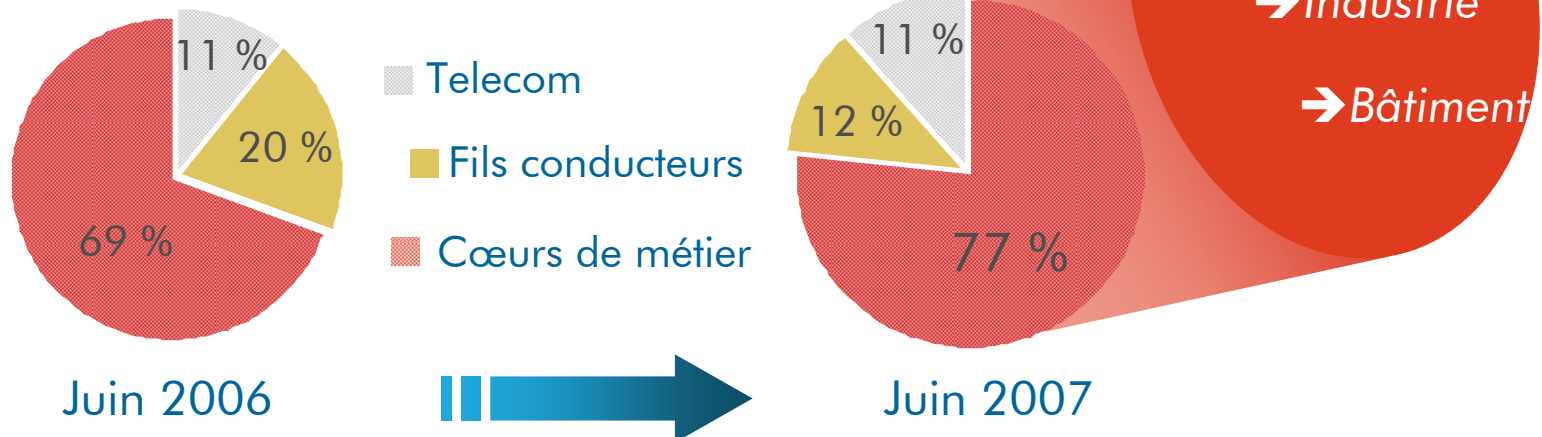
# Atouts spécifiques

Focus sur  
les cœurs  
de métiers

Réduction  
des Fils  
conducteurs

- ▶ **Réduction de 33 %** de l'activité **Fils Conducteurs**
- ▶ Les activités "cœurs de métiers" représentent désormais **77 %** des ventes

**Ventes par segments (\*)**



(\*) Chiffre d'affaires à cours des métaux constants



# Atouts spécifiques

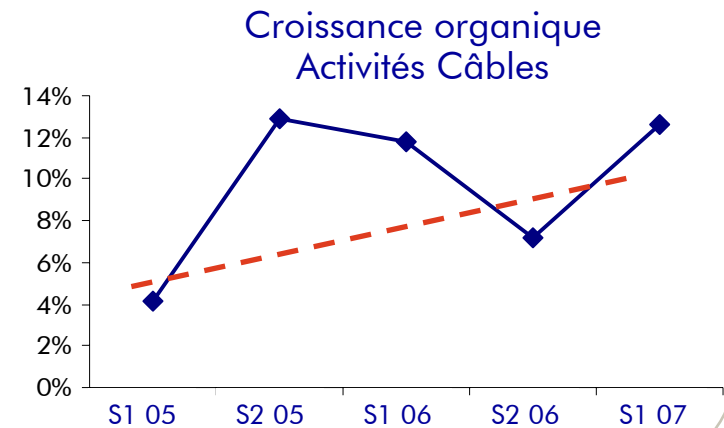
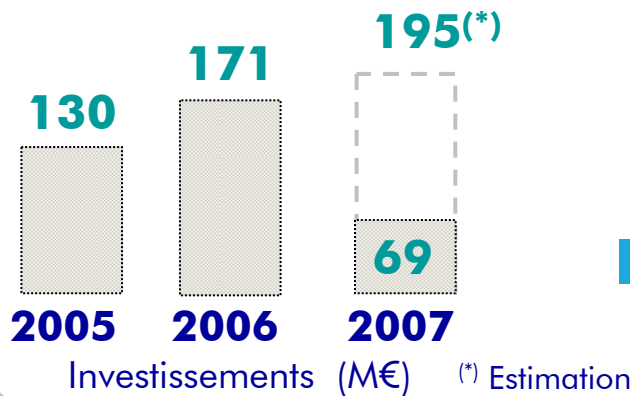
Focus sur  
les cœurs  
de métiers

Faible  
niveau  
d'endettement

Fortes  
capacités  
d'investissement

- ▶ Début d'une **phase de génération de trésorerie** (100 M€ au S1)
- ▶ Faible endettement : ... **manœuvrabilité accrue**
  - Capacité d'endettement
  - Réactivité

## ▶ Un pari sur la croissance





# Atouts spécifiques

Focus sur les cœurs de métiers

Capacité d'endettement

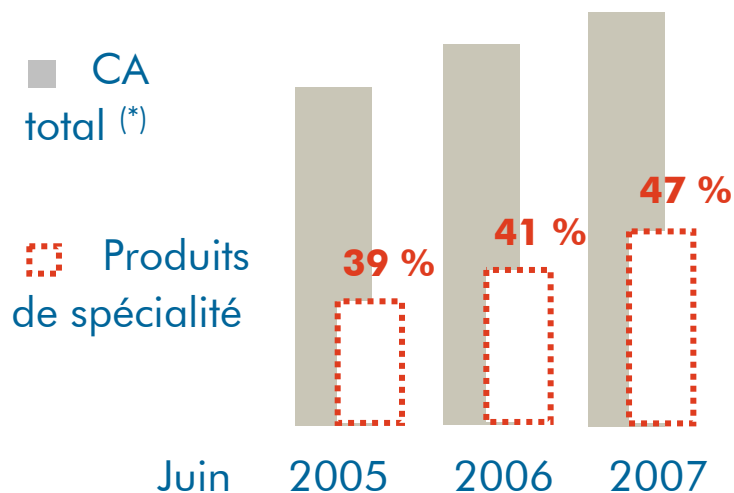
Le pari de la croissance

Marge de progression

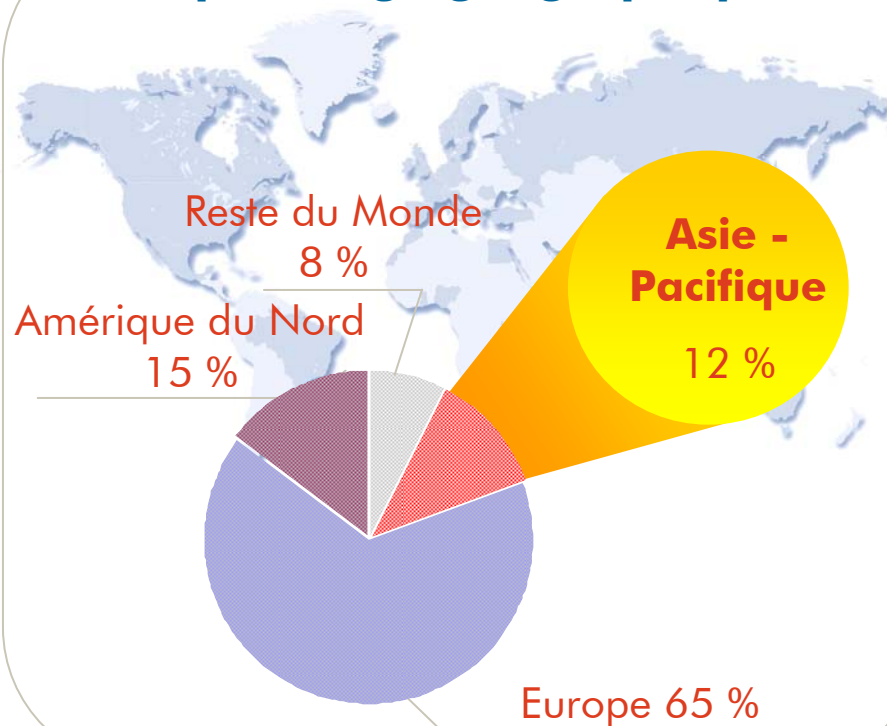
Mix produits

Couverture géographique

## Développement des produits de spécialité



## Rééquilibrage géographique (\*)



(\*) Chiffre d'affaires à cours des métaux constants



# Atouts spécifiques

Focus sur les cœurs de métiers

Capacité d'endettement

Le pari de la croissance

Marge de progression

Positions fortes

Cycles longs

Santé financière

**Résistance**

## ► Positions fortes

→ N°1 mondial en HT sous-marine, pétrochimie, marine ..

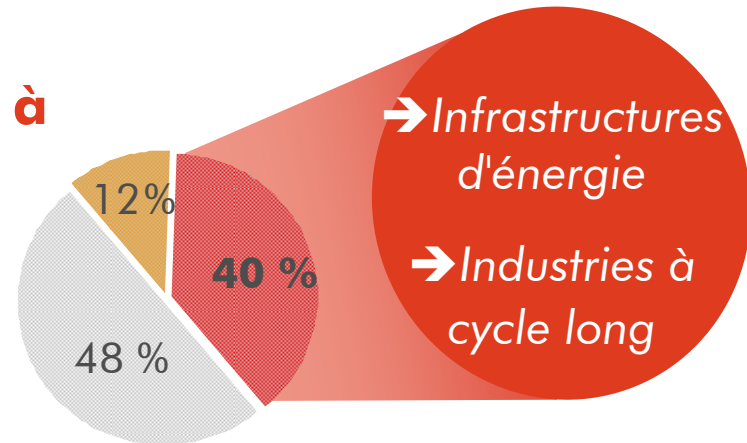
→ Nombreux records techniques

## ► Poids significatif des **segments à cycle long**

■ Segments à cycle long

■ Fils conducteurs

■ Autres activités câbles



En % du CA (\*) à fin Juin 2007

## ► Solidité de la structure financière

→ *Moindre vulnérabilité aux retournements de cycle*

(\*) Chiffre d'affaires à cours des métaux constants



# Capitaliser sur nos atouts spécifiques

- ▶ Concentration de nos efforts sur les activités cœurs de métier
- ▶ Manœuvrabilité liée au faible niveau d'endettement
- ▶ Capacité d'amélioration permanente
- ▶ Solidité du modèle économique



**Les résultats semestriels confirment la validité des choix stratégiques**



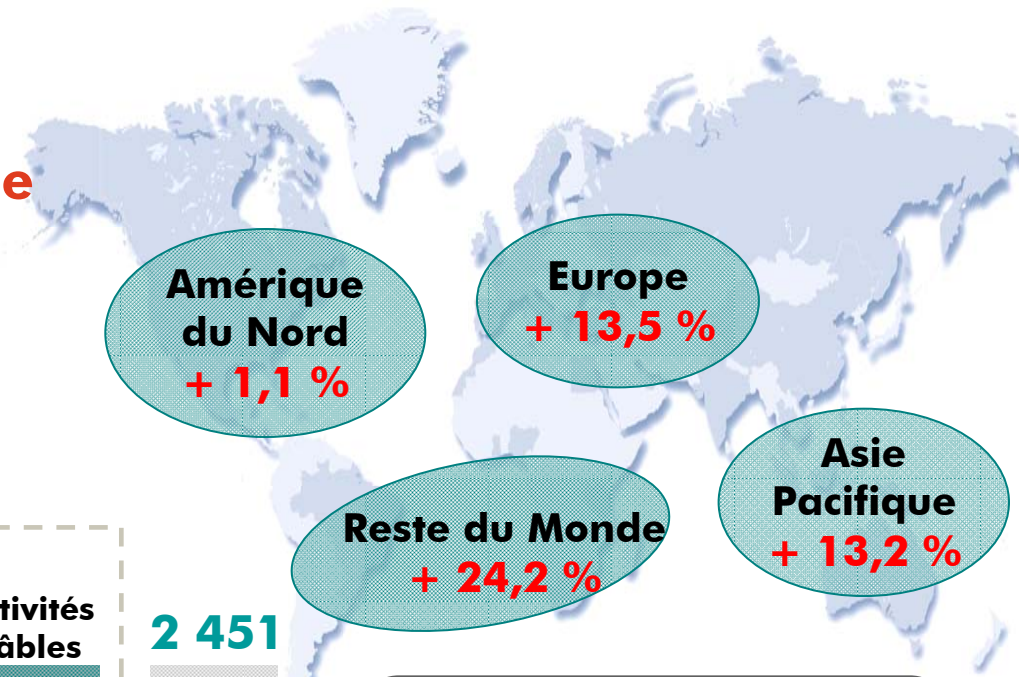
Les résultats semestriels  
confirment la validité  
du plan stratégique

**Frédéric Vincent**  
Directeur Général Délégué

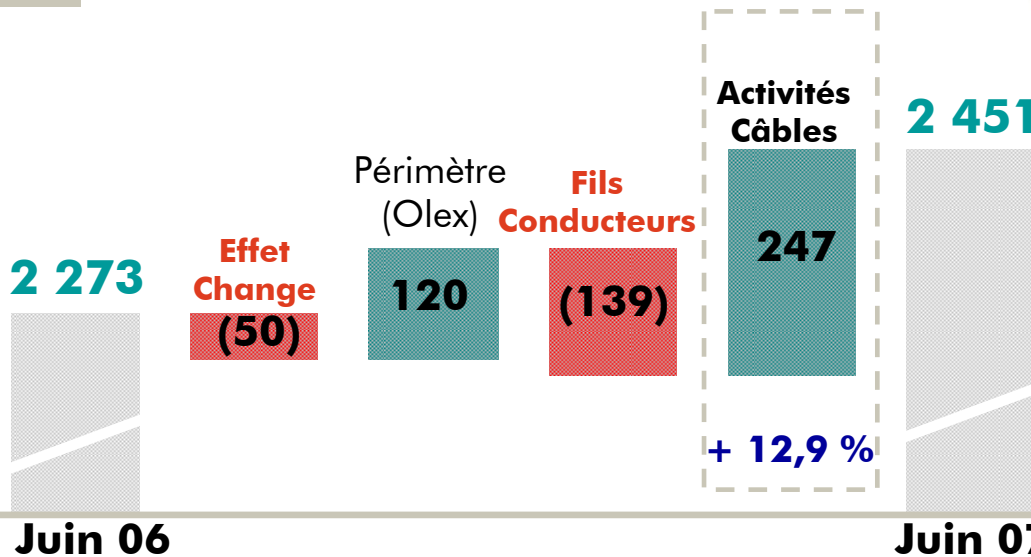


# Croissance à grande vitesse des activités Câbles

► Forte **croissance organique** des activités Câbles (\*)



En M€ CA à cours des métaux constants



**Activités Câbles (\*)**  
**+ 12,9 % organique**



# Forte amélioration de la rentabilité de toutes les activités

(En Millions d'€)	S1 2006			S1 2007		
CA à cours métal et change constants	CA	MOP	%	CA	MOP	%
<b>Énergie</b>	<b>1 546</b>	<b>99</b>	<b>6,4 %</b>	<b>1 883</b>	<b>160</b>	<b>8,5 %</b>
<b>Telecom</b>	<b>239</b>	<b>13</b>	<b>5,4 %</b>	<b>276</b>	<b>27</b>	<b>9,9 %</b>
Autre	5	(6)	-	5	(4)	-
<b>Total activités Câbles</b>	<b>1 790</b>	<b>106</b>	<b>5,9 %</b>	<b>2 164</b>	<b>183</b>	<b>8,4 %</b>
Fils conducteurs	433	2	0,4 %	287	4	1,4 %
<b>Total Groupe</b>	<b>2 223</b>	<b>108</b>	<b>4,8 %</b>	<b>2 451</b>	<b>187</b>	<b>7,6 %</b>



## Tendances du marché

### Infrastr.

- ▶ Transport d'énergie: Demande long terme en câbles HT
  - *Besoins d'interconnexions en Europe,*
  - *Connections îles/continent*
  - *Connections des plateformes pétrolières offshore*



- ▶ Distribution d'énergie:
  - *Croissance démographique et urbaine*
  - *Maintenance*

### Industrie

- ▶ Développement sans précédent des transports
  - *Investissements en infrastructures*
  - *Forte croissance des activités chantiers navals et matériel roulant*



### Bâtiment

- ▶ Investissements importants en pétrochimie
- ▶ Demande orientée vers les fournisseurs disposant d'une offre complète (produits & logistique)
- ▶ Renforcement des normes de sécurité

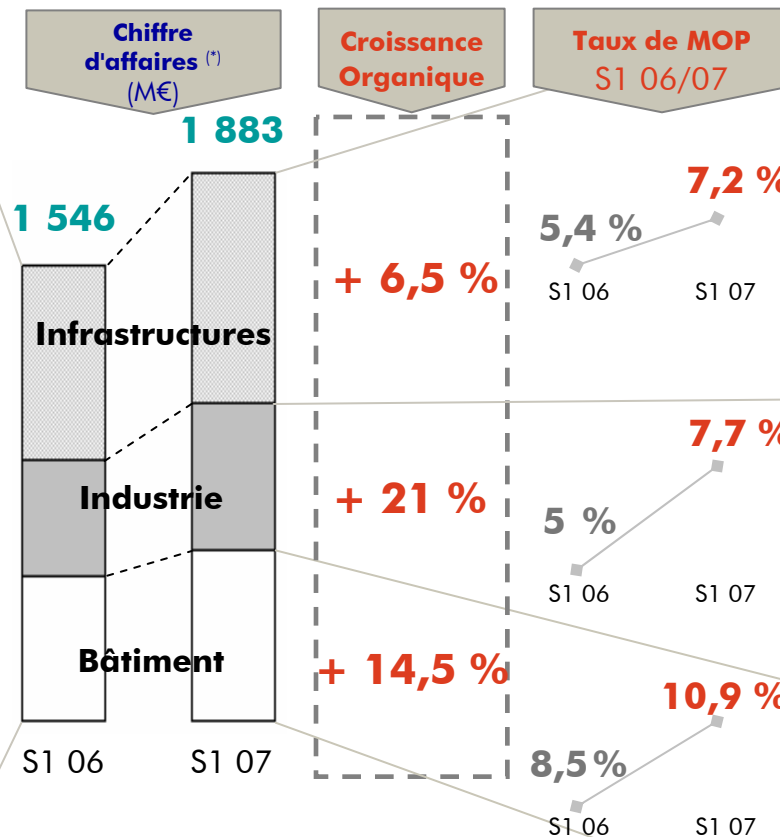




## Plan de marche

- ▶ Accroître le poids des activités de haute tension
- ▶ Consolider notre leadership
- ▶ Se concentrer sur les segments et zones en forte croissance
- ▶ Accompagner l'internationalisation de nos clients
- ▶ Développer une offre à plus forte valeur ajoutée

## Performance de Nexans



- ▶ HT sous-marine : contrat Hainan (140 M€) servi depuis Tokyo Bay à partir du S2
- ▶ Croissance soutenue dans la distribution et les accessoires
- ▶ Très forte activité dans les segments prioritaires
- ▶ Amélioration des marges
- ▶ Evolution favorable du mix produits

(\*) Chiffre d'affaires à taux de change et cours des métaux constants



## Tendances du marché

### Infrastr. Telecom

- ▶ Développement de stratégies à Haut Débit par un nombre croissant d'acteurs
- ▶ Variété des solutions réseaux existantes et des accessoires de connectivité associés (xDsL, FTTH, FTTx ..)
- ▶ Avancée progressive du FTTH

### LAN

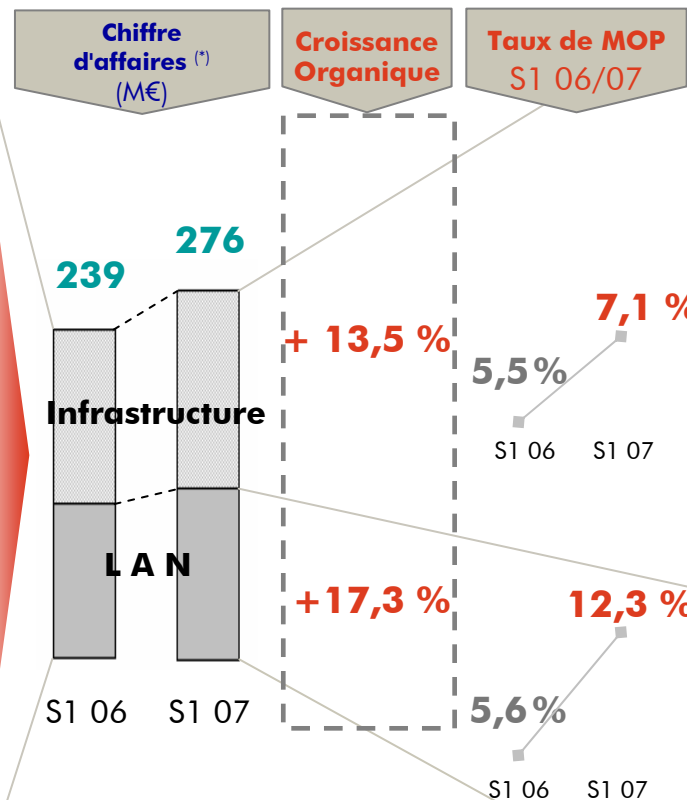
- ▶ Mouvements de consolidation dans le secteur
- ▶ Banalisation des produits d'entrée de gamme
- ▶ Apparition de besoins plus élaborés (haut débit et solutions intégrées)



## Plan de marche

- ▶ Fibre: des positions géographiquement ciblées
- ▶ Cuivre: présence maintenue dans les marchés profitables
- ▶ Création de valeur via l'assistance aux opérateurs dans la conception des réseaux
- ▶ Cap sur les segments haut de gamme

## Performance de Nexans



- ▶ Fort développement du FTTx & FFTH en Europe du nord et en Asie
- ▶ Développement des ventes d'accessoires
- ▶ Niveau de prix soutenu
- ▶ Succès croissant de nos systèmes intégrés (Bâtiments publics & industriels) et de l'offre 10 G.bit.

(\*) Chiffre d'affaires à taux de change et cours des métaux constants



# Fils conducteurs

Fils  
machine &  
Conducteurs

Fils  
émaillés

## Tendances du marché

- ▶ Demande soutenue
- ▶ Émergence d'acteurs spécialisés (Brésil, Turquie...)

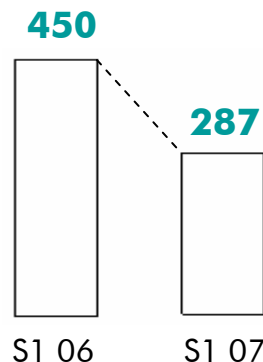
## Plan de marche

- ▶ Réduction des ventes externes

Désengagement en cours de finalisation

## Performance de Nexans

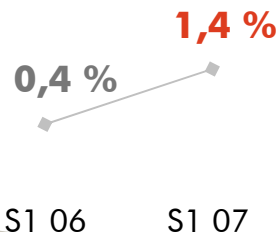
Chiffre d'affaires (\*)  
(M€)



Croissance  
Organique

- 33 %

Taux de MOP  
S1 06/07



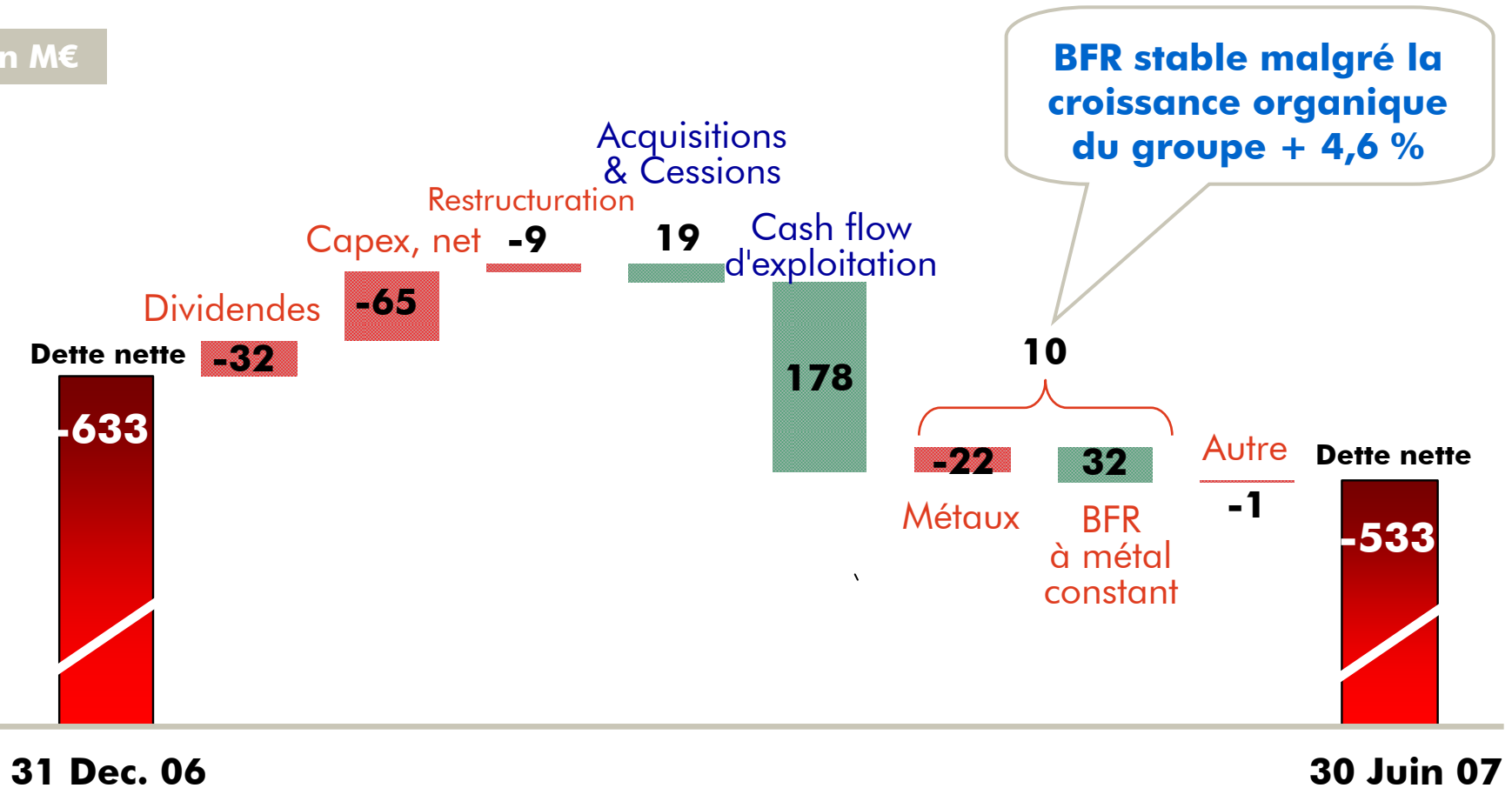
- ▶ Attrition voulue du CA
- ▶ Augmentation significative de la prime de transformation
- ▶ Rentabilité préservée

(\*) Chiffre d'affaires à taux de change et cours des métaux constants



# Entrée dans une phase de génération de trésorerie

En M€



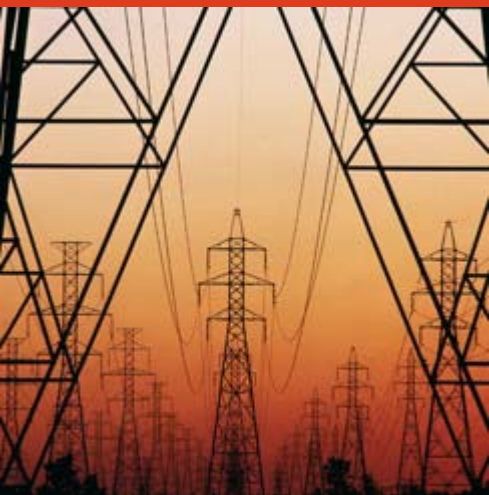


# Perspectives pour 2007

## **A conditions économiques du 1<sup>er</sup> semestre 2007 inchangées**

- ▶ Chiffre d'affaires des activités Câbles : croissance organique à deux chiffres pour l'année
- ▶ Amélioration du taux de marge opérationnelle au 2<sup>e</sup> semestre
- ▶ Investissements  $\cong$  195 M€
- ▶ Réduction de la dette nette par rapport à celle de Décembre 2006 (\*)

(\*) Cours du cuivre du 1<sup>er</sup> semestre 2007



Annexes



# Maintien d'un fort levier opérationnel

(en Millions d'€)	Jun 06		Jun 07	Hors Fils conducteurs
CA à métal courant	3 686		3 792	2 937
CA à métal constant	2 273	<b>178</b>	2 451	2 163
Marge s/coûts variables	580		725	687
<i>Marge s/coûts variables (%)</i>	<i>25,5 %</i>		<i>29,6 %</i>	<i>31,8 %</i>
Coûts indirects (*)	(425)		(484)	(453)
EBITDA (**)	155		241	234
<i>Marge d'EBITDA (%)</i>	<i>6,8 %</i>		<i>9,8 %</i>	<i>10,8 %</i>
Amortissements	(47)		(54)	(51)
Marge opérationnelle	108	<b>79</b>	187	183
<i>Taux de marge opérationnelle (sur CA à métal constant)</i>	<i>4,8 %</i>	<b>44 %</b>	<i>7,6 %</i>	<i>8,4 %</i>
Impact de la hausse du cuivre	160		48	28
MOP telle que mesurée par l'industrie du Câble	268		235	211

(\*) Inclut les coûts indirects de production hors Amortissements + R&D + G&A

(\*\*) Marge opérationnelle avant amortissements



# Compte de résultat

(en Millions d'€)	Jun 06 (*)		Jun 07	
CA à métal constant	2 273		2 451	
Marge s/coûts variables	580	25,5 %	725	29,5 %
Coûts indirects	(425)		(484)	
EBITDA (marge opérationnelle avant amortissements)	155	6,8 %	241	9,8 %
Amortissements	(47)		(54)	
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>108</b>	4,8 %	<b>187</b>	7,6 %
Effet stock-outil	160		48	
Dépréciation d'actifs	(124)		(11)	
Variation de juste valeur des dérivés métaux et autres	49		(6)	
Résultat financier	(37)		(38)	
Restructuration	(36)		(12)	
Autres produits et charges	149		4	
Résultat avant impôt	269		173	
Impôt sur les bénéfices	(30)		(49)	
<b>Résultat net des activités</b>	<b>239</b>		<b>124</b>	
RN des activités abandonnées	(3)		-	
Intérêts minoritaires	(4)		(5)	
<b>Résultat net (part du groupe)</b>	<b>232</b>		<b>119</b>	

(\*) Retraité des effets liés au changement de la méthode de comptabilisation du stock-outil



# Structure financière saine

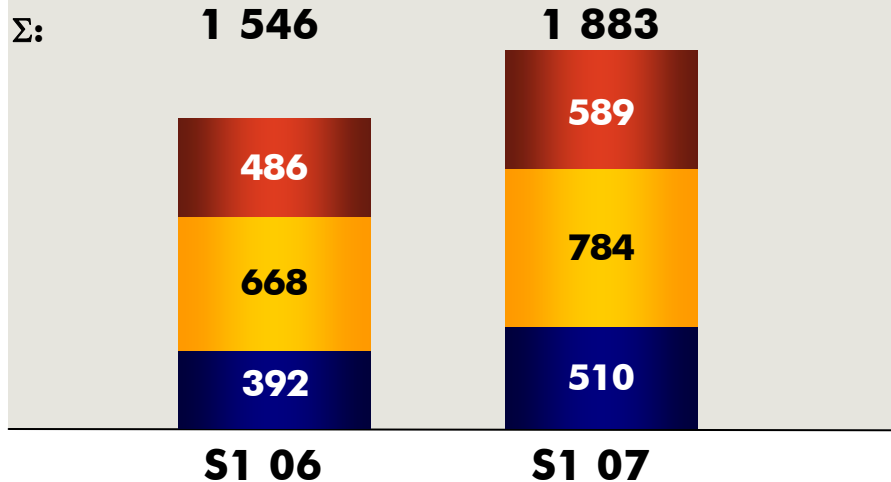
(en Millions d'€)	31 Dec. 06	30 Juin 07
<b>Capitaux employés</b>		
Actifs non courants	1 255	1 234
Besoin en fonds de roulement	1 465	1 520
Actifs (net) destinés à la vente	38	31
<b>Total à financer</b>	<b>2 758</b>	<b>2 785</b>
<b>Financés par</b>		
Dette financière nette	633	533
Provisions	469	460
Impôts différés passifs	67	54
Capitaux propres et intérêts minoritaires	1 589	1 738
<b>Total financement</b>	<b>2 758</b>	<b>2 785</b>

**Gearing = 31 %**  
**Levier (Dette nette / EBITDA) = 1.1 x**  
annualisé

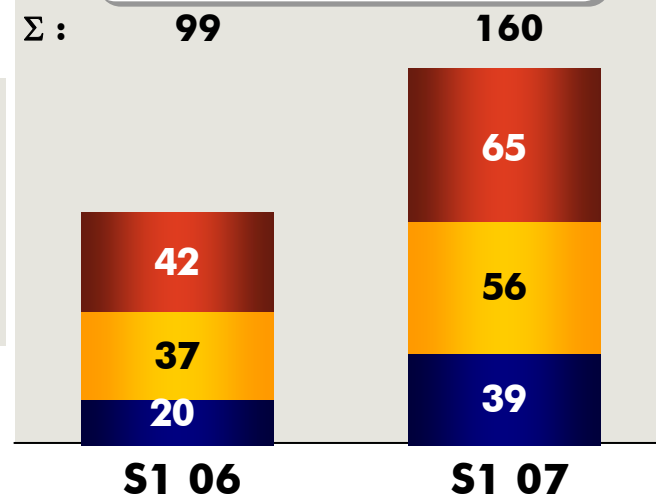


## Chiffre d'Affaires (M€) (\*)

Cours métal et changes constants



## Marge Opérationnelle (M€)



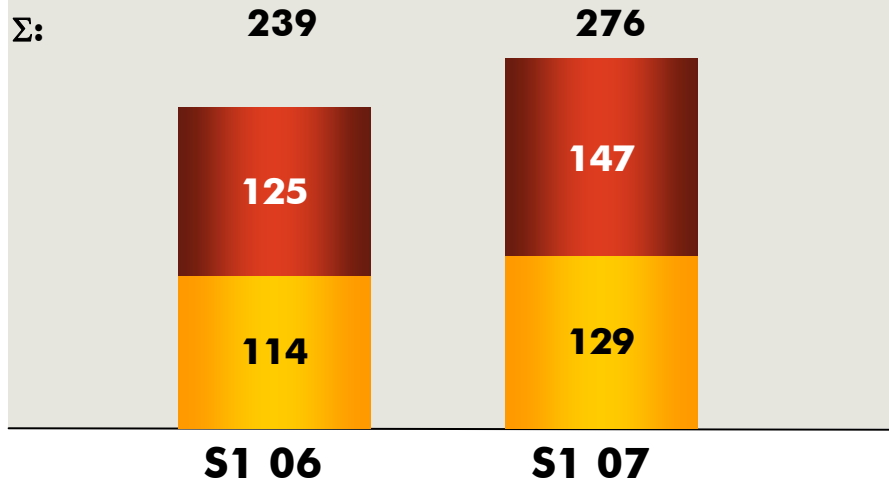
- Bâtiment
- Infrastructure
- Industrie

(\*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = + 12,6 % à données comparables

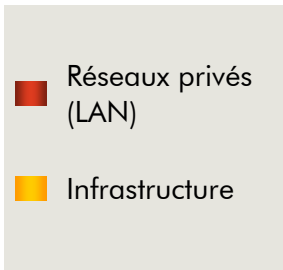
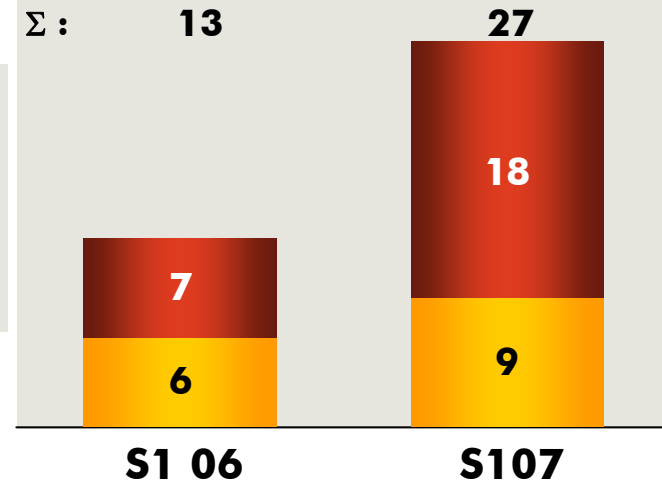


## Chiffre d'Affaires (M€) (\*)

Cours métal et changes constants



## Marge Opérationnelle (M€)



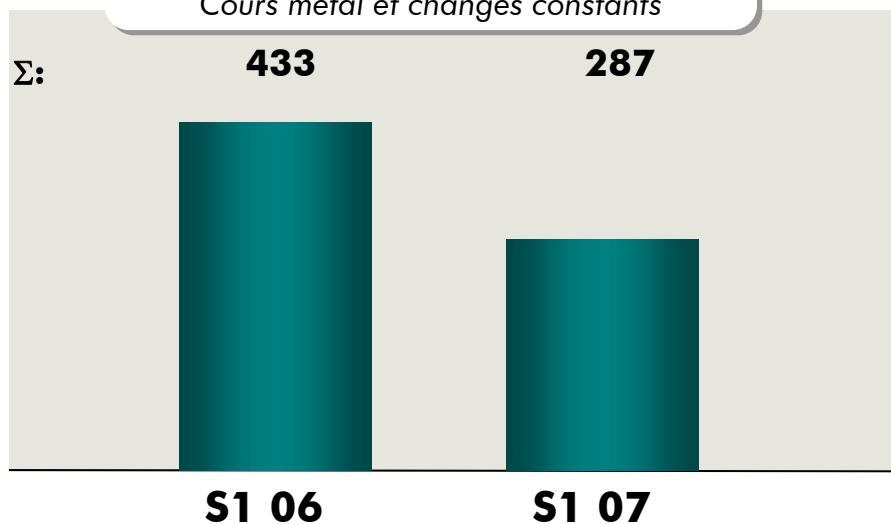
(\*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = + 15,5 % à données comparables



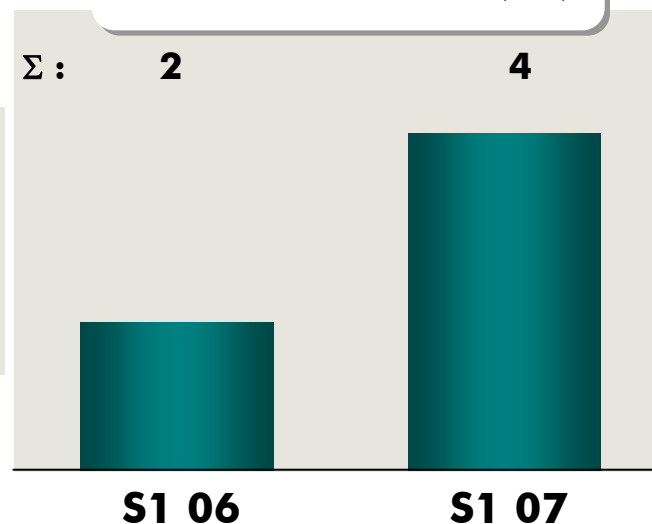
# Fils Conducteurs

## Chiffre d'Affaires (M€) (\*)

Cours métal et changes constants



## Marge Opérationnelle (M€)



(\*) Variation annuelle du chiffre d'affaires = - 33 % à données comparables